

**MASTER OF COMMERCE**

**Term-End Examination**

**June, 2016**

15774

**MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL  
DECISIONS**

*Time : 3 hours*

*Maximum Marks : 100*

*Weightage 70%*

---

*Note : Attempt any five questions. All questions carry equal marks.*

---

1. What is meant by Accounting Standard ? What is the legal status of accounting standards in India ? 8+12
  
2. Discuss the utility and significance of financial statements to various parties interested in the business concern. 20
  
3. What are the different techniques of financial analysis ? Explain any two of them. 5+15
  
4. What do you mean by the term 'Budgetary control' ? What are its advantages ? Also explain the statement that, "A budget is a means and Budgetary control is the end result". 5+7+8
  
5. Define Responsibility Accounting. Discuss its salient features. 5+15

6. "The technique of Marginal costing is more used to provide a reasonable and sound basis for managerial decisions than to arrive at product cost". Explain this statement with examples. 20

7. Following is the summary of cash transactions extracted from the books of X Ltd. 7+7+6

	₹		₹
Balance as on 1-7-2014	35,000	Payments to Suppliers	20,47,000
Receipts from Customers	27,83,000	Payments for Fixed assets	2,30,000
Issue of shares	3,00,000	Payments for Overheads	1,15,000
Sale of fixed Assets	1,28,000	Salaries	69,000
		Income tax	2,43,000
		Dividends paid	80,000
		Repayment of Bank Loan	2,50,000
	32,46,000		30,34,000

Balance as on 30-6-2015 ₹ 2,12,000. Prepare a Cash Flow Statement of the company for the period ended 30<sup>th</sup> June 2015.

8. A manufacturing concern which has adopted standard costing furnishes the following information : 6+7+7

Standard :

Materials for 70 kg of Finished 100 kg.

Products

Price of Materials	₹ 1 per kg.
Actual :	
Output	2,10,000 kg.
Materials used	2,80,000 kg.
Cost of materials	₹ 2,52,000

Calculate various variances in respect of Material Cost.

9. A manufacturing concern has the production capacity of 20,000 units per annum. The expenses budgeted for 10,000 units for a period are listed below :

	10+10
	Per unit (₹)
Materials	40
Wages (50% Variable)	20
Manufacturing Expenses (40% Fixed)	10
Administrative Expenses (All Fixed)	5
Selling & Distribution Exp. (60% Fixed)	<u>5</u>
Total cost	80
Profit	<u>20</u>
Selling Price	<u>100</u>

Prepare a flexible budget to show 70% and 100% levels of activity. It is expected that the present unit selling price will remain constant upto 60% activity beyond which a 5% reduction is contemplated upto 90% activity level. Above 90% a  $2\frac{1}{2}$ % reduction in original price is contemplated for every 5% increase in volume.

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

सत्रांत परीक्षा

जून, 2016

एम.सी.ओ.-05 : प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घंटे

अधिकतम अंक : 100

कुल का 70%

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिये। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. लेखांकन प्रमाप का क्या अर्थ है? भारत में लेखांकन प्रमापों की वैधानिक स्थिति क्या है? 8+12
2. व्यावसायिक संस्था में हित रखने वाले विभिन्न पक्षों के लिये वित्तीय विवरणों की उपयोगिता व महत्व पर प्रकाश डालिये। 20
3. वित्तीय विश्लेषण की विभिन्न विधियाँ कौन-कौन सी हैं? उनमें से किन्हीं दो को समझाइये। 5+15
4. 'बजटरी नियंत्रण' से आपका क्या अभिप्राय है? इसके क्या लाभ हैं? "बजट एक माध्यम है तथा बजटरी नियंत्रण अंतिम परिणाम" इस कथन की भी व्याख्या कीजिए। 5+7+8
5. उत्तरदायित्व लेखांकन को परिभाषित कीजिये। इसकी मुख्य विशेषताओं का वर्णन कीजिये। 5+15

6. "सीमावर्ती लागत विधि का अधिकतर प्रयोग वस्तु लागत ज्ञात करने की अपेक्षा प्रबन्धकीय निर्णयों के लिये उचित व सुदृढ़ आधार प्रस्तुत करने के लिये किया जाता है।" इस कथन की उदाहरणों सहित व्याख्या कीजिए। 20
7. एक्स लि. की पुस्तकों से लिये गये नकद लेनदेनों का सारांश निम्नवत है : 7+7+6

	₹		₹
1-7-2014 को शेष	35,000	पूर्तिकर्ताओं को भुगतान	20,47,000
ग्राहकों से प्राप्तियाँ	27,83,000	स्थाई संपत्तियों के लिये भुगतान	2,30,000
अंशों का निर्गमन	3,00,000	उपरिव्ययों के लिये भुगतान	1,15,000
स्थाई संपत्तियों का	1,28,000	वेतन	69,000
विक्रय		आयकर	2,43,000
		लाभांश भुगतान किया	80,000
		बैंक ऋण का पुनर्भुगतान	2,50,000
	32,46,000		30,34,000

30-6-2015 को शेष ₹ 2,12,000। 30 जून 2015 को समाप्त होने वाली अवधि के लिये कम्पनी का रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार कीजिये।

8. एक निर्माणी संस्था ने, जो प्रमाप लागत-विधि प्रयोग करती है, निम्न सूचना दी है : 6+7+7
- प्रमाप :
- 70 किग्रा. निर्मित उत्पाद के लिये सामग्री 100 किग्रा.  
सामग्री का मूल्य ₹ 1 प्रति किग्रा.

वास्तविक :

उत्पाद	2,10,000 किग्रा.
प्रयोग की गई सामग्री	2,80,000 किग्रा.
सामग्री की लागत	₹ 2,52,000

सामग्री लागत के सम्बंध में विभिन्न विचरणांशों की गणना कीजिये।

9. एक निर्माणी संस्था की उत्पादन क्षमता 20,000 इकाई प्रति वर्ष है। एक अवधि के लिये 10,000 इकाईयों के उत्पादन पर बजट खर्च नीचे दिये गये हैं : 10+10

	प्रति इकाई (₹)
सामग्री	40
मजदूरी (50% परिवर्तनशील)	20
निर्माणी व्यय (40% स्थाई)	10
प्रशासनात्मक व्यय (सभी स्थाई)	5
विक्रय एवं वितरण व्यय (60% स्थाई)	5
कुल व्यय	<u>80</u>
लाभ	20
विक्रय मूल्य	<u>100</u>

कार्य के 70% व 100% स्तर को दर्शाने हेतु एक लचीला बजट तैयार कीजिये। यह अनुमान है कि वर्तमान प्रति इकाई विक्रय मूल्य कार्य के 60% तक समान रहेगा उसके बाद कार्य-स्तर के 90% तक उसमें 5% की कमी होने की आशा है। 90% के ऊपर मात्रा में प्रत्येक 5% की वृद्धि पर मूल्य में  $2\frac{1}{2}$ % की कमी होने की आशा है।