

00922

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL  
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSL M)**

**Term-End Examination**

**June, 2015**

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL  
LEADERS**

*Time : 3 hours*

*Maximum Weightage : 70%*

---

**Note :** *All questions are compulsory and carry equal weightage.*

---

1. Answer the following question in about **600** words :

What do you understand by delegation ? Discuss delegation as an effective way of managing the functions of a school.

**OR**

Discuss the various elements in a communication process and analyse your communication effectiveness as a head teacher.

2. Answer the following question in about **600** words :

What are the characteristics of an effective school ? Discuss the indicators against which you assess improvement of your school.

**OR**

Discuss moral dilemmas concerning you as a teacher.

3. Answer **any four** of the following questions in about **150** words each :
- (a) Why is system's thinking considered an important discipline of a learning organisation ?
  - (b) Discuss the skills required by a head teacher for managing conflicts in schools.
  - (c) Explain the different roles of participants in a meeting.
  - (d) Describe the characteristics of an effective decision maker.
  - (e) Explain the instructional leadership role of a school head.
  - (f) Describe leadership characteristics that hinder and facilitate changes in schools.
4. Answer the following question in about **600** words :
- Using the Joe-Harry model of self awareness, explain the various aspects of your 'self' and the strategies you employ for managing your dysfunctionality.
-

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा  
( पी.जी.डी.एस.एल.एम. )

सत्रांत परीक्षा

जून, 2015

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

**नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। सभी प्रश्नों की भारिता समान है।**

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :  
कार्य स्थानान्तरण से आप क्या समझते हैं? कार्य स्थानान्तरण विद्यालय के कार्यों के प्रबंधन की एक प्रभावी विधि है-व्याख्या कीजिए।

**अथवा**

संप्रेषण प्रणाली के विभिन्न अवयवों की व्याख्या कीजिए और एक प्रधान अध्यापक के रूप में अपने संप्रेषण की प्रभाविता का विश्लेषण कीजिए।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :  
एक प्रभावी विद्यालय के क्या गुण होते हैं? आपके द्वारा अपने विद्यालय के सुधार के आकलन में उपयोग में आने वाले संकेतों की परिचर्चा करो।

**अथवा**

आपके एक अध्यापक के रूप में नैतिक दुविधाओं के प्रति संवेदन की परिचर्चा करो।

3. निम्न में से **किन्हीं चार** के उत्तर 150 शब्द प्रति उत्तर के अनुसार दो :

- (a) संस्थागत विचार किसी अधिगम संस्था का एक महत्वपूर्ण भाग क्यों माना जाता है ?
- (b) विद्यालयों में द्वंद्वों के प्रबंधन में मुख्य अध्यापक के लिए आवश्यक कौशलों की परिचर्चा करो।
- (c) एक मीटिंग में विभिन्न प्रतिभागियों की अलग-अलग भूमिकाओं की व्याख्या करो।
- (d) एक प्रभावी निर्णायक के गुणों की चर्चा करो।
- (e) एक प्रधान अध्यापक की अनुदेशक नेतृत्व की भूमिका की व्याख्या करो।
- (f) विद्यालयों के परिवर्तन में सहायक एवं बाधक नेतृत्व गुणों की परिचर्चा करो।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

जो-हैरी (Joe-Harry) के स्व-उपबोध प्रतिमान का उपयोग करते हुए अपने उपबोध के विभिन्न पहलुओं की परिचर्चा करो और बताओ कि अपनी गलत-कार्यप्रणाली के प्रबंधन में किन विधाओं का उपयोग करोगे ?