

No. of Printed Pages : 12

BCOE–142

BACHELOR OF COMMERCE

(GENERAL) [B. COM. (G)]

Term-End Examination

December, 2023

BCOE–142 : MANAGEMENT ACCOUNTING

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 100

***Note :** Attempt Section A and Section B. Section A carries 40 marks and Section B carries 60 marks. All questions carry equal marks.*

Section—A

***Note :** Answer any **two** of the following questions :*

1. (a) Discuss the techniques of cost control. 10

(b) What are the advantages of cost control ?

10

2. What do you mean by Standard Costing ?
Explain the advantages of standard costing.

4+16

P. T. O.

3. Write short notes on any *four* of the following :

5 each

- (a) Current Ratio
- (b) Kaizen costing
- (c) Activity -Based Costing
- (d) Inflation Accounting
- (e) Capital Reserve
- (f) Value chain analysis

Section—B

*Note : Answer any **three** of the following questions.*

4. Glass manufacturing company requires you to present the budget for the next year from the following information : 20

Sales :

Toughend Glass	₹ 6,00,000
Bent Glass	₹ 2,00,000
Direct material cost	60% of sales
Direct Wages	20 workers @ 150 p. m.
Factory overheads	₹ 900 p.m.

Stores and spare parts	2.5% on sales
Depreciation on Machinery	₹ 12,600
Light and Power	₹ 3,000
Repairs and Maintenance	₹ 8,000
Other sundries	10% on direct wages
Selling and Distribution expenses	₹ 36,000 p. a.

5. Coates India Ltd. manufactures a particular product, the standard direct labour cost of which is ₹ 120 per unit whose manufacture involves the following :

Grade of Workers	Hours	Rate (₹)	Amount (₹)
A	30	2	60
B	20	3	60
	50		120

During a period, 100 units of the product were produced, the actual labour cost of which was as follows :

Grade of Workers	Hours	Rate (₹)	Amount (₹)
A	3,200	1.50	4,800
B	1,900	4.00	7,600
	5,100		12,400

Calculate : 5 each

- (a) Labour Cost Variance
- (b) Labour Rate Variance
- (c) Labour Efficiency Variance
- (d) Labour Mix Variance

6. From the following information, calculate :

5 each

- (a) Break-even point
- (b) New Break-even point if selling price is reduced by 10%
- (c) New Break-even point if variable cost increases by 10%; and

(d) New Break-even point if fixed cost increases by 10%

Sales = ₹ 2,00,000

Variable Cost = ₹ 1,20,000

Fixed Cost = ₹ 30,000

7. X Ltd. manufactures 1000 units p. a. at the cost of ₹ 40 per unit and in year 2023. There is a demand of the whole production at price of ₹ 42.50 per unit in the home market. There is an expected fall in the demand in the home market in the year 2024 and the whole product could be sold in the home market at a selling price of ₹ 37.20 per unit. The cost analysis of 1000 units it as follows :

Particulars	Amount (₹)
Materials	15,000
Wages	11,000
Variable Expenses	6,000
Fixed Expenses	10,000

2000 units could be sold in the foreign market at an explored price of ₹ 35.50 per unit. It is also estimated that for additional 1000 units of the product, the fixed cost unit increase by 10%. Advise the management. 20

8. Discuss any *five* internal factors and any *five* external factors influencing pricing decisions.

10+10

9. For what types of industries, Human Resource Accounting is most suitable ? Is it relevant to countries like India ? Explain. 10+10

BCOE-142

वाणिज्य में स्नातक (जनरल)

[बी. कॉम. (जी.)]

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2023

बी.सी.ओ.ई.-142 : प्रबन्ध लेखांकन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

नोट : खण्ड 'अ' तथा खण्ड 'ब' दोनों कीजिए। खण्ड 'अ'
40 अंक का है और खण्ड 'ब' 60 अंक का है।
सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

खण्ड—अ

नोट : निम्नलिखित में से किन्हीं दो प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

1. (क) लागत नियन्त्रण तकनीकों की विवेचना कीजिए।
10
- (ख) लागत नियन्त्रण के क्या लाभ हैं ?
10

2. मानक लागत लेखांकन से आप क्या समझते हैं ? मानक लागत लेखांकन के लाभों का वर्णन कीजिए।

4+16

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

प्रत्येक 5

- (क) चालू अनुपात
 (ख) काइजन लागत
 (ग) गतिविधि लागत-निर्धारण
 (घ) मुद्रास्फीति लेखांकन
 (ङ) पूँजी संचय
 (च) मूल्य शृंखला विश्लेषण

खण्ड—ब

नोट : निम्नलिखित में से किन्हीं तीन प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

4. एक ग्लास निर्माता कम्पनी के लिए आप निम्नलिखित सूचनाओं से आगामी वर्ष के लिए बजट प्रस्तुत कीजिए :

20

विक्रय :

मजबूत ग्लास	₹ 6,00,000
झका हुआ ग्लास	₹ 2,00,000

प्रत्यक्ष सामग्री लागत	विक्रय का 60%
प्रत्यक्ष मजदूरी	20 मजदूर @ ₹ 150 प्रति महीना
कारखाना उपरिव्यय	₹ 900 प्रति महीना
स्टोर एवं स्पेयर पार्ट्स	बिक्री पर 2.5%
मशीनरी पर ह्रास	₹ 12,600
प्रकाश एवं शक्ति	₹ 3,000
मरम्मत एवं रख-रखाव	₹ 8,000
अन्य विविध वस्तुएँ	प्रत्यक्ष मजदूरी पर 10%
विक्रय एवं वितरण व्यय	₹ 36,000 प्रति वर्ष

5. कोट्स इण्डिया लिमिटेड एक विशेष उत्पाद के निर्माता हैं, जिसकी मानक प्रत्यक्ष श्रम लागत ₹ 120 प्रति इकाई है जिसके निर्माण में निम्नलिखित शामिल हैं :

श्रमिकों का ग्रेड	घण्टे	दर (₹)	राशि (₹)
A	30	2	60
B	20	3	60
	50		120

अवधि के दौरान 100 इकाइयाँ उत्पादित की गई,
वास्तविक श्रम लागत निम्न प्रकार थी :

श्रमिकों का ग्रेड	घण्टे	दर (₹)	राशि (₹)
A	3,200	1.50	4,800
B	1,900	4.00	7,600
	5,100		12,400

गणना कीजिए : प्रत्येक 5

- (क) श्रम लागत विचरण
- (ख) श्रम दर विचरण
- (ग) श्रम दक्षता विचरण
- (घ) श्रम मिश्रण विचरण

6. आगे दी गई सूचना से गणना कीजिए : प्रत्येक 5

- (क) सम-विच्छेद बिन्दु
- (ख) यदि विक्रय मूल्य 10% से घटा दिया जाता है,
तो नवीन सम-विच्छेद बिन्दु
- (ग) यदि परिवर्तनशील लागत 10% से बढ़ जाती है,
तो नया सम-विच्छेद बिन्दु, एवं

(घ) यदि स्थायी लागत 10% बढ़ जाती है, तो नया सम-विच्छेद बिन्दु

बिक्री = ₹ 2,00,000

परिवर्तनशील लागत = ₹ 1,20,000

स्थायी लागत = ₹ 30,000

7. एक्स लिमिटेड प्रति वर्ष ₹ 40 प्रति इकाई की दर से 1000 इकाइयों का उत्पादन करती है और वर्ष 2023 में घरेलू बाजार में ₹ 42.50 प्रति इकाई की दर से पूर्ण उत्पादन की माँग है। वर्ष 2024 में घरेलू बाजार में माँग में कमी की आशा है तथा पूर्ण उत्पादन ₹ 37.20 प्रति इकाई की दर से घरेलू बाजार में बचा जा सकता है। 1000 इकाइयों का लागत विश्लेषण निम्नलिखित है :

विवरण	राशि (₹)
सामग्री	15,000
मजदूरी	11,000
परिवर्तनशील व्यय	6,000
स्थायी व्यय	10,000

विदेशी बाजार में ₹ 35.50 प्रति इकाई की दर से 2000 इकाइयाँ बेची जा सकती हैं। यह भी अनुमान लगाया गया कि अतिरिक्त 1000 इकाइयों के उत्पादन में स्थायी लागत में 10% की वृद्धि हो जाएगी। प्रबन्ध को सलाह दीजिए।

20

8. मूल्य निर्धारण निर्णयों को प्रभावित करने वाले किन्हीं **पाँच** आन्तरिक कारकों एवं किन्हीं **पाँच** बाह्य कारकों का विवेचन कीजिए।
- 10+10
9. मानव संसाधन लेखांकन किस प्रकार के उद्योगों के लिए सर्वोच्चत माना जाता है ? क्या यह भारत जैसे देश के लिए प्रासंगिक है ? व्याख्या कीजिए।
- 10+10