

**MASTER OF COMMERCE**

**Term-End Examination**

**June, 2012**

**MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL  
DECISIONS**

*Time : 3 hours*

*Maximum Marks : 100*

*Note : Attempt any five questions. All questions carry equal marks.*

1. "Accounting forms an important part of the information system of an organisation." Discuss. Also identify the parties interested in accounting information and the way it helps them. **10,10**
  
2. (a) What are operating and non-operating profits ? Explain with examples. **10**  
(b) What do you understand by "grouping" and "Marshalling" of assets and liabilities ? Discuss. **10**
  
3. Explain the essentials of an effective budgeting system, and state the requisites of establishing a system of budgeting. **8,12**

4. (a) Distinguish between Standard Costing and Budgeting. 10  
 (b) How do you ensure the success of a standard costing system ? Explain. 10
5. Discuss the role of ratio analysis in evaluating profitability of a business enterprise. Also state its limitations. 12,8
6. Define cash flow statement. Give its format as per Accounting Standard 3 and state its uses. 4,8,8
7. (a) Explain the concept of Responsibility Accounting and state the requisites for its success. 12  
 (b) Write an explanatory note on Social Accounting. 8
8. Mukta Ltd furnishes the following information relating to budgeted sales and actual sales for the month of March 2010. 5,5,5,5

Product	Standard		Actual	
	Units	Rate (Rs.)	Units	Rate (Rs.)
A	1200	15	880	18
B	800	20	880	20
C	2000	40	2640	38

you are required to calculate :

- (a) Sales price variance
- (b) Sales volume variance
- (c) Sales mix variance
- (d) Sales quantity variance

9. Neha stationers manufacture plastic files for office use. The break up of its cost and sales is as follows : 5,5,10

- Variable Cost Rs. 60 per file
- Fixed Cost Rs. 80,000 per annum
- Production Capacity : 4,000 files per annum
- Selling Price : Rs. 100 per file

you are required to compute the following :

- (a) Break even point.
- (b) Number of files to be sold to earn a net profit of Rs. 20,000.
- (c) If the firm manufactures and sells 500 files more per year with an additional fixed cost of Rs. 4,000, what should be the selling price to earn the same amount of profit as in (b) above ?

---

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

सत्रांत परीक्षा

जून, 2012

एम.सी.ओ.-05 : प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घंटे

अधिकतम अंक : 100

**नोट :** किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर लिखिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. “लेखांकन एक संगठन की सूचना प्रणाली का महत्वपूर्ण अंग है।” विवेचन कीजिए। उन पक्षों के भी नाम बताइए जो लेखांकन जानकारी में रुचि रखते हैं और स्पष्ट कीजिए कि यह किस प्रकार उन्हें सहायता करती है। 10,10
  
2. (a) ‘प्रचालन लाभ’ तथा ‘अप्रचालन लाभ’ से क्या तात्पर्य है? उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। 10
  
- (b) परिसंपत्तियों एवं देयताओं के ‘समूहीकरण’ (grouping) तथा ‘प्राथमिकता निर्धारण’ (Marshalling) से आप क्या समझते हैं? विवेचन कीजिए। 10

3. एक प्रभावी बजटिंग प्रणाली के मूल तत्वों की व्याख्या कीजिए, 8,12  
तथा एक बजटिंग प्रणाली की स्थापना की मुख्य आवश्यकताओं  
का उल्लेख कीजिए।
4. (a) 'मानक लागत लेखांकन' तथा 'बजटिंग' में अंतर बताइए। 10  
(b) आप एक मानक लागत लेखांकन प्रणाली की सफलता 10  
किस प्रकार सुनिश्चित करेंगे ?
5. एक व्यावसायिक उद्यम की लाभकारिता के मूल्यांकन में अनुपात 12,8  
विश्लेषण की भूमिका का विवेचन कीजिए। इसकी सीमाओं  
का भी उल्लेख कीजिए।
6. रोकड़ प्रवाह विवरण की परिभाषा कीजिए। लेखांकन  
मानक 3 (AS-3) के अनुसार इस का प्रारूप दीजिए तथा इस  
के उपयोगों की व्याख्या कीजिए। 4,8,8
7. (a) उत्तरदायित्व लेखांकन की संकल्पना की व्याख्या कीजिए, 12  
तथा इस की सफलता के आवश्यक तत्वों का उल्लेख  
कीजिए।  
(b) सामाजिक लेखांकन पर एक व्याख्यात्मक टिप्पणी 8  
लिखिए।

8. मुक्ता लि. ने मार्च, 2010 की बजट्टेड विक्रय तथा वास्तविक विक्रय संबन्धी निम्नलिखित जानकारी प्रस्तुत की : 5,5,5,5

उत्पाद	मानक		वास्तविक	
	इकाइयाँ	दर (रु.)	इकाइयाँ	दर (रु.)
A	1200	15	880	18
B	800	20	880	20
C	2000	40	2640	38

निम्नलिखित विचरणों की गणना कीजिए :

- (a) विक्रय मूल्य विचरण  
 (b) विक्रय परिमाण विचरण  
 (c) विक्रय मिश्रण विचरण  
 (d) विक्रय मात्रा विचरण
9. नेहा स्टेशनर्स कार्यालय उपयोग के लिए प्लास्टिक फाइलों का विनिर्माण करते हैं। इस की लागत तथा विक्रय का व्योरा निम्नलिखित है : 5,5,10

- परिवर्ती लागत 60 रु. प्रति फाइल
- स्थिर लागत 80,000 रु. प्रति वर्ष
- उत्पादन क्षमता 4,000 फाइल प्रति वर्ष
- विक्रय मूल्य 100 रु. प्रति फाइल

निम्नलिखित की गणना कीजिए :

- (a) सम-विच्छेद बिन्दु।  
 (b) 20,000 रु. का निवल लाभ कमाने के लिए फाइलों के विक्रय का परिमाण।

- (c) यदि फर्म प्रतिवर्ष 500 अधिक फाइलों का विनिर्माण एवं विक्रय करती है जिस के लिए उसे 4,000 रु. की अधिक स्थिर लागत व्यय करनी पड़ती है तो उसे उपर्युक्त (b) में दिए लाभ की राशि अर्जित करने के लिए उसे प्रति फाइल क्या विक्रय मूल्य निश्चित करना होगा ?
-