

MASTER OF COMMERCE

Term-End Examination

December, 2014

00857

**MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL
DECISIONS**

Time : 3 hours

Maximum Marks : 100

Weightage : 70%

Note : Attempt any five questions. All questions carry equal marks.

1. What is meant by analysis of Financial statements ? Briefly explain its usefulness and limitations. 4+8+8

2. Distinguish between : 4x5=20
 - (a) Reserves and Reserve fund
 - (b) General Reserve and specific Reserve
 - (c) Reserves and Provisions
 - (d) Capital expenditures and Revenue expenditures

3. Write explanatory notes on any two of the following : 10+10
 - (a) Standard Costing
 - (b) Budgetary Control
 - (c) Variance Analysis
 - (d) Concept of Standard Hour

4. "Performance budgeting requires preparation of periodic performance report". Explain 20

5. State the meaning and significance of the following ratios : 4x5=20

- (a) Price earning ratio
- (b) Interest coverage ratio
- (c) Debtors turnover ratio
- (d) Return on equity

6. (a) What are the managerial objectives of creating Secret Reserves ? How these reserves are created ? 12+8
(b) How is activity based costing different from traditional costing ? Explain.

7. LMW Ltd., a multi product company, furnishes the following data : 5x4=20

Particulars	Period 1	Period 2
Sales (Rs.)	45,000	50,000
Total Cost (Rs.)	40,000	43,000

Assuming that there is no change in price and variable costs and that fixed expenses are incurred equally in the two periods. Calculate the following :

- (a) Profit volume (Pv) Ratio
 - (b) Fixed Expenses
 - (c) Break Even Point
 - (d) Percentage Margin of safety to sales in period 2
 - (e) Sales required to earn profit of Rs. 10,000
8. A factory manufactures two types of articles namely X and Y. Article X takes 10 hours to make and article Y requires 20 hours. In a month (25 days of 8 hours each) 500 units of X and 300 units of Y are produced. The budget hours are 8,500 per month. The factory employs 60 men in the department concerned. Compute Activity Ratio, Capacity Ratio and Efficiency Ratio. 7+7+6

9. The following facts relate to two machines :

20

	Existing Machine	New Machine
Capital Cost (Rs.)	10,00,000	40,00,000
Marginal Cost Per Unit (Rs.)	60	52
Selling Price per Unit (Rs.)	120	120
Fixed Expenses (Rs.)	1,00,000	4,00,000
Annual Output (units)	20,000	40,000
Life of Machines (years)	10	10

The existing machine has worked for 5 years. Its present Resale value is Rs. 4,00,000. The scrap value of the machine may be taken as nil. Advise whether new machine should be installed if rate of interest is 10%.

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2014

एम.सी.ओ.-05 : प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घंटे

अधिकतम अंक : 100

कुल का : 70%

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर लिखिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. वित्तीय विवरणों के विश्लेषण से क्या तात्पर्य है? इसकी उपयोगिता तथा सीमाओं की संक्षेप में व्याख्या कीजिए। 4+8+8
2. निम्नलिखित में अंतर बताइए : 4x5=20
 - (a) संचय तथा संचय कोष
 - (b) सामान्य संचय तथा विशिष्ट संचय
 - (c) संचय तथा प्रावधान
 - (d) पूंजीगत व्यय तथा आयगत व्यय
3. निम्नलिखित में से किन्हीं दो पर विश्लेषणात्मक टिप्पणियाँ लिखिए : 10+10
 - (a) मानक लागत लेखांकन
 - (b) बजटरी नियंत्रण
 - (c) विचरण विश्लेषण
 - (d) मानक घंटे की संकल्पना

4. “निष्पादन बजटिंग प्रणाली में आवधिक निष्पादन रिपोर्टें तैयार करने की आवश्यकता होती है।” व्याख्या कीजिए। 20

5. निम्नलिखित अनुपातों का अर्थ तथा महत्त्व बताइए : 4x5=20

- (a) कीमत अर्जन अनुपात
- (b) ब्याज संरक्षण अनुपात
- (c) देनदार आवर्त अनुपात
- (d) ईक्विटी पर प्रत्याय

6. (a) गुप्त संचय करने के प्रबंधकीय उद्देश्य क्या हैं? ऐसे संचय करने की क्या विधियाँ हैं? 12+8

(b) कार्य आधारित लेखांकन परंपरागत लागत लेखांकन से किस प्रकार भिन्न है? व्याख्या कीजिए।

7. LMW लि., एक बहु उत्पाद कंपनी, ने निम्नलिखित आँकड़े उपलब्ध कराए : 5x4=20

विवरण	अवधि 1	अवधि 2
विक्रय (रु.)	45,000	50,000
कुल लागत (रु.)	40,000	43,000

यह मानते हुए कि कीमत तथा परिवर्ती लागतों में कोई परिवर्तन नहीं है और स्थिर व्यय दोनों अवधियों में बराबर रहे, निम्नलिखित की गणना कीजिए :

- (a) लाभ परिमाण अनुपात (Pv Ratio)
- (b) स्थिर लागतें
- (c) सम-विच्छेद बिंदु (B E P)
- (d) अवधि 2 में विक्रय पर प्रतिशत सुरक्षा सीमा
- (e) 10,000 रु. का लाभ कमाने के लिए आवश्यक विक्रय राशि

8. एक फैक्टरी में दो वस्तुओं, नामतः X तथा Y, का उत्पादन होता है। वस्तु X को बनाने में 10 घंटे प्रति इकाई लगते हैं तथा Y में 20 घंटे प्रति इकाई लगते हैं। एक मास में (25 दिन 8 घंटे प्रतिदिन के) X की 500 इकाईयों तथा Y की 300 इकाईयों का उत्पादन होता है। बजटेड घंटे 8,500 प्रति मास हैं। फैक्टरी में 60 व्यक्ति कार्य करते हैं। कार्यकारिता अनुपात (Activity Ratio), कार्यक्षमता अनुपात (Capacity Ratio) तथा कार्यकुशलता अनुपात (Efficiency Ratio) की गणना कीजिए।

7+7+6

9. निम्नलिखित तथ्य दो मशीनों से संबंधित है :

20

	विद्यमान मशीन	नई मशीन
पूंजी लागत (रु.)	10,00,000	40,00,000
प्रति इकाई सीमांत लागत (रु.)	60	52
विक्रय मूल्य प्रति इकाई (रु.)	120	120
स्थिर व्यय (रु.)	1,00,000	4,00,000
वार्षिक उत्पादन (इकाईयाँ)	20,000	40,000
मशीन का जीवन काल (वर्ष)	10	10

विद्यमान मशीन पर 5 वर्ष कार्य किया जा चुका है। इसका वर्तमान पुनर्विक्रय मूल्य 4,00,000 रु. है। मशीन के छीजन मूल्य को शून्य मान लीजिए। यह परामर्श दीजिए कि यदि ब्याज की दर 10% प्रति वर्ष है तो नई मशीन लगानी चाहिए कि नहीं।