

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL  
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSL M)**

**Term-End Examination**

**June, 2013**

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL  
LEADERS**

*Time : 3 hours*

*Maximum Weightage : 70%*

- 
- Note :** (i) *All questions are compulsory.*  
(ii) *All questions carry equal weightage.*
- 

1. Answer the following question in about 600 words :

'Schools will have to change with the recent changes in society, otherwise they will become redundant'. What is the nature of changes that is being talked about here ? How can the schools respond to these changes ?

**OR**

What are the important aspects of the management of self ? How can management of self lead to an effective management of the school ?

2. Answer the following question in about 600 words.

What is the difference between problem solving and decision making? Illustrate your answer with examples from the school context. Give examples for each of the following from school situations :

- (a) Mechanistic decisions
- (b) Analytical decisions
- (c) Adaptive decisions

**OR**

What are the main factors influencing the effectiveness of communication? How does verbal and non - verbal communication enhance clarity and impact of the message? Give examples from the school context.

3. Answer **any four** of the following questions in about **150** words each.

- (a) How can application of management cycle help in improving the teaching - learning cycle in school?
- (b) Why is it important for a head teacher to apply the principle of 'empowerment' with teachers, students and staff?
- (c) What are the different types of meetings conducted in schools? Give examples.
- (d) What are the reasons for interpersonal conflicts? Give examples from school situations.

- (e) What is a desired relationship between a teacher and a student in school ? How can this be reflected in the mission of the school ?
- (f) What are the obstacles in making the school a learning organisation ?

4. Answer the following question in about 600 words.

What is the difference between instructional leadership and transformational leadership ? As a head teacher, what style will you prefer ? Give reasons for your answer.

---

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

सत्रांत परीक्षा

जून, 2013

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

- नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।  
(ii) सभी प्रश्नों की भारिता एक समान हैं।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

“विद्यालयों को समाज में आधुनिक परिवर्तन के साथ बदलना होगा, अन्यथा वे बेकार हो जाएंगे।” यहाँ किस प्रकार के परिवर्तन की बात कही जा रही है? विद्यालय इन परिवर्तनों के अनुसार किस प्रकार ढाल सकते हैं?

अथवा

स्व प्रबंधन के महत्वपूर्ण पहलू क्या हैं? स्व प्रबंधन किस प्रकार विद्यालय के प्रभावी प्रबंधन में सहायक है?

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
- समस्या समाधान एवं निर्णय लेने के मध्य क्या अन्तर है? अपने उत्तर के समर्थन में विद्यालय संदर्भ से उदाहरण दीजिए निम्न में से प्रत्येक के लिए विद्यालय संदर्भ से उदाहरण दो :
- (a) यांत्रिक निर्णय (यांत्रिक)
  - (b) विश्लेषणात्मक निर्णय
  - (c) अनुकूली निर्णय

### अथवा

संप्रेषण की प्रभावशीलता को प्रभावित करने वाले कारक कौन-कौन से हैं? मौखिक एवं गैर-मौखिक संप्रेषण किसी संदेश की स्पष्टता एवं प्रभाव को किस प्रकार बढ़ाते हैं? विद्यालय के संदर्भ से उदाहरण दीजिए।

3. निम्न में से किन्हीं चार प्रश्नों का उत्तर लगभग 150 शब्द प्रति उत्तर के अनुसार दीजिए :
- (a) प्रबंधन चक्र का उपयोग विद्यालय में शिक्षण-अधिगम चक्र को सुधारने में किस प्रकार सहायक है?
  - (b) एक मुख्य अध्यापक के लिए सशक्तिकरण के सिद्धान्त को अध्यापकों, शिक्षार्थियों एवं कर्मचारी वर्ग के साथ उपयोग करना क्यों महत्वपूर्ण है?
  - (c) विद्यालयों में कराई जाने वाली विभिन्न प्रकार की गोष्ठियाँ कौन-कौन सी हैं? उदाहरण दीजिए।

- (d) अन्तर वैयक्तिक द्वन्द्वों के क्या कारण हैं? विद्यालय परिस्थिति से उदाहरण दीजिए।
- (e) विद्यालय में एक अध्यापक एवं शिक्षार्थी के मध्य क्या अपेक्षित संबंध होना चाहिए? इसे विद्यालय के 'ध्येय' में किस प्रकार दर्शाया जा सकता है?
- (f) विद्यालय को अधिगम संस्था बनाने में क्या बाधाएँ आती हैं?

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :  
अनुदेशनात्मक नेतृत्व एवं रूपान्तरणात्मक नेतृत्व के मध्य क्या अन्तर है? एक मुख्य अध्यापक के नाते आप किस तरीके को पसंद करेंगे? अपने उत्तर के लिए कारण बताओ।
-