

MASTER OF COMMERCE
Term-End Examination
February, 2021

**MCO-005 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL
DECISIONS**

Time : 3 hours

Maximum Marks : 100

(Weightage : 70%)

Note : Attempt any **five** questions. All questions carry equal marks.

1. Explain different types of Accounting concepts which guide the accountant at the recording stage. 20
2. Explain the nature of cost. Classify the costs according to areas of responsibility. 10+10=20
3. Describe the principal ratios which you consider significant while interpreting the published accounts of company and explain the inferences which may be drawn from their use. 20

4. Explain the concept of Budgetary Control. How does it operate as a tool of management control ?

8+12=20

5. (a) What is Performance Budgeting ? Explain its objectives by giving suitable examples. 10

- (b) M.N. Ltd. wishes to prepare a production budget in respect of three products A, B and C, the sales forecast for which is 83,200 units, 72,840 units and 88,400 units respectively. The estimated requirement of inventory both at the beginning and at the end of the budget period are shown in the following schedule :

Inventory Schedule			
	Products		
	A	B	C
1-1-2017 (units)	16,000	12,000	20,000
31-12-2017 (units)	20,800	11,160	27,600

You are required to draw up the Production Budget.

10

6. From the following Balance Sheet of P.Q. Ltd. you are required to prepare a Schedule of Changes in Working Capital and a Statement of Flow of Funds :

	31-12-2016	31-12-2017
	₹	₹
Building	50,000	50,000
Plant & Machinery	24,000	34,000
Stock	9,000	7,000
Debtors	16,500	19,500
Cash at Bank	4,000	9,000
	<u>1,03,500</u>	<u>1,19,500</u>
Capital	80,000	85,000
Profit & Loss Account	14,500	24,500
Creditors	9,000	5,000
Mortgage	—	5,000
	<u>1,03,500</u>	<u>1,19,500</u>

7. Standard cost of product is :

Time : 6 hours per unit

Rate : ₹ 4 per hour

Actual cost :

Production 1,500 units

Hours taken 7,600

Idle time (Hours) 400

Total Hours 8,000

Total Labour Cost amounted to ₹ 40,000.

Calculate Labour Variance.

20

8. "The effect of increase in sales price is to increase the P/V ratio to bring down the break-even point and to widen the margin of safety." Discuss. 20
9. What do you understand by activity-based costing ? How does activity-based costing differ from traditional costing approach ? 10+10=20
-

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

सत्रांत परीक्षा

फरवरी, 2021

एम.सी.ओ.-005 : प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

(कुल का : 70%)

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।

1. उन लेखांकन संकल्पनाओं के विभिन्न प्रकारों की व्याख्या कीजिए जो अभिलेखन अवस्था में लेखाकारों का मार्गदर्शन करती हैं । 20
2. लागत की प्रकृति की व्याख्या कीजिए । दायित्व केन्द्रों (क्षेत्रों) के आधार पर लागतों का वर्गीकरण कीजिए । $10+10=20$
3. प्रकाशित खातों की व्याख्या करते समय उन मुख्य अनुपातों का वर्णन कीजिए जिन्हें आप महत्वपूर्ण समझते हों और उन निष्कर्षों की व्याख्या कीजिए, जो उनके आधार पर निकाले जा सकते हों । 20

4. बजटरी नियंत्रण की अवधारणा की व्याख्या कीजिए । यह किस प्रकार प्रबन्धकीय नियंत्रण के उपकरण के रूप में कार्य करता है ?

8+12=20

5. (क) निष्पादन बजटिंग क्या है ? इसके उद्देश्यों की उचित उदाहरणों की सहायता से व्याख्या कीजिए ।

10

- (ख) एम.एन. लिमिटेड तीन उत्पादों A, B तथा C, जिनकी बिक्री पूर्वानुमान क्रमशः 83,200 इकाई, 72,840 इकाई तथा 88,400 इकाई है, के सम्बन्ध में उत्पादन बजट बनाना चाहती है । बजट अवधि के आरम्भ व अन्त में स्कन्ध (मालसूची) की अनुमानित आवश्यकताएँ निम्न अनुसूची में दर्शायी गई हैं :

स्कन्ध (माल) अनुसूची			
	उत्पाद		
	A	B	C
1-1-2017 (इकाई)	16,000	12,000	20,000
31-12-2017 (इकाई)	20,800	11,160	27,600

आपको उत्पादन बजट तैयार करना है ।

10

6. पी.क्यू. लिमिटेड के निम्नलिखित तुलन-पत्र से कार्यशील पूँजी में परिवर्तन की अनुसूची तथा कोष प्रवाह विवरण तैयार कीजिए :

10+10=20

	31-12-2016	31-12-2017
	₹	₹
भवन	50,000	50,000
संयंत्र व मशीनरी	24,000	34,000
रहतिया (स्टॉक)	9,000	7,000
देनदार	16,500	19,500
बैंक में रोकड़	4,000	9,000
	<u>1,03,500</u>	<u>1,19,500</u>
पूँजी	80,000	85,000
लाभ-हानि खाता	14,500	24,500
लेनदार	9,000	5,000
बन्धक	—	5,000
	<u>1,03,500</u>	<u>1,19,500</u>

7. एक उत्पाद की मानक (प्रमाण) लागत निम्नवत है :

समय : 6 घण्टे प्रति इकाई

दर : ₹ 4 प्रति घण्टा

वास्तविक लागत :

उत्पादन 1,500 इकाइयाँ

प्रयुक्त घण्टे 7,600

व्यर्थ समय (घण्टे) 400

कुल घण्टे 8,000

कुल श्रम लागत ₹ 40,000 था ।

श्रम प्रसरण की गणना कीजिए ।

20

8. “विक्रय मूल्य में तथा फलस्वरूप लागत-मात्रा अनुपात में वृद्धि से सम-विच्छेद बिन्दु में कमी और सुरक्षा-सीमा में विस्तार होता है।” विवेचन कीजिए।

20

9. क्रिया-आधारित लागत-निर्धारण से आप क्या समझते हैं ?
क्रिया-आधारित लागत-निर्धारण, परम्परागत लागत-निर्धारण
उपागम से किस प्रकार भिन्न है ?

10+10=20
