

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)**

Term-End Examination

June, 2011

00944

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL
LEADERS**

Time : 3 hours

Maximum weightage : 70%

Note : All questions are compulsory and carry equal weightage.

1. Answer the following question in about **600** words :
You have just been posted as a head teacher in a school which has competent teachers but inadequate physical resources. Discuss how you propose to manage the infrastructure.

OR

Discuss the significance of decentralization of decision making in a learning organisation.

2. Answer the following question in about **600** words :
What is the importance of management cycle in the process of managing a school ?

OR

Discuss the different leadership styles. In your opinion, which is the most effective leadership style for a head teacher ? Give reasons.

3. Answer *any four* of the following questions in about 150 words each :

- (a) Identify leadership characteristics that promote change at the school.
- (b) Discuss the nature and scope of educational management in schools as organisations.
- (c) What according to you should be the components of a learning organisation ? Briefly discuss, in this respect, the five disciplines identified by Peter Senge as crucial to learning.
- (d) What are the attributes of an effective head teacher as a school leader ?
- (e) How will you deal with moral dilemmas that you would face in a multi-cultural classroom ?
- (f) What according to you should be the code of conduct for a head teacher ?

4. Answer the following question in about 600 words :

What do you mean by principle-centred Leadership ? How would you, as a head teacher, meet the situations coming in the way of following this approach in your school ?

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

सत्रांत परीक्षा

जून, 2011

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। सभी प्रश्नों की भारिता एक समान है।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

आप अभी-अभी एक ऐसे विद्यालय में मुख्य अध्यापक नियुक्त हुए हैं जिसमें दक्ष अध्यापक हैं लेकिन अपर्याप्त भौतिक संसाधन हैं। परिचर्चा कीजिए कि आप संसाधनों का प्रबंधन किस प्रकार करेंगे ?

अथवा

एक अधिगम संस्थान में निर्णय लेने के विकेन्द्रीकरण के महत्व की विवेचना कीजिए।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

एक विद्यालय के प्रबंधन की प्रक्रिया में प्रबंधन चक्र का क्या महत्व है ?

अथवा

विभिन्न नेतृत्व विधियों (विधाओं) की विवेचना कीजिए। एक मुख्य अध्यापक के लिए कौन सी नेतृत्व विधा सबसे प्रभावी है? कारण बताओ।

3. निम्न में से **किन्हीं चार** प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्द प्रति के अनुसार दीजिए :

- (a) ऐसे नेतृत्व गुणों की पहचान कीजिए जो विद्यालय में परिवर्तन को बढ़ावा देते हों।
- (b) विद्यालयों में एक संस्था के रूप में शैक्षिक प्रबन्धन की प्रकृति एवं कार्य क्षेत्र की विवेचना कीजिए।
- (c) एक अधिगम संस्था का आपके अनुसार क्या तत्व होने चाहिए? पीटर सैंज द्वारा चिन्हित किए इस विषय के पाँच सिद्धान्त बताओ जो अधिगम के लिए अति महत्वपूर्ण हैं।
- (d) एक प्रभावी मुख्य अध्यापक का विद्यालय नेता के रूप में क्या गुण हैं?
- (e) एक बहु सांस्कृतिक कक्षा में आपके द्वारा महसूस किए गए नैतिक दुविधा से आप कैसे निपटेंगे?
- (f) आपके अनुसार एक मुख्य अध्यापक के लिए क्या आचार संहिता होनी चाहिए?

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

एक प्राचार्य आधारित नेतृत्व से आपका क्या अभिप्राय है? इस विधा को अपने विद्यालय में अपनाते समय आप मुख्य अध्यापक के नाते इन स्थितियों का सामना कैसे करते हैं जो आपके रास्ते में आती हैं?
