

01313

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)**

Term-End Examination

December, 2013

MES-005 : HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

Time : 3 hours

Maximum weightage : 70%

-
- Note :** (i) *All questions are compulsory.*
(ii) *All questions carry equal weightage.*
-

1. Answer the following question in about 600 words :

Identify various groups whose needs constitute the needs of the school in its totality. Describe various evaluation techniques that can be used to check whether the various needs have been adequately identified and satisfied.

OR

Explain the process of staff recruitment. Name various methods of selection and discuss each of the method in the context of school situation.

2. Answer the following question in about 600 words :

Discuss the general principles and goals of an Induction - training programme keeping in view the context of an Indian school. Describe various characteristics of a good Induction - training programme.

OR

Explain the meaning of staff development.
Describe various models of staff development.

3. Answer *any four* of the following questions in about **150** words :

- (a) Explain Maslow's 'Hierarchy of Needs' and Job Enrichment Theory as models of motivation. Discuss the implications of these models for the head and teachers of a school.
- (b) Describe various approaches to supervision. Explain the characteristics of an effective supervision in the context of the common problems faced in schools that constitute acts of indiscipline.
- (c) Explain the concept of appraisal. Describe various methods of staff appraisal.
- (d) Name various types of staff records which are generally used in a school. Describe the uses of these records.
- (e) Define personality. Discuss the role of home, society and school in the development of personality of students.
- (f) Describe various factors/elements which are involved in the interpersonal communication.

4. Answer the following question in about **600** words :

Outline a performance counselling strategy for your teachers in a school in which you assume that you are the head teacher. Discuss how you will create a helping climate.

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2013

एम.ई.एस.-005 : मानव संसाधन विकास

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी चारों प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता एक समान है।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
 ऐसे विभिन्न समूहों की पहचान कीजिए जिनकी आवश्यकताएँ कुल विद्यालय की आवश्यकताएँ बनाती हैं। विभिन्न ऐसी मूल्यांकन विधियों की विवेचना कीजिए जो यह देखने में उपयोग की जा सकें कि विभिन्न आवश्यकताओं की पर्याप्त पहचान हो गई है और उनको संतुष्ट कर दिया गया है।

अथवा

स्टाफ की भर्ती की प्रक्रिया की विवेचना कीजिए। चुनाव की विभिन्न विधियों के नाम बताइए और विद्यालय की परिस्थिति में प्रत्येक विधि की व्याख्या कीजिए।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
 भारतीय विद्यालयों के संदर्भ को ध्यान रखते हुए एक अभिविन्यास प्रशिक्षण कार्यक्रम के सामान्य नियमों तथा लक्ष्यों की विवेचना कीजिए। एक अच्छे अभिविन्यास प्रशिक्षण कार्यक्रम के गुणों की व्याख्या कीजिए।

अथवा

स्टाफ विकास के अर्थ की व्याख्या करो। स्टाफ विकास की विभिन्न विधियों की परिचर्चा करो।

3. निम्न में से किन्हीं चार के उत्तर 150 शब्द प्रति प्रश्न दीजिए :
- मास्लो (Maslow) के “आवश्यकताओं के स्तरण” एवं कार्य संवर्धन के सिद्धांत की अभिप्रेरणा के एक आदर्श के रूप में व्याख्या करो। इन प्रतिमानों की प्रधानाध्यापकों और अध्यापकों के लिए उपादेयता की चर्चा करो।
 - पर्यवेक्षण की विभिन्न विधियों की व्याख्या कीजिए। विद्यालय में अनुशासन हीनता की सामान्य समस्याओं के संदर्भ में पर्यवेक्षण को प्रभावी बनाने के गुणों की व्याख्या करो।
 - विषयक धारणा (appraisal) की अवधारणा की विवेचना कीजिए। स्टाफ के विषयकधारणा (appraisal) की विभिन्न विधियों की व्याख्या करो।
 - विद्यालय में सामान्यतः उपयोग विभिन्न प्रकार के स्टाफ रिकार्डों की व्याख्या कीजिए। इनके उपयोग बताइए।
 - व्यक्तित्व को परिभाषित करो। घर, समाज व विद्यालय का व्यक्तित्व विकास पर पड़ने वाले प्रभाव की विवेचना करो।
 - अन्तः व्यक्तिगत संचार के उपयोग में आने वाले विभिन्न कारकों/तत्वों की व्याख्या कीजिए।
4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
अपने विद्यालय के अध्यापकों के कार्य के मार्गदर्शन (परामर्श) के लिए एक व्यूह-रचना का खाका बनाइए जहाँ आप मानिए की आप एक मुख्याध्यापक हैं। परिचर्चा कीजिए कि आप किस प्रकार सहायक परिवेश का निर्माण करेंगे।