

No. of Printed Pages : 8

MCO-005

MASTER OF COMMERCE (M.COM.)

Term-End Examination

June, 2021

**MCO-005 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL
DECISIONS**

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 100

Note : Attempt any *five* questions. All questions carry *equal* marks.

-
-
1. Distinguish among Variable, Fixed and Semi-variable costs. Why is this distinction important? Explain it with examples. 10+10
 2. What is a 'Cash Flow Statement'? Explain the techniques of preparing a cash flow statement. How does cash flow analysis help the management in decision making? 5+10+5

3. Define budgetary control. List out the essentials of sound system of Budgeting. Classify Budget on the basis of flexibility. 5+10+5
4. Define Responsibility Accounting. How does it differ from Conventional Cost Accounting? List out various uses of Responsibility Accounting. 5+5+10
5. (a) Define Activity Based Costing. How is Activity Based Costing different from Traditional Costing? Clarify. 5+5
(b) What are the limitations of marginal costing techniques? Explain. 10
6. A company is producing a single product and sells it at ₹ 20 per unit. Variable cost is ₹ 12 per unit and fixed cost is ₹ 80,000 per annum. Calculate: (a) Break even point, (b) PV Ratio, (c) Sales volume required to earn a profit of ₹ 60,000/- per annum. 7+7+6

P. T. O.

[3]

MCO-005

7. During the year 2017, S Ltd. made sales of ₹ 8,00,000. Its gross profit ratio is 25% and net profit ratio is 10%. The stock turnover ratio was 10 times. Calculate : (i) Gross Profit, (ii) Net Profit, (iii) Cost of goods sold, (iv) Operating Expenses. 5+5+5+5

8. The following information is supplied to you :

Standard time for a

month : 4000 hours

Standard Wage Rate : ₹ 2.25 per hour

Number of labourers

employed : 30

Average working days in

a month : 25

Number of hours a worker

works per day : 7 hours

Total wage bill in a month : Rs. 13,125

Idle time due to power

failure : 100 hours

P. T. O.

[4]

MCO-005

You are required to calculate the following :

(a) Labour Cost Variance

(b) Labour Rate Variance

(c) Labour Efficiency Variance

(d) Labour Idle Time Variance 5+5+5+5

MCO-005

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि (एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2021

एम.सी.ओ.-005 : प्रबन्धकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. परिवर्ती, स्थिर तथा अर्द्ध-परिवर्ती लागतों में अन्तर बताइए। यह अन्तर क्योंकर महत्वपूर्ण माना जाता है ? उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। 10+10
2. रोकड़ प्रवाह विवरण से क्या तात्पर्य है ? रोकड़ प्रवाह विवरण बनाने की विधियों का वर्णन कीजिए। यह भी स्पष्ट कीजिए कि रोकड़ प्रवाह विश्लेषण प्रबंधकों को निर्णय लेने में किस प्रकार सहायक होता है। 5+10+5

P. T. O.

3. बजटरी नियंत्रण की परिभाषा दीजिए। बजटिंग की एक प्रभावी प्रणाली के मूल तत्वों को सूचीगत कीजिए। लोचता (Flexibility) के आधार पर बजट का वर्गीकरण कीजिए। 5+10+5
4. उत्तरदायित्व लेखांकन की परिभाषा दीजिए। यह पारम्परिक लागत लेखांकन से किस प्रकार भिन्न है ? उत्तरदायित्व लेखांकन के विभिन्न उपयोगों को सूचीगत कीजिए। 5+5+10
5. (a) 'कार्य आधारित लागत लेखांकन' की परिभाषा कीजिए। कार्य आधारित लागत लेखांकन परम्परागत लागत लेखांकन से किस प्रकार भिन्न है ?
(b) सीमान्त लागत लेखांकन प्रविधि की सीमाएँ क्या हैं ? व्याख्या कीजिए।
6. एक कम्पनी एक एकल उत्पाद का उत्पादन करती है जिसे वह ₹ 20 प्रति इकाई की दर से बेचती है। इसकी परिवर्ती लागत ₹ 12 प्रति इकाई है तथा स्थिर लागत ₹ 80,000 प्रति वर्ष है। अग्रलिखित की गणना कीजिए :

[7]

MCO-005

- (a) सम-विच्छेद बिन्दु (BEP)
- (b) लाभ परिमाण अनुपात (PV Ratio)
- (c) विक्रय मात्रा जो 60,000 प्रति वर्ष लाभ कमाने में सफल हो। 7+7+6
7. वर्ष 2017 में एस. लिमिटेड ने 8,00,000 का विक्रय किया। इस का सकल लाभ (G.P.) अनुपात 25% है तथा निवल लाभ (N. P.) अनुपात 10% है। स्टॉक आवर्त अनुपात 10 गुना था।
- (i) इसके सकल लाभ (G.P.), (ii) निवल लाभ (N.P.), (iii) विक्रय किए गए माल की लागत, तथा (iv) प्रचालन व्यय (operating expenses) की गणना कीजिए। 5+5+5+5
8. आप को निम्नलिखित जानकारी प्रदान की गई है :
- एक महीने का मानक समय
- (standard time) : 4,000 घण्टे
- मानक मजदूरी दर : 2.25 प्रति घण्टा

[8]

MCO-005

- नियुक्त किए गए श्रमिकों
- की संख्या : 30 श्रमिक
- एक महीने में औसत कार्यरत दिन (average working days) : 25 दिन
- श्रमिक के प्रतिदिन कार्य का समय : 7 घण्टे प्रतिदिन
- एक महीने की कुल मजदूरी
- का बिल : 13,125
- बिजली बन्द होने के कारण कार्यहीन समय : 100 घण्टे
- उपर्युक्त विवरण के आधार पर निम्नलिखित की गणना कीजिए :
- (a) श्रमिक लागत विचरण (variance)
- (b) श्रमिक दर विचरण
- (c) श्रमिक दक्षता (efficiency) विचरण
- (d) श्रमिक कार्यहीन समय (idle time) विचरण
- 5+5+5+5

MCO-005

P. T. O.