

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL  
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSL M)**

**Term-End Examination**

**December, 2017**

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL  
LEADERS**

*Time : 3 hours*

*Maximum Weightage : 70%*

---

*Note : All questions are compulsory and carry equal weightage.*

---

1. Answer the following question in about 600 words.

Discuss the moral dilemmas concerning you as a head teacher.

**OR**

Discuss the socio - economic factors that impact the school system and the future of schooling.

2. Answer the following question in about 600 words.

Discuss the various elements in a communication process and analyse your communication effectiveness as a head teacher.

**OR**

What are the characteristics of an effective school ? Discuss the indicators against which you assess the improvement of your school.

3. Answer **any four** of the following questions in about **150** words each :
- (a) Describe the characteristics of a transformational leader.
  - (b) What are the varying roles of participants in a meeting ?
  - (c) Explain conflict as a source and cause of stress.
  - (d) Describe the different types of decisions that are taken in any organisation.
  - (e) Discuss the issues and problems a leader may face while developing a learning organisation.
  - (f) Describe the various steps involved at the planning stage of the teaching - learning function in a school.

4. Answer the following question in about **600** words.  
Explain the principles of delegation. Giving examples of your action as a delegator, examine if you have followed the principles of delegation.
-

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा  
( पी.जी.डी.एस.एल.एम. )

सत्रांत परीक्षा  
दिसम्बर, 2017

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। सभी प्रश्नों की भारिता एक समान है।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :  
एक प्रधानाध्यापक के रूप में आपको प्रभाव करने वाले नैतिक उभय संकट की परिचर्चा कीजिए।

अथवा

विद्यालय तंत्र एवं भावी विद्यालयों को प्रभावित करने वाले सामाजिक-आर्थिक कारकों की व्याख्या कीजिए।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :  
एक प्रधानाध्यापक के रूप में संप्रेषण प्रक्रिया के विभिन्न तत्वों की व्याख्या कीजिए और अपने संप्रेषण की प्रभावशीलता का विश्लेषण कीजिए।

अथवा

एक प्रभावी विद्यालय के क्या गुण होते हैं? उन संकेतों की व्याख्या करो जिन्हें आप विद्यालय सुधार में उपयोग करते हो।

3. निम्न में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्द प्रति के अनुसार दो :
- एक परिवर्तनकर्ता नेता के गुणों की व्याख्या करो।
  - एक मीटिंग में विभिन्न प्रतिभागियों की क्या भूमिका होती है?
  - “द्वन्द्व एक दबाव का कारण और कारक” की परिचर्चा करो।
  - किसी संस्था में लिए जाने वाले विभिन्न प्रकार के निर्णयों की व्याख्या करो।
  - एक अधिगम संस्था विकसित करते समय एक नेता द्वारा अनुभव की जाने वाले विभिन्न विषय तथा समस्याओं की परिचर्चा करो।
  - एक विद्यालय में अधिगम-अध्यापन कार्य के नियोजन की अवस्था के विभिन्न चरणों की व्याख्या करो।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :  
सत्तास्थानान्तरण के नियमों की व्याख्या कीजिए। अपने स्थानान्तरण के उदाहरण देते हुए मूल्यांकन कीजिए कि क्या आपने इन नियमों का पालन किया है।
-