

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSL M)**

Term-End Examination

February, 2021

MES-005 : HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

Time : 3 hours

Maximum Weightage : 70%

Note : All questions are **compulsory**. All questions carry equal weightage.

1. Answer the following question in about 600 words :

Explain the term job description. Write down the job description including person specification for a head teacher and counsellor for elementary school.

OR

Define personality and describe the different constituents of personality.

2. Answer the following question in about 600 words :

What are the determinants of an effective interpersonal communication ? How does interpersonal communication matter in the smooth functioning of an organisation ?

OR

Discuss the different bases of power and leadership styles.

3. Answer any *four* of the following questions in about 150 words each :

- (a) Describe five of your main needs to be met for effective functioning as a head teacher.
- (b) Describe performance-based interview as a method of staff selection.
- (c) Explain the goals of orientation programme for new staff members.
- (d) What are the benefits of a staff development programme ?
- (e) Explain teacher motivation from the perspective of 'Job enrichment theory'.
- (f) Explain the principles of natural justice that a head teacher should keep in mind while carrying out disciplinary action.

4. Answer the following question in about 600 words :

Define job analysis. Discuss questionnaire as a method of job analysis. Develop a questionnaire to analyse the jobs of the following :

- (a) Science teacher at secondary level
 - (b) Accountant
-

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा
(पी.जी.डी.एस.एल.एम.)

सत्रांत परीक्षा

फरवरी, 2021

एम.ई.एस.-005 : मानव संसाधन विकास

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
कार्य (job) विवरण पद की व्याख्या कीजिए। प्रारंभिक विद्यालय हेतु एक प्रधान शिक्षक तथा परामर्शदाता हेतु व्यक्ति की विशिष्टता सहित कार्य विवरण को लिखिए।

अथवा

व्यक्तित्व को परिभाषित कीजिए एवं व्यक्तित्व के विभिन्न घटकों का वर्णन कीजिए।

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
एक प्रभावी अंतर्वैयक्तिक संप्रेषण के निर्धारक क्या हैं ? एक संगठन के सुगम संचालन में अंतर्वैयक्तिक संप्रेषण किस प्रकार महत्त्व रखता है ?

अथवा

सत्ता के विभिन्न आधारों एवं विभिन्न नेतृत्व शैलियों की चर्चा कीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्दों (प्रत्येक) में दीजिए :
- (क) एक प्रधान शिक्षक के रूप में प्रभावी संचालन हेतु अपनी पाँच मुख्य आवश्यकताओं का वर्णन कीजिए ।
 - (ख) कर्मचारी चयन की विधि के रूप में निष्पादन-आधारित साक्षात्कार का वर्णन कीजिए ।
 - (ग) नए कर्मचारियों हेतु उन्मुखीकरण (अभिविन्यास) कार्यक्रम के लक्ष्यों की व्याख्या कीजिए ।
 - (घ) कर्मचारी विकास कार्यक्रम के क्या लाभ हैं ?
 - (ङ) 'कार्य समृद्धि सिद्धांत' के परिप्रेक्ष्य से शिक्षक अभिप्रेरणा की व्याख्या कीजिए ।
 - (च) प्राकृतिक न्याय के सिद्धांतों की व्याख्या कीजिए जिसे एक प्रधान शिक्षक को अनुशासनात्मक कार्यवाही करते समय ध्यान में रखना चाहिए ।

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
कार्य विश्लेषण को परिभाषित कीजिए । कार्य विश्लेषण की विधि के रूप में प्रश्नावली की चर्चा कीजिए । निम्नलिखित कार्यों के विश्लेषण हेतु एक प्रश्नावली का निर्माण कीजिए :
- (क) माध्यमिक स्तर पर विज्ञान शिक्षक
 - (ख) लेखाकार
-