

No. of Printed Pages : 6

**MCO-023**

**MASTER OF COMMERCE**

**(M. COM.)**

**Term-End Examination**

**June, 2024**

**MCO-023 : STRATEGIC MANAGEMENT**

*Time : 3 Hours*

*Maximum Marks : 100*

---

***Note** : Attempt any **five** questions. Each question carries equal marks.*

---

---

1. (a) Discuss strategic management process.  
Explain strategic intent in detail.            5+5
- (b) Why is resource based view important for  
          organizations ? Discuss in detail.            10
2. (a) What are the different dimensions which  
      need to be considered while formulating a  
      competitive strategy ?                            10

**P. T. O.**

- (b) What do you understand by stability strategy ? Discuss the advantages of international expansion, why do some organization choose not to expand internationally. 2+8
3. Discuss the role of leadership in Strategic Management. Also explain the different styles of leadership. 10+10
4. (a) Discuss the different types of Strategic controls and also differentiate between operational and strategic control. 5+5
- (b) Discuss the importance of Balanced Score-card in the present context. 10
5. What do you understand by scenario planning ? Discuss the steps of implementations of scenario planning ? Also explain social media competitive analysis and competitive profile matrix. 2+8+10

6. What is competitive strategy ? Discuss with illustrations. How is a competitive strategy formulated ?

10+10

7. Write short notes on any *four* of the following :

4×5=20

- (a) Declining Industries
- (b) Diversification
- (c) Retrenchment strategies
- (d) Values and Ethics in an organization
- (e) Challenges of Corporate Governance

**MCO-023**

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

( एम. कॉम. )

सत्रांत परीक्षा

जून, 2024

एम.सी.ओ.-023 : सामरिक प्रबंधन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

---

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न के  
अंक समान हैं।

---

---

1. (अ) रणनीतिक प्रबन्ध के उद्देश्य की व्याख्या कीजिए।

सामरिक मंशा को विस्तार से समझाइए। 5+5

(ब) संसाधन आधारित दृश्य संगठनों के लिए क्यों

महत्वपूर्ण हैं ? विस्तार से चर्चा कीजिए। 10

2. (अ) प्रतिस्पर्धी रणनीति तैयार करते समय किन विभिन्न आयामों पर विचार करने की आवश्यकता है ? 10
- (ब) स्थिरता रणनीति से आप क्या समझते हैं ? अंतर्राष्ट्रीय विस्तार के लाभों को देखते हुए, कुछ संगठन अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर विस्तार करना क्यों नहीं चुनते हैं, व्याख्या कीजिए। 2+8
3. सामरिक प्रबन्धन में नेतृत्व की भूमिका पर चर्चा कीजिए। नेतृत्व की विभिन्न शैलियों की भी व्याख्या कीजिए। 10+10
4. (अ) सामरिक नियंत्रण के विभिन्न प्रकार की व्याख्या कीजिए एवं परिचालन और सामरिक नियंत्रण के बीच अंतर बताइए। 5+5
- (ब) वर्तमान संदर्भ में बैलेंस स्कोर कार्ड के महत्व पर चर्चा कीजिए। 10
5. परिदृश्य योजना क्या है ? परिदृश्य योजना क कर्यान्वयन की चर्चा कीजिए तथा सोशल मीडिया प्रतिस्पर्धी विश्लेषण एवं प्रतिस्पर्धी प्रोफाइल मैट्रिक्स की व्याख्या कीजिए। 2+8+10

6. प्रतिस्पर्धी रणनीति क्या है ? उदाहरणों के साथ चर्चा कीजिए। प्रतिस्पर्धी रणनीति कैसे तयार की जाती है ?

10+10

7. निम्नलिखित में से किन्हीं चार पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

4×5=20

(अ) गिरावट वाले उद्योग

(ब) विविधीकरण

(स) छँटनी की रणनीतियाँ

(द) संगठन में नैतिकता और मूल्य

(य) निगमीय प्रशासन की चुनौतियाँ