No. of Printed Pages : 7 **MES-104**

MASTER OF ARTS (EDUCATION)/ POST GRADUATE DIPLOMA IN HIGHER EDUCATION [M.A. (EDU.)/PGDHE]

Term-End Examination

June, 2023

MES-104 : PLANNING AND MANAGEMENT OF HIGHER EDUCATION

Time : 3 Hours *Maximum Weightage : 70%*

Note : *(i) All questions are compulsory.*

(ii) All questions are of equal weightage.

---

1. Answer the following question in about **600** words :

   Describe the organisational structure and the governance pattern of any university you are familiar with. Explain how decisions taken by governing bodies contribute to effective management of the university.

   Or

   Discuss the process of "institutional self renewal". Explain how various procedures of

interventions or change can be a part of effective institutional building.

2. Answer the following question in about **600** words :

   What do you understand by the term 'Team Development' and why is it important for both the leader and the institution of higher learning ? Examine the processes of team building.

   Or

   Discuss the 'strategic role' of a teacher in higher education to achieve curricular and institutional goals. Highlight the academic and administrative skills required by a university teacher.

3. Answer any ***four*** of the following questions in about **150** words each :

   (a) Explain the role of a teacher as a curriculum practitioner.

   (b) Elaborate the concept of 'Autonomy' in Indian University.

   (c) Discuss the importance of 'communication' in classroom management.

(d) Discuss various stages of budget preparation adopted in Indian Universities.

(e) Elaborate the importance of projects, community and extension services as learning experiences in higher education.

(f) Describe the defined role of UGC for higher education in India. How can it be extended and modified ?

4. Answer the following question in about **600** words :

You have been appointed 'Principal' of a college which requires total change. How would you go about it ?

(a) Write your decision :

(i) You as leader would bring in change.

Or

(ii) You will form a team and assign responsibilities.

(b) Examine each of steps either you (1) or your team (2) would take to resolve the problems.

MES-104

स्नातकोत्तर कला (शिक्षा)/उच्च शिक्षा में परास्नातक डिप्लोमा [एम. ए. (ई. डी. यू.)/ पी. जी. डी. एच. ई.]

सत्रांत परीक्षा

जून, 2023

एम.ई.एस.-104 : उच्च शिक्षा का नियोजन एवं प्रबन्धन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम भारिता : 70%*

नोट : *(i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।*

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

---

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

किसी भी विश्वविद्यालय की संगठनात्मक संरचना और अभिशासन ढाँचे का वर्णन कीजिए जिसके बारे में आप अच्छी जानकारी रखते हैं। शासी निकायों (गवर्निंग बॉडीज) द्वारा लिये गये निर्णय विश्वविद्यालय के प्रभावी प्रबन्धन में किस प्रकार योगदान करते हैं ? व्याख्या कीजिए।

अथवा

"सांस्थानिक स्व नवीनीकरण" (इन्स्टीट्यूशनल सेल्फ रिन्यूवल) की प्रक्रिया की परिचर्चा कीजिए। हस्तक्षेप अथवा परिवर्तन की विविध प्रक्रियाएँ/क्रियाविधियाँ किस प्रकार प्रभावी सांस्थानिक निर्माण का अंग हो सकती हैं ? व्याख्या कीजिए।

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

'समूह विकास' (टीम डेवलपमेंट) शब्द से आप क्या समझते हैं और यह उच्च अधिगम के नेता और संस्था दोनों के लिए क्यों महत्वपूर्ण है ? समह्-निर्माण (टीम बिल्डिंग) की प्रक्रिया का परीक्षण कीजिए।

अथवा

पाठ्यचर्या सम्बन्धी और सांस्थानिक लक्ष्यों की प्राप्ति के लिए उच्च शिक्षा में एक शिक्षक की 'रणनीति सम्बन्धी भूमिका' (स्ट्रेटेजिक रोल) की परिचर्चा कीजिए। एक विश्वविद्यालय शिक्षक के लिए आवश्यक अकादमिक और प्रशासनिक कौशलों पर विशेष बल दीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं **चार** प्रश्नों के उत्तर (प्रत्येक लगभग 150 शब्दों में) दीजिए :

(क) एक पाठ्यचर्या व्यवसायी/पेशेवर (करीकुलम प्रैक्टिसनर) के रूप में एक शिक्षक की भूमिका की व्याख्या कीजिए।

(ख) एक भारतीय विश्वविद्यालय में स्वायत्तता/स्वशासन (आटोनामी) की अवधारणा का सविस्तार प्रतिपादन कीजिए।

(ग) कक्षाकक्ष प्रबन्धन में 'सम्प्रेषण' (कम्युनिकेशन) के महत्व की परिचर्चा कीजिए।

(घ) भारतीय विश्वविद्यालयों में बजट तैयार करने के लिए अपनाये जाने वाले विविध चरणों की परिचर्चा कीजिए।

(ड़) उच्च शिक्षा में अधिगम अनुभवों के रूप में परियोजनाओं, समुदाय और विस्तार सेवाओं के महत्व का सविस्तार प्रतिपादन कीजिए।

(च) भारत में उच्च शिखा के लिए यू. जी. सी. की परिभाषित भूमिका का वर्णन कीजिए। इसे किस प्रकार बढ़ाया व संशोधित (मॉडीफाइड) किया जा सकता ह ?

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

आपको एक महाविद्यालय का 'प्राचार्य' नियुक्त किया गया है जिसमें सम्पूर्ण परिवर्तन की आवश्यकता है। आप इसे कैसे करेंगे ?

(क) अपने निर्णय लिखिए :

(अ) एक नेता के रूप में परिवर्तन लायेंगे।

अथवा

(ब) आप एक टोम का निर्माण करेंगे और उत्तरदायित्व सौपेंगे।

(ख) प्रत्येक कदम का परीक्षण कीजिए कि आप (अ) अथवा आपकी टीम (ब) समस्याओं का समाधान करेगी।