

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL  
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLMM)**

**Term-End Examination**

00449

**December, 2016**

**MES-004(S) : HEAD TEACHERS AS SCHOOL  
LEADERS**

*Time : 3 hours*

*Maximum Weightage : 70%*

**Note :**

- (i) *All questions are compulsory.*
- (ii) *All questions carry equal weightage.*

1. Answer the following question in about 600 words :

Discuss the importance of problem solving skills and decision-making skills for a head teacher.

**OR**

Describe the characteristics of an effective school. How will you assess the improvement of your school ?

2. Answer the following question in about 600 words :

Discuss instructional, transformational and collaborative leadership as the evolving roles of a head teacher.

**OR**

Delegation is an effective way of managing the functions of a school. Discuss with examples from your school context.

3. Answer any *four* of the following questions in about 150 words each :
- (a) What are the ethical issues you face as a head teacher ?
  - (b) Describe the different roles of participants in a meeting.
  - (c) Why is systems thinking considered an important discipline of a learning organisation ?
  - (d) Describe the various ways in which a head teacher communicates in the school system.
  - (e) What do you consider as leadership, 'bossing' or 'managing' ? Explain.
  - (f) Discuss the characteristics of a head teacher who builds collaborative structure, culture and values in school.

4. Answer the following question in about 600 words :

Based on the Joe-Harry model of self-awareness, describe various aspects of your 'self'. Discuss the strategies you would use for managing your dysfunctionality.

---

एम.ई.एस.-004(S)

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा  
(पी.जी.डी.एस.एल.एम.)

सत्रांत परीक्षा  
दिसम्बर, 2016

एम.ई.एस.-004(S) : विद्यालय नेता के रूप में  
मुख्य अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट:

- (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
- (ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

मुख्य अध्यापक के लिए समस्या समाधान कौशलों एवं निर्णय करने के कौशलों के महत्त्व की चर्चा कीजिए।

अथवा

एक प्रभावी विद्यालय के गुणों का वर्णन कीजिए। आप अपने विद्यालय के सुधार का मूल्यांकन किस प्रकार करेंगे ?

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :-

अनुदेशात्मक, परिवर्तनात्मक एवं सहयोगात्मक नेतृत्वों की एक मुख्य अध्यापक की उभरती भूमिकाओं के रूप में चर्चा कीजिए ।

### अथवा

प्रत्यायोजन विद्यालय की कार्यप्रणाली के प्रबंधन की एक प्रभावी विधि है । अपने विद्यालय के संदर्भ से उदाहरणों सहित विवेचना कीजिए ।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्दों (प्रत्येक) में दीजिए :

- (क) आप एक मुख्य अध्यापक के रूप में किन नैतिक मुद्दों (आचार संहिता सम्बन्धित विषयों) का सामना करते हो ?
- (ख) एक मीटिंग में प्रतिभागियों की विभिन्न भूमिकाओं का वर्णन कीजिए ।
- (ग) सिस्टम्स विचारों (Systems Thinking) को एक अधिगम संस्था का महत्वपूर्ण भाग क्यों माना जाता है ?
- (घ) एक विद्यालय प्रणाली में एक मुख्य अध्यापक द्वारा सम्प्रेषण के विभिन्न तरीकों का वर्णन कीजिए ।
- (ङ) आप नेतृत्व, 'बौसपन' अथवा 'प्रबंधन' किसे समझते हैं ? व्याख्या कीजिए ।
- (च) आप एक ऐसे मुख्य अध्यापक के गुणों की विवेचना कीजिए जो विद्यालय में सहयोगात्मक तंत्र, संस्कृति एवं मूल्य-निर्माण करता है ।

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

स्वयं-अनुबोध के जो-हैरी (Joe-Harry) मॉडल के आधार पर अपने 'स्वयं' के विभिन्न पहलुओं का वर्णन कीजिए । उन व्यूह-रचनाओं (कार्यनीतियों) की चर्चा कीजिए जिनसे आप अपने खराब क्रियाकलापों (Dysfunctionality) का प्रबंधन करेंगे ।

---