

00545

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSL M)**

Term-End Examination

December, 2014

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL
LEADERS**

Time : 3 hours

Maximum Weightage : 70%

Note : *All questions are compulsory and carry equal weightage.*

1. Answer the following question in about 600 words :

Discuss the importance of delegation of responsibilities as an effective way of managing the functioning of a school. As a head teacher, how would you ensure that your colleagues are carrying out the responsibilities you have delegated ?

OR

Explain the process of communication. As a head teacher how you would employ different methods of communication to promote rational decision-making and problem solving in your school ?

2. Answer the following question in about **600** words :

What are the components of a learning organisation ? Discuss with reference to the five disciplines that Peter Senge identifies as crucial to learning organisations.

OR

What are the characteristics of effective schools ? Highlight the role of the head teacher for making schools effective.

3. Answer **any four** of the following questions in about **150** words each :

- (a) Identify certain effective skills to manage conflicts in schools.
- (b) What is meant by decision-making ? Discuss various styles of decision-making.
- (c) Propose a sample code of conduct for head teacher of a school.
- (d) What is the importance of various types of school meetings ?
- (e) Briefly discuss the emerging responsibilities of a school leader.
- (f) Highlight the leadership characteristics that facilitate change in schools as learning organisations.

4. Answer the following question in about **600** words :

Describe some of the ethical issues that arise in your school. Discuss your role as a head teacher in helping teachers with their ethical decisions.

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2014

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी चारों प्रश्न अनिवार्य हैं। सभी प्रश्नों की भारिता एक समान हैं।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
- विद्यालय के कार्य करने के प्रभावी प्रबन्धन के लिए दायित्वों के स्थानान्तरण के महत्व की परिचर्चा कीजिए। एक मुख्याध्यापक के नाते आप यह कैसे सुनिश्चित करोगे कि आपके द्वारा स्थानान्तरित दायित्वों का आपके साथी ठीक प्रकार निर्वाह कर रहे हैं?

अथवा

संचार की प्रक्रिया की विवेचना कीजिए। एक प्रधानाध्यापक के नाते आप विद्यालय में न्यायोचित निर्णय करने एवं समस्या समाधान के लिए विभिन्न संचार विधियों का उपयोग कैसे करोगे?

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
- अधिगम संस्थाओं के विभिन्न तत्व क्या हैं? पीटर सेंज द्वारा प्रतिपादित पाँच महत्वपूर्ण विषयों के संदर्भ में परिचर्चा कीजिए।

अथवा

प्रभावी विद्यालयों के गुण क्या हैं? विद्यालयों को प्रभावी बनाने में प्रधानाध्यापको की भूमिका पर प्रकाश डालो।

3. निम्न में से **किन्हीं चार** प्रश्नों के उत्तर **150** शब्द प्रति प्रश्न के अनुसार लिखिए :

- (a) विद्यालयों में द्वन्द्वों के प्रबन्धन के कुछ प्रभावी कौशलों की पहचान करो।
- (b) निर्णय करने का क्या अर्थ होता है? निर्णय करने के विभिन्न तरीकों की चर्चा करो।
- (c) विद्यालय के प्रधानाध्यापक के लिए एक न्यादर्श आचार संहिता का निर्माण करो।
- (d) विद्यालयों की विभिन्न प्रकार की बैठकों का क्या महत्त्व है?
- (e) संक्षेप में चर्चा करो कि विद्यालय के नेता के उभरते दायित्व क्या हैं?
- (f) उन नेतृत्व गुणों पर प्रकाश डालिए जो शैक्षिक संस्थाओं में एक परिवर्तन में सहायक हो।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग **600** शब्दों में दीजिए :

आपके विद्यालय में उत्पन्न होने वाले नैतिक विषयों की चर्चा करो। एक प्रधान अध्यापक के नाते अध्यापकों को उनके नैतिक निर्णयों में सहायता हेतु आपकी भूमिका की भी विवेचना करो।