No. of Printed Pages : 6

MCO-05

MASTER OF COMMERCE

Term-End Examination

December, 2013

05866

MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : 3 hours | *Maximum Marks : 100*

Weightage : 70%

Note : *Attempt **any five** questions. All questions carry **equal** marks.*

---

1. What do you understand by Accounting concepts and conventions ? Explain any three Accounting concepts with their accounting implications. **5+15=20**

2. Explain with examples common size statements and comparative statements. **10+10=20**

3. Explain the concepts of 'Zero Based Budgeting' and 'Performance Budgeting' and state their advantages. **10+10=20**

4. What is standard costing ? State the steps it involves and the advantages it provides. **4+6+10=20**

5. Explain the concepts of 'marginal' cost and 'marginal costing', and discuss how marginal costing is regarded a useful tool in managerial decision-making. **5+15=20**

6. What do you understand by the term 'Reporting to Management' ? Discuss briefly the matter that you would deal with while reporting to **6+8+6=20**

   (a) Board of Directors and

   (b) Marketing Managers.

7. (a) Mr. Ram Kumar has a sum of ₹ 3,00,000 which is invested in a business. He wishes 15% return on his fund. It is revealed from the present cost data analysis that variable costs of operation are 60% of sales and fixed costs are ₹ 1,50,000 p.a. On the basis of this information, you are required to find out :

      (i) Sales volume to earn 15% return

      (ii) Shut-down point of business, if he would spend ₹ 50,000 even if business has to be closed. **5+5+10=20**

   (b) State the essentials for success of 'responsibility accounting'.

8. Standard Cost of product is : **5+5+5+5=20**

Time :	6 hours per unit
Rate :	₹ 4 per hour
Actual cost :	
Production	1,500 units
Hour taken	7,600
Idle time (hour)	400
Total hour	8,000

6. 'प्रबन्ध को प्रतिवेदन' से आप क्या समझते हैं ? 6+8+6=20

(a) संचालक मण्डल तथा

(b) विपणन प्रबंधक को प्रतिवेदन करते समय आप जिन तथ्यों को ध्यान में रखेगें, उनका संक्षिप्त वर्णन कीजिए।

7. (a) श्री रामकुमार के पास 3 लाख रुपये हैं, जो एक व्यवसाय में विनियोजित हैं। वे अपनी रकम पर 15% का प्रत्याय चाहते हैं। वर्तमान लागत समंकों के विश्लेषण से यह ज्ञात होता है कि व्यवसाय संचालन की परिवर्तनशील लागत बिक्री का 60% तथा स्थायी लागत 1,50,000 ₹ वार्षिक हैं। इन सूचनाओं के आधार पर आप को ज्ञात करना है : 5+5+10=20

(i) 15% का प्रत्याय ऊर्जित करने हेतु बिक्री की मात्रा;

(ii) व्यवसाय को बन्द करने का बिन्दु, यदि व्यवसाय बन्द करने पर भी उन्हें 50,000 ₹ व्यय करने ही होंगे।

(b) उत्तरदायित्व लेखांकन के आवश्यक तत्वों की व्याख्या कीजिए।

8. एक उत्पाद की प्रमाप लागत निम्नवत है : 5+5+5+5=20

समय :	6 घण्टे प्रति इकाई
दर :	4 ₹ प्रति घण्टा
वास्तविक लागत :	
उत्पादन	1,500 इकाईयां
प्रयुक्त घण्टे	7,600
व्यर्थ समय (घण्टे)	400
कुल घण्टे	8,000

एम.सी.ओ.-05

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2013

एम.सी.ओ.-05 : प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घंटे *अधिकतम अंक : 100*

कुल का : 70%

नोट : ***किन्हीं पाँच*** *प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक* ***समान*** *हैं।*

---

1. लेखांकन अवधारणाओं तथा परम्पराओं से आप क्या समझते हैं? किन्हीं तीन लेखांकन अवधारणाओं के लेखांकन अनुप्रयोगों की व्याख्या कीजिए। **5+15=20**

2. सामान्य आकार विवरण एवं तुलनात्मक विवरणों की उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। **10+10=20**

3. 'शून्य आधार बजटिंग' एवं 'निष्पादन बजटिंग' की संकल्पनाओं की व्याख्या कीजिए तथा उनके लाभों का उल्लेख कीजिए। **10+10=20**

4. प्रमाप लागत लेखांकन क्या है? इस में कौन से कदम निहित हैं तथा उनके क्या लाभ हैं? **4+6+10=20**

5. सीमांत लागत एवं सीमांत लागत लेखांकन की संकल्पनाओं की व्याख्या कीजिए तथा प्रबंधकीय निर्णयन में सीमांत लागत लेखांकन के उपयोगों का विवेचन कीजिए। **5+15=20**

Total Labour Cost amounted to ₹ 40,000. Calculate

(a) Labour Cost of Variance

(b) Labour Rate Variance

(c) Labour Efficiency Variance and

(d) Labour Idle Time Variance.

9. The following is the Balance Sheet of X Y Ltd. :

Balance sheet **4x5=20**

	₹		₹
Equity Share Capital	80,000	Intangible Assets	48,000
Reserver and Surplus	40,000	Fixed Assets	1,12,000
Mortgage	64,000	Investments	8,000
Bank overdraft	8,000	Stock	24,000
Creditors	32,000	Debtors	24,000
Provision for Tax	16,000	Bank Balance	24,000
	2,40,000		2,40,000

Calculate the following ratios :

(a) Liquid Ratio

(b) Current Ratio

(c) Total Debt Equity

(d) Proprietory Ratio

(e) Gearing Ratio

कुलश्रम लागत 40,000 ₹ था।

(a) श्रम लागत विचरण

(b) श्रम दर विचरण

(c) श्रम कार्य क्षमता विचरण तथा

(d) श्रम कार्यहीन समय विचरण।

9. एक्स वाइ लि. का आर्थिक चिट्ठा निम्न है : **4x5=20**

आर्थिक चिट्ठा

	₹		₹
समता अंश पूँजी	80,000	अमुर्त सम्पत्तियां	48,000
संचय एवं अतिरेक	40,000	स्थाई सम्पत्तियां	1,12,000
बन्धक	64,000	विनियोग	8,000
बैंक अधिविकर्ष	8,000	रहतिया	24,000
लेनदार	32,000	देनदार	24,000
करों के लिये आयोजन	16,000	बैंक शेष	24,000
	2,40,000		2,40,000

निम्नांकित अनुपातों की गणन कीजिये :

(a) तरलता अनुपात

(b) चालू अनुपात

(c) कुल ऋण ईक्विटी अनुपात

(d) स्वामित्व अनुपात

(e) पूंजी गीयरिगं अनुपात