

01512

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL  
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSL M)**

**Term-End Examination**

**June, 2014**

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL  
LEADERS**

*Time : 3 hours*

*Maximum Weightage : 70%*

- 
- Note :* (i) *All questions are compulsory.*  
(ii) *All questions carry equal weightage.*
- 
- 

1. Answer the following question in about 600 words :  
Explain the concept of management cycle in managing a school. What steps would you take as a head teacher to effectively use the management cycle in a newly started secondary school ?

**OR**

Discuss the significance of functional decision making in a learning organisation. Illustrate your view point.

2. Answer the following question in about 600 words :  
What is your vision of the role definition of a school leader ? Identify the attributes of effective leadership in a learning organisation.

**OR**

Explain how you would assess your own role as an effective head teacher ?

3. Answer **any four** of the following questions in about **150** words each :
- (a) Discuss the nature and scope of educational management in schools as organisations.
  - (b) Discuss the socio-economic factors impacting the functioning of schools.
  - (c) Discuss the importance of the systems approach in managing a school.
  - (d) What role can the head teacher play in helping the teachers to cope up with their moral dilemmas and beliefs ?
  - (e) Enumerate the characteristics of effective schools.
  - (f) What is communication ? Highlight the factors influencing the effectiveness of communication in schools.

4. Answer the following question in about **600** words :

What is conflict ? How is interpersonal conflict different from intrapersonal conflict ? Discuss the approaches you adopt as a Head Teacher to resolve conflict in your school.

---

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

सत्रांत परीक्षा

जून, 2014

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता एक समान हैं।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।

एक विद्यालय के प्रबंधन में 'प्रबंधन चक्र' की अवधारणा की व्याख्या कीजिए। एक नए खुले विद्यालय में आप एक प्रधान अध्यापक के रूप में प्रबंधन चक्र का प्रभावी उपयोग करने हेतु क्या कदम उठाओगे ?

अथवा

एक अधिगम संस्थान में कार्यकारी निर्णय लेने का क्या महत्व है? अपने पक्ष को स्पष्ट कीजिए।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।

एक विद्यालय नेता की परिभाषा के विषय में आपका क्या मत है? एक अधिगम संस्थान में प्रभावी नेतृत्व के पहलुओं की पहचान कीजिए।

अथवा

व्याख्या कीजिए कि आप प्रभावी मुख्य अध्यापक के रूप में अपनी भूमिका का मूल्यांकन कैसे करेंगे ?

3. निम्न में से **किन्हीं चार** प्रश्नों के उत्तर **150** शब्द प्रति प्रश्न के अनुसार दीजिए।
- (a) विद्यालय के एक संस्था के रूप में शैक्षिक प्रबंधन की प्रकृति एवं क्षेत्र की व्याख्या करो।
  - (b) विद्यालय के कार्य को प्रभावित करने वाले सामाजिक-आर्थिक कारकों की विवेचना कीजिए।
  - (c) विद्यालय के प्रबंधन में तंत्र विद्या (System Approach) के महत्व की परिचर्चा कीजिए।
  - (d) नैतिक भ्रान्तियाँ और प्रचलनों के साथ लड़ने में एक प्रधानाध्यापक क्या भूमिका निभा सकते हैं ?
  - (e) प्रभावी विद्यालयों के गुणों को सूचीबद्ध कीजिए।
  - (f) संचार क्या होता है ? विद्यालयों में प्रभावी संचार को प्रभावित करने वाले कारकों पर प्रकाश डालिए।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग **600** शब्दों में दीजिए।

द्वन्द्व (तनाव) क्या होता है ? अन्त : वैयक्तिक द्वन्द्व अन्तरवैयक्तिक द्वन्द्वों से भिन्न किस प्रकार होते हैं ? परिचर्चा कीजिए कि एक प्रधानाध्यापक के रूप में अपने विद्यालय में द्वन्द्व से निपटने के लिए क्या विधाएँ उपयोग करते हैं ?