

MASTER OF COMMERCE

Term-End Examination

03899

June, 2014

**MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL
DECISIONS**

Time : 3 hours

Maximum Marks : 100

Weightage : 70%

*Note : Attempt **any five** questions. All questions carry equal marks.*

1. Discuss the role and functions of management accountant in a modern business organisation. **8+12**
2. Describe the different methods of costing, and state the particular industries in which these can be applied. **14+6**
3. Explain the pre-requisites of establishing a system of budgeting. **20**
4. "Marginal costing is a useful tool to management in taking various policy decisions, profit planning and cost control". Discuss the statement and explain any four managerial problems where marginal costing is helpful. **5+15**
5. Write explanatory notes on **any two** of the following : **10+10**
 - (a) Flexible Budget
 - (b) Zero Base Budgeting
 - (c) Performance Budgeting
 - (d) Budgetary Control Ratios

6. What is meant by Transfer Pricing ? Discuss 6+14
various methods of transfer pricing.
7. From the following information compute : 4x5=20
- Debt equity ratio
 - Proprietary ratio
 - Capital gearing ratio
 - Quick ratio

Balance Sheet of R Ltd. as on 31st March 2011

Liabilities	Rs.	Assets	Rs.
Equity share capital	40,000	Land	22,000
8% Preference share capital	20,000	Building	24,000
Reserves	10,000	Plant and Machinery	38,000
Profit and Loss Account	5,000	Furniture	5,000
10% Debentures	45,000	Sundry Debtors	22,000
Trade creditors	9,000	Stock	13,000
Outstanding expenses	2,000	Cash	14,000
Provision for Taxation	3,000	Prepaid expenses	2,000
Proposed Dividend	6,000		
	1,40,000		1,40,000

8. The following information is available from the records of a company **5x4=20**

	Standard wages	Actual wages
Skilled :	90 workers @ Rs. 2 per hour	80 workers @ Rs. 2.50 per hour
Unskilled :	60 workers @ Rs. 3 per hour	70 workers @ Rs. 2 per hour
	Budgeted hours : 1000	Actual hour : 900

You are required to calculate the following :

- (a) Labour Cost Variance
 - (b) Labour Rate Variance
 - (c) Labour Efficiency Variance
 - (d) Labour Mix Variance
 - (e) Revised Labour Efficiency Variance
9. The cost information computed by the cost accountant is as follows : **4x5=20**

Sales	1,00,000 units
Selling price	Rs. 10 per unit
Variable cost	Rs. 6 per unit
Fixed cost	Rs. 60,000 per annum

Compute the following :

- (a) Break even point in units and value
- (b) Sales volume to make a profit of Rs. 40,000
- (c) Sales volume to make a profit of Rs. 2 per unit
- (d) Sales volume to make a profit of 30% on sales

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

सत्रांत परीक्षा

जून, 2014

एम.सी.ओ.-05 : प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घंटे

अधिकतम अंक : 100

कुल का : 70%

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर लिखिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. एक आधुनिक व्यावसायिक संस्था में प्रबंधकीय लेखकार की भूमिका तथा उसके कर्तव्यों की व्याख्या कीजिए। 8+12
2. लागत निर्धारण की विभिन्न पद्धतियों का वर्णन कीजिए, तथा उन उद्योगों का उल्लेख कीजिए जिनमें इनका उपयोग किया जाता है। 14+6
3. एक बजटिंग प्रणाली की स्थापना की मुख्य आवश्यकताओं की व्याख्या कीजिए। 20
4. “सीमांत लागत लेखांकन प्रबंधकों के लिए विभिन्न नीतिगत निर्णय लेने, लाभ नियोजन तथा लागत नियंत्रण की एक उपयोगी विधि है।” इस कथन की विवेचना कीजिए, तथा किन्हीं चार प्रबंधकीय समस्याओं की व्याख्या कीजिए जिनके हल के लिए सीमांत लागत लेखांकन सहायक होता है। 5+15

5. निम्नलिखित में से किन्हीं दो पर विश्लेषणात्मक टिप्पणियाँ लिखिए। 10+10
- (a) लोचदार बजट
 (b) शून्य आधार बजटिंग
 (c) निष्पादन बजटिंग
 (d) बजटरी नियंत्रण अनुपात
6. हस्तांतरण कीमत निर्धारण से क्या तात्पर्य है? हस्तांतरण कीमत निर्धारण की विभिन्न विधियों की व्याख्या कीजिए। 6+14
7. निम्नलिखित सूचनाओं के आधार पर गणना कीजिए। 4x5=20
- (a) ऋण ईक्विटी अनुपात
 (b) स्वामित्व अनुपात
 (c) पूंजी गीयरिंग अनुपात, तथा
 (d) तत्काल अनुपात (Quick Ratio)
- R Ltd लि. की बैलेंस शीट 31 मार्च, 2011 पर

देयताएँ	रु.	परिसंपत्तियाँ	रु.
ईक्विटी शेयर पूंजी	40,000	जमीन (भूमि)	22,000
8% प्राथमिक शेयर पूंजी	20,000	भवन	24,000
संचय (रिजर्वज)	10,000	प्लांट व मशीनरी	38,000
लाभ-हानि खाता	5,000	फर्नीचर	5,000
10% ऋणपत्र	45,000	विविध देनदार	22,000
व्यापारिक लेनदार	9,000	स्टॉक	13,000
अदत्त व्यय	2,000	रोकड़	14,000
कर के लिए प्रावधान	3,000	प्रदत्त व्यय	2,000
प्रस्तावित डिविडेंड	6,000		
	1,40,000		1,40,000

8. एक कंपनी के रिकॉर्ड से निम्नलिखित जानकारी उपलब्ध है : 5x4=20

मानक मजदूरी

सकुशल : 90 श्रमिक 2 रु. प्रति घंटा की दर पर

अकुशल : 60 श्रमिक 3 रु. प्रति घंटा की दर पर

वास्तविक मजदूरी

सकुशल : 80 श्रमिक 2.50 रु. प्रति घंटा की दर

अकुशल : 70 श्रमिक 2 रु. प्रति घंटा की दर

बजटेड घंटे = 1000

वास्तविक घंटे = 900

निम्नलिखित विचरणों (variance) की गणना कीजिए :

- (a) श्रम लागत विचरण
 - (b) श्रम दर विचरण
 - (c) श्रम दक्षता विचरण
 - (d) श्रम मिश्रण विचरण
 - (e) परिशोधित श्रम दक्षता विचरण
9. एक लागत लेखाकार द्वारा एकत्रित लागत सूचनाएँ निम्नलिखित हैं। 4x5=20
- विक्रय (1,00,000) इकाइयाँ
- विक्रय कीमत 10 रु. प्रति इकाई
- परिवर्ती लागत 6 रु. प्रति इकाई
- स्थिर लागत 60,000 रु. प्रति वर्ष
- निम्नलिखित की गणना कीजिए।
- (a) समविच्छेद बिंदु (BEP) - इकाइयाँ एवं मूल्य
 - (b) 40,000 रु. लाभ अर्जित करने के लिए विक्रय परिमाण
 - (c) 2 रु. प्रति इकाई लाभ अर्जित करने के लिए विक्रय परिमाण
 - (d) विक्रय पर 30% लाभ कमाने के लिए विक्रय परिमाण