No. of Printed Pages : 12

MCO-005

MASTER OF COMMERCE (M.COM.)

Term-End Examination

June, 2020

MCO-005 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : 3 Hours *Maximum Marks : 100*

***Note :** Attempt any five questions. All questions carry equal marks.*

1. What do you understand by 'Financial Statements' ? Discuss the utility and significance of financial statements for the various parties interested in a business concern. 8, 12

2. What is the importance of comparative statements to management ? How are these statements prepared ? Elucidate. 8, 12

3. Following are the summary of cash transactions extracted from the books of AB Ltd. : 20

	₹
Balance on 1-7-2016	35,000
Receipts from customers	27,83,000
Issue of shares	3,00,000
Sale of fixed assets	1,28,000
	32,46,000

	₹
Payments to suppliers	20,47,000
Payments for fixed assets	2,30,000
Payments for overheads	1,15,000
Salaries	69,000
Income-tax	2,43,000
Dividends paid	80,000
Repayment of Bank Loan	2,50,000
	30,34,000

Prepare a cash flow statement of the company for the year ended 30th June, 2017 in accordance with AS-3 (revised) by direct method.

4. The following figures are available from sales and costs forecasts of M/s. XY Ltd. for the year ending 31st December, 2017 at 50% (5000 units) capacity utilization : 20

(i) Fixed expenses remain constant for all levels of production and sales.

(ii) Selling price between 50% and 75% capacity is ₹ 25 per unit.

(iii) Semi-variable expenses will remain unchanged at 50% to 65% capacity but will increase by 10% between 65% to 80% capacity and by 30% between 80% to 100% capacity.

(iv) At 90% level material cost increases by 5% and selling price is reduced by 5%.

(v) At 100% both material and labour costs increase by 10% and selling price is reduced by 8%.

(vi) Semi-variable expenses are ₹ 50,000.

(vii) Fixed expenses are ₹ 58,000.

(viii) Variable expenses are :

Materials	₹ 5 per unit
Labour	₹ 2 per unit
Direct expenses	₹ 1 per unit

Prepare a profit forecast statement through flexible budget at 60%. 75%, 90% and 100% capacity.

5. Explain the term 'Budgetary Control' and mention some of its advantages. On what does the success of such control depend ? 7, 6, 7

6. What is meant by Standard Costs ? How are the standards fixed ? Illustrate your answer.

6, 7, 7

7. Define 'Responsibility Accounting'. Discuss its salient features. 10, 10

8. (a) X Products Ltd. produces one standard type of article. Their results during the last five months of the year were as follows : 10

Month	Output
August	100 units
September	200 units
October	300 units
November	400 units
December	500 units

Prime Cost	₹ 5 per unit
Variable Overheads	₹ 1 per unit
Fixed Overheads	₹ 36,000 per annum

Prepare a Cost Statement on the basis of Marginal Costing.

(b) From the following data of AB Ltd., you are required to prepare Profit & Loss Account in traditional form as well as in contribution form : 5, 5

	₹
Sales	8,40,000
Depreciation, salaries and other fixed costs	1,80,000
Variable production costs	2,20,000
Operating expenses – Administration	1,60,000
Selling expenses	2,00,000

50% of administration expenses and 60% of selling expenses are fixed.

9. What is Break-even Analysis ? Discuss the assumptions, uses and limitations of this technique. 5, 5, 5, 5

MCO-005

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि (एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2020

एम.सी.ओ.-005 : प्रबन्धकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम अंक : 100*

नोट : *किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।*

1. 'वित्तीय विवरणों' से आप क्या समझते हैं ? व्यावसायिक संस्था में हित रखने वाले विभिन्न पक्षों के लिए वित्तीय विवरणों की उपयोगिता व महत्व का विवेचन कीजिए। 8, 12

2. प्रबन्ध के लिए तुलनात्मक विवरणों का क्या महत्व होता है ? इन विवरणों की रचना किस प्रकार होती है ? स्पष्ट कीजिए। 8, 12

3. ए. बी. लिमिटेड की पुस्तकों से लिये लिए गये नकद लेन-देनों का सारांश निम्नवत् है :

	₹
1-7-2016 को शेष	35,000
ग्राहकों से प्राप्तियाँ	27,83,000
अंशों का निर्गमन	3,00,000
स्थायी सम्पत्तियों की बिक्री	1,28,000
	32,46,000

	₹
पूर्तिकर्ताओं को भुगतान	20,47,000
स्थायी सम्पत्तियों के लिए भुगतान	2,30,000
उपरिव्ययों के लिए भुगतान	1,15,000
वेतन	69,000
आयकर	2,43,000
लाभांश भुगतान किया गया	80,000
बैंक ऋण का पुनर्भुगतान	2,50,000
	30,34,000

ए.एस.-3(पुनर्संशोधित) के अनुसार प्रत्यक्ष विधि द्वारा 30 जून, 2007 को समाप्त होने वाली अवधि के लिए कम्पनी का रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार कीजिए।

4. 31 दिसम्बर, 2017 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिये मैसर्स एक्स वाई लि. के विक्रय व लागत पूर्वानुमानों से 50% क्षमता प्रयोग (5000 इकाइयों) पर निम्नलिखित आँकड़े उपलब्ध हैं : 20

(i) उत्पादन व विक्रय के सभी स्तर पर स्थायी व्यय एकसमान रहते हैं।

(ii) क्षमता के 50% व 75% के बीच विक्रय मूल्य ₹ 25 प्रति इकाई है।

(iii) अर्द्ध-परिवर्तनशील व्यय क्षमता के 50% से 65% तक अपरिवर्तित रहेंगे परन्तु क्षमता के 65% व 80% के बीच 10% से तथा क्षमता के 8% व 100% के बीच 30% से बढ़ जायेंगे।

(iv) 90% स्तर पर सामग्री लागत 5% से बढ़ जाती है और विक्रय मूल्य 5% से कम हो जाता है।

(v) 100% स्तर पर सामग्री व श्रम दोनों लागत 10% से बढ़ जाते हैं और विक्रय मूल्य 8% से कम हो जाता है।

(vi) अर्द्ध-परिवर्तनशील व्यय ₹ 50,000 हैं।

(vii) स्थिर व्यय ₹ 58,000 हैं।

(viii) परिवर्तनशील व्यय हैं :

सामग्री	₹ 5 प्रति इकाई
श्रम	₹ 2 प्रति इकाई
प्रत्यक्ष व्यय	₹ 1 प्रति इकाई

क्षमता के 60%, 75%, 90% तथा 100% पर लचीले बजट के माध्यम से एक लाभ-पूर्वानुमान विवरण तैयार कीजिए।

5. 'बजटरी नियंत्रण' शब्द की व्याख्या कीजिए और इसके कुछ लाभों का वर्णन कीजिए। इस प्रकार की नियंत्रण की सफलता किस बात पर निर्भर करती है ? 7, 6, 7

6. प्रमाप लागत से आप क्या समझते हैं ? प्रमाप किस प्रकार निर्धारित किये जाते हैं ? अपने उत्तर को उदाहरण द्वारा स्पष्ट कीजिए। 6, 7, 7

7. 'उत्तरदायित्व लेखांकन' को परिभाषित कीजिए। इसकी प्रमुख विशेषताओं का वर्णन कीजिए। 10, 10

8. (अ) एक्स प्रोडक्ट्स लि. एक प्रमाप प्रकार की वस्तु उत्पादित करते हैं। वर्ष के अन्तिम पाँच माह का उनका परिणाम निम्नवत् है : 10

माह	उत्पादन
अगस्त	100 इकाइयाँ
सितम्बर	200 इकाइयाँ
अक्टूबर	300 इकाइयाँ
नवम्बर	400 इकाइयाँ
दिसम्बर	500 इकाइयाँ

मूल लागत	₹ 5 प्रति इकाई
परिवर्तनशील उपरिव्यय	₹ 1 प्रति इकाई
स्थायी उपरिव्यय	₹ 36,000 प्रति वर्ष

सीमावर्ती लागत-पद्धति के आधार पर लागत विवरण तैयार कीजिए।

(ब) ए. बी. लि. ने निम्नलिखित समंकों से आपको परम्परागत प्रारूप में और अंशदान प्रारूप में लाभ-हानि खाता तैयार करना है : 5, 5

	₹
विक्रय	8,40,000
ह्रास, वेतन एवं अन्य स्थायी व्यय	1,80,000
परिवर्तनशील उत्पादन लागत	2,20,000
संचालन व्यय—प्रशासन	1,60,000
विक्रय व्यय	2,00,000

प्रशासन व्यय का 50% तथा विक्रय व्यय का 60% स्थिर है।

9. सम-विच्छेद विश्लेषण क्या है ? इस विधि की मान्यताएँ, प्रयोग तथा सीमाएँ बताइए। 5, 5, 5, 5

22480