

**POST GRADUATE DIPLOMA IN
SCHOOL LEADERSHIP AND
MANAGEMENT (PGDSL M)**

Term-End Examination

December, 2022

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL
LEADERS**

Time : 3 Hours

Maximum Weightage : 70%

Note : (i) *All questions are compulsory.*

(ii) *All questions carry equal weightage.*

1. Answer the following question in about **600** words :

“Socio-economic factors impact the school system and the future of schooling.” Discuss.

Or

Discuss the essential disciplines of a learning organisation as proposed by Peter Senge.

2. Answer the following question in about **600** words :

Discuss the challenges and expectations from the evolving roles of a head teacher as the instructional, collaborative and transformational leader of a school.

Or

Discuss the correlates that are necessary for ensuring school effectiveness.

3. Answer any **four** of the following questions in about **150** words each :

- (a) Explain conflict as a source and cause of stress.
- (b) Discuss the ethical issues you face as a head teacher.
- (c) Describe the different roles of participants in a staff meeting.

- (d) What are the barriers to effective delegation ?
 - (e) Explain the importance of feedback and reflection in managing your dysfunctionality.
 - (f) Describe the factors that hinder effective communication in your school system.
4. Answer the following question in about **600** words :

Explain the importance of problem-solving skills for a head teacher. Illustrate the problem-solving model you employ as a head teacher.

MES-004

विद्यालय नेतृत्व तथा प्रबन्धन में स्नातकोत्तर

डिप्लोमा (पी. जी. डी. एस. एल. एम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2022

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य

अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

“सामाजिक-आर्थिक कारक विद्यालय व्यवस्था एवं विद्यालयी शिक्षा के भविष्य को प्रभावित करते हैं।”

परिचर्चा कीजिए।

अथवा

पीटर सेनो द्वारा प्रस्तावित अधिगम संगठन के आवश्यक विषयशास्त्रों की परिचर्चा कीजिए।

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

विद्यालय के अनुदेशनात्मक, सहयोगी एवं परिवर्तनकारी नेता के रूप में एक मुख्य अध्यापक की उद्विकासी भूमिकाओं से चुनौतियों एवं अपेक्षाओं की परिचर्चा कीजिए।

अथवा

विद्यालय प्रभाविता सुनिश्चित करने के लिए आवश्यक परस्पर सम्बन्धों की परिचर्चा कीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर (प्रत्येक)

लगभग 150 शब्दों में दीजिए :

(क) तनाव के स्रोत एवं कारण के रूप में द्वन्द्व की व्याख्या कीजिए।

(ख) एक मुख्य अध्यापक के रूप में आप किन नीतिपरक समस्याओं का सामना करते हैं ? परिचर्चा कीजिए।

(ग) स्टाफ बैठक में सहभागियों की विभिन्न भूमिकाओं का वर्णन कीजिए।

(घ) प्रभावी प्रत्यायोजन के अवरोध कौन-से हैं ?

(ङ) अपनी अपक्रियात्मकता (डिसफंक्शनलिटी) के प्रबंधन में प्रतिपुष्टि एवं चिन्तन के महत्व की व्याख्या कीजिए।

(च) आपकी विद्यालय-व्यवस्था में प्रभावी संचार/सम्प्रेषण को बाधित करने वाले कारक कौन-से हैं ? वर्णन कीजिए।

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

एक मुख्य अध्यापक के लिए समस्या-समाधान कौशलों के महत्व की व्याख्या कीजिए। मुख्य अध्यापक के रूप में आप किस समस्या-समाधान मॉडल का प्रयोग करेंगे ? सोदाहरण स्पष्ट कीजिए।