

152212

No. of Printed Pages : 7

MES-005

**POST GRADUATE DIPLOMA IN
SCHOOL LEADERSHIP AND
MANAGEMENT (PGDSLM)**

Term-End Examination

June, 2019

MES-005 : HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

Time : 3 Hours

Maximum Weightage : 70%

*Note : All questions are compulsory. All questions
carry equal weightage.*

1. Answer the following question in about **600** words :

Discuss the different types of interviews as methods of staff selection. Design questions for any *one* type of interview for the selection of a teacher for the higher secondary section.

Or

Define personality and discuss the different theoretical approaches to personality development.

(A-8) P. T. O.

2. Answer the following question in about **600** words :

Discuss the key elements in a helping relationship. Illustrate the processes of a helping relationship you were involved in.

Or

Explain the term job description. Prepare a job description including person specification for a secondary school head teacher and a physical education instructor.

3. Answer any **four** of the following questions in about **150** words each :
- (a) Describe the different types of leadership styles.
 - (b) What are the purposes of keeping staff records ?
 - (c) Explain the principles to be followed while conducting staff performance appraisal.
 - (d) Why is supervision a necessary function of a head teacher ?
 - (e) What are the functions of rewards in organizational settings ?

(f) Describe the format of a staff development programme you want to organise in your school.

4. Answer the following question in about **600** words :

Explain the concepts of 'rustout' and 'burnout' using appropriate cases. As a head teacher what measures would you take to minimize the rustout and burnout affecting your staff ?

एम.ई.एस.-005

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबन्धन में स्नातकोत्तर
डिप्लोमा (पी. जी. डी. एस. एल. एम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2019

एम.ई.एस.-005 : मानव संसाधन विकास

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

स्टाफ के चुनाव में उपयोगी विभिन्न प्रकार के साक्षात्कारों की व्याख्या कीजिए। एक उच्च माध्यमिक

विभाग के शिक्षक के चयन के लिए एक प्रकार के साक्षात्कार के प्रश्न बनाइए।

अथवा

व्यक्तित्व को परिभाषित कीजिए और व्यक्तित्व विकास की विभिन्न सैद्धान्तिक विधाओं की परिचर्चा कीजिए।

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

एक सम्बन्ध में सहायक मुख्य तत्वों की व्याख्या कीजिए। आपके द्वारा उपयोग की एक सम्बन्ध में सहायता की प्रक्रिया का उदाहरण दीजिए।

अथवा

नौकरी का विवरण (Job description) शब्द की व्याख्या कीजिए। एक माध्यमिक विद्यालय के मुख्य अध्यापक एवं शारीरिक शिक्षा अनुदेशक हेतु व्यक्ति विशेषताएँ बताते हुए नौकरी का विवरण तैयार कीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर
150 शब्द प्रति के अनुसार दीजिए :

- (a) विभिन्न प्रकार के नेतृत्व तरीकों का विवरण लिखिये।
- (b) स्टाफ रिकार्ड की क्या आवश्यकता है ?
- (c) स्टाफ के कार्य का मूल्य निर्धारण करने में उपयोगी सिद्धान्तों का वर्णन कीजिए।
- (d) पर्यवेक्षण एक मुख्य अध्यापक का एक आवश्यक कार्य क्यों है ?
- (e) संस्थागत परिस्थिति में पारितोषिक के क्या कार्य हैं ?
- (f) एक स्टाफ विकास कार्यक्रम के खाके (Format) की व्याख्या कीजिए जिसे आप अपने विद्यालय में कराना चाहते हो।

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

जंग लगना (Rustout) और जलना (Burnout) अवधारणाओं की उचित उदाहरणों से व्याख्या कीजिए। एक मुख्य अध्यापक होने के नाते आप जंग लगने और जलन को न्यूनतम करने के लिए क्या उपाय करोगे जो आपके स्टाफ को प्रभावित करते हैं ?