

No. of Printed Pages : 7

**MCO-023**

**MASTER OF COMMERCE (M. COM.)**

**Term-End Examination**

**December, 2023**

**MCO-023 : STRATEGIC MANAGEMENT**

*Time : 3 Hours*

*Maximum Marks : 100*

---

**Note :** *Attempt any **five** questions. Each question carries equal marks.*

---

---

1. (a) What do you mean by strategy ? Explain features and nature of strategy. 4+6
- (b) Differentiate between Strategy *vs.* Policy and Strategy *vs.* Tactics. 5+5
2. (a) “Objectives and goals are measurable forms of target.” Explain the characteristics and process of setting objectives in the light of this statement. 10

**P. T. O.**

- (b) Explain external environment analysis with *two* recent examples. 10
3. Explain the Porter's five forces framework. Use it for analyzing competitive environment of any industry of your choice. 10+10
4. (a) What is SWOT analysis ? How to perform a SWOT analysis in organization ? Also discuss internal factor evaluation matrix. 2+2+6
- (b) Discuss the advantages of international expansion. Why do some organizations choose not to expand internationally ? 5+5
5. What do you understand by corporate culture ? Should the organization have a corporate culture of its own ? Discuss. 10+10
6. Define Corporate Governance. Describe different models of Corporate Governance. 5+15

7. Write short notes on any *four* of the following : 4×5=20

- (a) EPRG framework
- (b) Resource Based View
- (c) Stability Strategy
- (d) Diversification
- (e) Operational Control

**MCO-023**

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि ( एम. कॉम. )

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2023

एम.सी.ओ.-023 : सामरिक प्रबन्धन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

---

**नोट :** किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक प्रश्न के अंक समान हैं।

---

---

1. (क) रणनीति से आप क्या समझते हैं ? रणनीति की विशेषताएँ और प्रकृति की व्याख्या कीजिए। 4+6

(ख) रणनीति **बनाम** नीति एवं रणनीति **बनाम** युक्ति में

अन्तर बताइए।

5+5

2. (क) “उद्देश्य और लक्ष्य, लक्ष्यों का एक मापने योग्य

रूप है।” इस कथन पर प्रकाश डालते हुए उद्देश्यों

की विशेषताएँ एवं उनको निर्धारित करने की

प्रक्रिया को बताइए।

10

(ख) दो अद्यतन उदाहरणों के साथ बाहरी परिवेश

विश्लेषणों की व्याख्या कीजिए।

10

3. पोर्टर के पाँच बलों के ढाँचे को समझाइए और अपनी

पसन्द के किसी भी उद्योग के प्रतिस्पर्धी माहौल का

विश्लेषण करने के लिए इसका इस्तेमाल

कीजिए।

10+10

4. (क) स्वाट विश्लेषण क्या है ? संगठनों में स्वाट विश्लेषण कैसे कर सकते हैं ? आन्तरिक कारक मूल्यांकन मैट्रिक्स की व्याख्या कीजिए। 2+2+6
- (ख) अन्तर्राष्ट्रीय विस्तार के लाभों को देखते हुए, कुछ संगठन अन्तर्राष्ट्रीय स्तर पर विस्तार करना क्यों नहीं चुनते हैं, व्याख्या कीजिए। 5+5
5. निगमीय संस्कृति से आप क्या समझते हैं ? क्या संगठन की अपनी एक निगमीय संस्कृति होनी चाहिए ? व्याख्या कीजिए। 10+10
6. निगमित शासन को परिभाषित कीजिए। निगमित शासन के विभिन्न मॉडलों का वर्णन कीजिए। 5+15
7. निम्नलिखित में से किन्हीं **चार** पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ कीजिए : 4×5=20
- (क) ई. पी. आर. जी. फ्रेमवर्क

(ख) संसाधन आधारित दृष्टिकोण

(ग) स्थायित्व रणनीति

(घ) विविधीकरण

(ङ) परिचालन नियंत्रण