POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)

Term-End Examination

01208

December, 2013

MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL LEADERS

Time : 3 hours *Maximum Weightage : 70%*

Note : (i) *All questions are* ***compulsory****.*
(ii) *All questions carry* ***equal*** *weightage.*

1. Answer the following question in about **600** words :

How can a knowledge of educational management help a headteacher to perform her /his duties professionally and effectively ? Give examples from the school situation to substantiate your answer.

OR

What is 'management cycle' ? How can it be used for improving the teaching- learning process in schools ? Give examples to illustrate your answer.

2. Answer the following question in about **600** words :

What are the characteristics of effective schools ? What are the indicators that can be used for measuring effectiveness and how can these be useful to the school ?

OR

What are the characteristics of a leader who facilitates change in schools ? Give examples from the school context.

3. Answer *any* of the *four* questions in **150** words each :

(a) How can a headteacher conduct meetings effectively ?

(b) What type of responsibilities in the school should not be delegated by the headteacher ?

(c) What are the type of problems likely to be faced by the headteacher with regard to the students ? Give examples.

(d) In the context of a school discuss the meaning of the term leadership.

(e) To build a shared vision of the school, who are the stakeholders who can be involved and why should they be involved ?

(f) What is a mental model ? Discuss the term with an example of a mental model of a teacher.

4. Answer the following question in about **600** words :

What are the moral dilemmas faced by the teachers in school ? Discuss any such dilemma and discuss your experience as a teacher, to resolve it.

एम.ई.एस.-004

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2013

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

य : 3 घण्टे *अधिकतम भारिता : 70%*

*ट : (i) सभी प्रश्न **अनिवार्य** हैं।*

*(ii) सभी प्रश्नों की भारिता एक **समान** हैं।*

निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

एक मुख्य अध्यापक को शैक्षिक प्रबंधन का ज्ञान अपने कर्तव्य को व्यावसायिक और प्रभावी ढंग से निर्वाह करने में किस प्रकार सहायक है? अपने उत्तर के समर्थन में विद्यालय परिवेश से उदाहरण दीजिए।

अथवा

'प्रबंधन चक्र' क्या है? इसे विद्यालयों में शिक्षण अधिगम प्रक्रिया को सुधारने में किस प्रकार उपयोग किया जा सकता है? अपने उत्तर को स्पष्ट करने के लिए उदाहरण दीजिए।

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग **600** शब्दों में दीजिए :

प्रभावी विद्यालयों के क्या गुण हैं ? किन संकेतों की सहायता से प्रभावशीलता का मापन संभव है और ये किस प्रकार विद्यालय के लिए उपयोगी हो सकते हैं ?

अथवा

ऐसे नेता के क्या गुण हैं जो विद्यालयों में परिवर्तन में सहायक हो ? विद्यालय के संदर्भ से उदाहरण दीजिए।

3. निम्नलिखित में से **किन्हीं चार** प्रश्नों के उत्तर लगभग **150** शब्दों में दीजिए :

(a) एक प्रधान अध्यापक गोष्ठियाँ का आयोजन प्रभावी ढंग से किस प्रकार कर सकता है ?

(b) विद्यालय में प्रधान अध्यापक द्वारा किस प्रकार के उत्तरदायित्व को प्रत्यायुक्त नहीं करना चाहिए।

(c) शिक्षार्थियों के संबंध में एक प्रधान अध्यापक किस प्रकार की समस्याओं का सामना कर सकता है ? उदाहरण दीजिए।

(d) विद्यालय के संदर्भ में "नेतृत्व" के अर्थ की व्याख्या कीजिए।

(e) विद्यालय का दृष्टिकोण (vision) बनाने के लिए कौन-कौन से पात्र (पणधारी) हैं जिन्हें उपयोग किया जा सकता है और इन्हें क्यों उपयोग किया जाना चाहिए ?

(f) मानसिक प्रतिमान (Mental model) क्या है ? एक अध्यापक के मानसिक प्रतिमान के उदाहरण की सहायता से विवेचना कीजिए।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग **600** शब्दों में दीजिए :

विद्यालय में अध्यापकों को किन नैतिक द्विविधाओं का सामना करना पडता है? किसी ऐसी एक द्विविधा की चर्चा करो और अपने अनुभवों की परिचर्चा करें जहाँ एक अध्यापक के नाते आपने उसका समाधान किया हो।