

MASTER OF COMMERCE

(M. COM.)

Term-End Examination

June, 2023

**MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL
DECISIONS**

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 100

Note : Answer any **five** questions. All questions carry equal marks.

1. What are 'Fixed Budgets' ? How do they differ from 'Flexible Budgets' ? Elaborate the steps involved in making a sound budgeting system.

5+5+10

2. Discuss the emerging role of accounting as a part of information systems. Differentiate between cost accounting and management accounting.

10+10

P. T. O.

3. Write short notes on the following : 10+10

(a) Accounting standards

(b) Cost sheet

4. Atul Ltd. submits you the following information :

	₹
9% Preference shares of INR 10 each	9,00,000
Equity shares of INR 10 each	24,00,000
Total	33,00,000
Profit (after tax) @ 60%	8,10,000
Depreciation	1,80,000
Equity Dividend paid	20%

Market price of equity shares INR 40.

Compute the following ratios :

(a) Dividend yield on equity shares

(b) Earning per share

(c) Price earning ratio

- (d) As a financial accountant, share your views on the outcome of above ratios for the profitability of the company. 5, 5, 5, 5
5. Differentiate between the following : 10+10
- (a) Production budget and Material budget
- (b) Activity based costing and Traditional costing approach.
6. (a) A television manufacturer finds that while it costs ₹ 150 per unit to make component XY-006. The same is available in the market at ₹ 120 each. Continuous supply is also fully assured.

The breakdown of cost is :

	(₹) per unit
Material	60
Labour	40
Variable expenses	10
Fixed cost	40
Total	150

- (i) Should the company make it or buy it ? 5

- (ii) What would be your decision if the supplier offered component at ₹ 105 per unit ? 5
- (b) From the following data, calculate : 10
- (i) Break-even point
- (ii) Margin of safety
- (iii) Profit-Volume ratio

	₹
Sales	10,00,000
Total variable cost	6,00,000
Profit	1,00,000

7. The standard mix of Product X is as follows :

Material	Qty. (kg)	Price/kg (₹)
A	50	5.00
B	20	4.00
C	30	10.00

The standard loss in production is 10% of output. There is no scrap value.

Actual production for a month was 7240 kgs of 'X' from 80 mixes. Actual monthly consumption is as follows :

Material	Qty. (kg)	Price/kg (₹)
A	4160	5.50
B	1680	3.75
C	2560	9.50

Calculate :

5×4=20

- (a) Material Cost Variance
 - (b) Material Price Variance
 - (c) Material Mix Variance
 - (d) Material Yield Variance
8. (a) Explain the application of marginal costing in managerial decision-making. 10
- (b) 'The profit is the product of the P/V ratio and the margin of safety'. Comment. 10+10
9. Discuss the concept of 'cost'. Briefly explain various costs, according to areas of responsibilities citing suitable example. 20

MCO-05

वाणिज्य में स्नताकोत्तर उपाधि (एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2023

एम.सी.ओ.-05 : प्रबन्धकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. स्थायी बजट क्या हैं ? ये लोचदार बजट से किस तरह से अलग हैं ? एक प्रभावशाली बजट प्रणाली के विभिन्न चरणों का वर्णन कीजिए। 5+5+10
2. लेखांकन सूचना प्रणाली का एक महत्वपूर्ण हिस्सा है, वर्णन कीजिए। लागत लेखांकन एवं प्रबन्ध लेखांकन में अन्तर कीजिए। 10+10
3. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : 10+10
 - (क) लेखांकन प्रमाप
 - (ख) लागत विवरण

4. अतुल लिमिटेड आपको निम्नलिखित सूचना प्रस्तुत करती है :

	₹
9% पूर्वाधिकार अंश (₹ 10 प्रत्येक)	9,00,000
समता अंश (₹ 10 प्रत्येक)	24,00,000
योग	33,00,000
लाभ (कर के बाद) 60% की दर से	8,10,000
हास	1,80,000
समता लाभांश चुकाया	20%

समता अंशों का बाजार मूल्य ₹ 40

निम्नलिखित अनुपातों की गणना कीजिए :

(अ) समता अंशों पर लाभांश प्रतिफल

(ब) प्रति अंश आय अनुपात

(स) मूल्य अर्जन अनुपात

(द) वित्तीय लेखाकार होने के नाते आप कम्पनी की

लाभदायकता पर अपने विचार प्रकट कीजिए।

5+5+5+5

P. T. O.

5. निम्नलिखित में अन्तर बताइए : 10+10
 (अ) उत्पादन बजट एवं सामग्री बजट
 (ब) प्रक्रिया आधारित लागत निर्धारण एवं परम्परागत लागत निर्धारण पद्धति
6. (अ) एक टेलीविजन निर्माता यदि उत्पाद XY-006 का निर्माण करता है, तो उसकी लागत ₹ 150 प्रति यूनिट आती है। यह बाजार में ₹ 120 प्रति यूनिट पर उपलब्ध है। इस सम्बन्ध में निरन्तर उपलब्ध करवाने का भी आश्वासन है।
 लागत का वर्गीकरण है :

	प्रति यूनिट (₹)
सामग्री	60
मजदूरी	40
परिवर्तनशील व्यय	10
स्थायी लागत	40
योग	150

- (i) कम्पनी का निर्माण करना चाहिए या खरीदना ?

- (ii) यदि आपूर्तिकर्ता ₹ 105 प्रति यूनिट पर आपको उपलब्ध करवाए, तो आपका क्या निर्णय होगा ? 5
- (ब) निम्नलिखित सूचनाओं से गणना कीजिए : 10
- (i) सम-विच्छेद बिन्दु
- (ii) सुरक्षा सीमा
- (iii) लाभ/मात्रा अनुपात

	₹
विक्रय	10,00,000
कुल परिवर्तनशील लागत	6,00,000
लाभ	1,00,000

7. उत्पाद X का प्रमाप मिश्रण निम्न प्रकार है :

सामग्री	मात्रा (किलोग्राम)	कीमत/किलोग्राम (₹)
A	50	5.00
B	20	4.00
C	30	10.00

उत्पाद की प्रमापित हानि 10% है। इसमें कोई अवशेष नहीं है।

महोने का वास्तविक उत्पादन X का 7240 किलोग्राम है जो कि 80 मिश्रण में से है। वास्तविक मासिक उपभोग निम्न प्रकार है :

सामग्री	मात्रा (किलोग्राम)	कीमत/किलोग्राम (₹)
A	4160	5.50
B	1680	3.75
C	2560	9.50

गणना कीजिए :

$$5 \times 4 = 20$$

(अ) सामग्री लागत विचरण

(ब) सामग्री मूल्य विचरण

(स) सामग्री मिश्रण विचरण

(द) सामग्री उत्पादन विचरण

8. (अ) सीमावर्ती लागत का सीमावर्ती निर्णयन में लागू होने के बारे में वर्णन कीजिए। 10
- (ब) लाभ एक उत्पाद का लाभ/मात्रा अनुपात और सीमा सुरक्षा है। व्याख्या कीजिए। 10
9. 'लागत' की अवधारणा की विवेचना कीजिए। उचित उदाहरण देते हुए उत्तरदायित्व क्षेत्रों के अनुसार विभिन्न लागतों को संक्षेप में समझाइए। 20