

मास्टर ऑफ़ कॉमर्स (इन बिज़नेस पॉलिसी एंड कॉर्पोरेट गवर्नेंस) [M.COM (BP & CG)]

सत्रीय कार्य
2024–2025

सहयोगी कार्यक्रम
(आई. सी. एस. आई)
(ICSI)

एम. सी.ओ-01 (MCO-01), एम. सी. ओ-03 (MCO-03), आई. बी. ओ-01 (IBO-01),
आई. बी. ओ-06 (IBO-06), एम. सी. ओ-05 (MCO-05)

जुलाई 2023 तथा जनवरी 2024 प्रवेश सत्र के लिए



प्रबंध अध्ययन विद्यापीठ
इन्दिरा गांधी राष्ट्रीय मुक्त विश्वविद्यालय
मैदान गढ़ी, नई दिल्ली – 1100 68



सत्रीय कार्य – 2024–2025

प्रिय छात्र/छात्राओं,

जैसा कि कार्यक्रम दर्शिका में स्पष्ट किया गया है, इस कार्यक्रम में आपको प्रत्येक पाठ्यक्रम के लिए एक सत्रीय कार्य करना है। सभी सत्रीय कार्य आपको एक साथ भेजे जा रहे हैं।

अंतिम परीक्षा में सत्रीय कार्य के लिए 30 प्रतिशत अंक निर्धारित हैं। सत्रांत परीक्षा में बैठने योग्य होने के लिए यह आवश्यक है कि समय सूची के अनुसार आप इन सत्रीय कार्यों को पूरा करके भेज दें। सत्रीय कार्य को करने से पहले आपको चाहिए कि कार्यक्रम दर्शिका में दिए गए निर्देशों को ध्यानपूर्वक पढ़ लें, जिसे आपके पास अलग से भेजा गया है।

यह सत्रीय कार्य दो प्रवेश सत्र अर्थात् **(जुलाई 2024 और जनवरी 2025)** के लिए वैध है, इसकी वैधता निम्नलिखित है :-

1. जो **जुलाई 2024** में पंजीकृत है उनकी वैधता **जून 2025** तक है।
2. जो **जनवरी 2025** में पंजीकृत है उनकी वैधता **दिसंबर 2025** है।

यदि आप जून सत्रांत परीक्षा में बैठना चाहते हैं तो इन्हें **15 मार्च** तक अवश्य जमा कर दें। यदि आप दिसम्बर सत्रांत परीक्षा में बैठना चाहते हैं तो आपके लिए आवश्यक है कि आप इन्हें **15 अक्टूबर** तक अध्ययन केंद्र के संयोजक के पास जमा कर दें।

अध्यापक जाँच सत्रीय कार्य

पाठ्यक्रम का कोड	:	एम. सी. ओ. -01
पाठ्यक्रम का शीर्षक	:	संगठन सिद्धांत और व्यवहार
स्त्रीय कार्य का कोड	:	एम. सी. ओ. -01/टी. एम. ए./ 2024-2025
खण्डों की संख्या	:	सभी खण्ड

अधिकतम अंक : 100

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

1. व्यवहार में परिवर्तन के लिए युक्तियों का वर्णन कीजिए। क्या आप सोचते हैं कि ये युक्तियां किसी संगठन के लिए उपयोगी होती हैं? इस संबंध में विवेचन कीजिए। (10)
2. संगठन के नव-क्लासिकी सिद्धांत के योगदान क्या हैं? क्या आप इस मत से सहमत हैं कि नव-क्लासिकी सिद्धांत क्लासिकी सिद्धांत का संशोधित रूप हैं सोदाहरण विवेचन कीजिए। (10)
3. मास्लो और हर्जबर्ग के प्रेरणा सिद्धांतों के बीच समानताएं और अंतर उजागर करें। (10)
4. क्या आप मानते हैं कि संगठन में पद से जुड़ी शक्ति सबसे अधिक महत्वपूर्ण होती है? ऐसा क्यों? संगठन में विभिन्न प्रकार की औपचारिक शक्ति की व्याख्या कीजिए। (10)
5. निम्नलिखित व्यक्तियों की व्याख्या अति संक्षेप में कीजिए: (4X5)
 - (क) संवेग व्यवहार के अनिवार्य निर्धारक होते हैं। संगठनात्मक व्यवहार को समझने में इनका विभिन्न प्रकार से प्रयोग किया जाता है।
 - (ख) “जॉब डिजाइन वस्तुतः मानव संसाधन प्रबंध की एक युक्ति है।”
 - (ग) “दबाव शरीर क्रियात्मक तथा मनोवैज्ञानिक दोनों ही होता है।”
 - (घ) “नेतृत्व का लोकतंत्रीय ढंग नेतृत्व का सर्वोत्तम ढंग है।”
6. निम्नलिखित के बीच अंतर स्पष्ट कीजिए: (4X5)
 - (क) क्लासिकी सिद्धांत और नव-क्लासिकी सिद्धांत
 - (ख) औपचारिक संप्रेषण और अनौपचारिक संप्रेषण
 - (ग) नेतृत्व के विशेषक सिद्धांत और व्यवहारात्मक सिद्धांत
 - (घ) विकासवादी परिवर्तन और क्रांतिकारी परिवर्तन
7. निम्नलिखित पर टिप्पणी कीजिए: (4X5)
 - (क) प्रबलन की भूमिका
 - (ख) संगठन ढांचे के आयाम
 - (ग) सामाजिक लोफिंग
 - (घ) गुणारोपण के सिद्धांत

अध्यापक जाँच सत्रीय कार्य

पाठ्यक्रम का कोड	:	एम. सी. ओ. -03
पाठ्यक्रम का शीर्षक	:	अनुसंधान विधियाँ एवं सांख्यिकीय विश्लेषण
स्त्रीय कार्य का कोड	:	एम. सी. ओ. -03/टी. एम. ए./ 2024-2025
खण्डों की संख्या	:	सभी खण्ड

अधिकतम अंक : 100

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

1. क) विशेषताओं की स्वतंत्रता के परीक्षण के लिए काई-स्क्वायर(Chi-square) परीक्षण, और (20)
ख) उपयुक्तता के परीक्षण के लिए काई-स्क्वायर परीक्षण में अपेक्षित आवृत्तियों से आपका क्या अभिप्राय है?
उपरोक्त प्रत्येक स्थिति में अपेक्षित मानों की गणना करने में आपके द्वारा अपनाई गई प्रक्रिया को संक्षेप में समझाइए।
2. क) परिकल्पना से आपका क्या तात्पर्य है? परिकल्पना कितने प्रकार के होते हैं? (10+10)
ख) स्वतंत्र प्रतिदर्श के लिए टी-परीक्षण और युग्मित टी-परीक्षण के बीच आप कैसे अंतर करेंगे?
3. निम्नलिखित पर संक्षेप टिप्पणी कीजिए: (4 X 5)
क) “डेटा सेट का प्रतिनिधि मान एक संख्या है जो उस डेटा के केंद्रीय मूल्य को दर्शाता है”।
ख) “प्राथमिक डेटा का तात्पर्य शोधकर्ता द्वारा स्वयं एकत्र किए गए प्रत्यक्ष डेटा से है”।
ग) “सांख्यिकी का उपयोग खतरों और भ्रांतियों का एक समूह लेकर आता है”।
घ) “माध्यिका का सबसे बड़ा लाभ यह है कि चरम अवलोकन सांख्यिकीय डेटा इसकी आरेखीय प्रस्तुति की उपयोगिता को प्रभावित नहीं करते हैं”।
4. निम्नलिखित व्यक्तव्यों की व्याख्या संक्षेप में कीजिये : (4 X 5)
क) एक अच्छी सांख्यिकीय तालिका की आवश्यकताएँ
ख) शोध कार्य में सांख्यिकीय डेटा की दृश्य प्रस्तुति
ग) समय श्रृंखला
घ) द्विपद संभाव्यता वितरण
5. निम्नलिखित में अंतर कीजिए : (4 X 5)
(क) आगमनात्मक और निगमनात्मक तर्क
(ख) यादृच्छिक प्रतिचयन और गैर-यादृच्छिक प्रतिचयन
(ग) विचरण और विषमता
(घ) कार्ल पियर्सन का सहसंबंध और स्पीयरमैन का रैंक सहसंबंध

अध्यापक जांच सत्रीय कार्य

पाठ्यक्रम का कोड	:	आई. बी. ओ. -01
पाठ्यक्रम का शीर्षक	:	अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय परिवेश
सत्रीय कार्य का कोड	:	आई. बी. ओ. -01/ टी. एम. ए. / 2024-25
खण्डों की संख्या	:	सभी खण्ड

अधिकतम अंक : 100

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए

- (क) अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक वातावरण को परिभाषित करें। विदेशी बाजार में प्रवेश करने के निर्णय को प्रभावित करने वाले मुख्य आर्थिक संकेतको की विवेचना करें। (10+10)

(ख) किसी फर्म के अंतर्राष्ट्रीय व्यापार पर संस्कृति के तत्वों के प्रभाव की व्याख्या करें। उदाहरण सहित बताएँ।
- भुगतान शेष क्या है ? उदाहरण के साथ भुगतान शेष के घटकों का वर्णन करें। भुगतान शेष में घाटा तथा आधिक्य अंतर्राष्ट्रीय व्यापार को कैसे प्रभावित करता है ? उपयुक्त उदाहरणों के साथ व्याख्या करें। (4+8+8)
- निम्नलिखित पर टिप्पणी करें:** (4X5)

(क) एक अंतर्राष्ट्रीय व्यापार फर्म को विदेश के उद्योग, मौद्रिक तथा भुगतान शेष लेखे का सावधानीपूर्वक निरीक्षण नहीं करना चाहिए ।

(ख) विभिन्न देशों की कानून व्यवस्था के साथ सबसे बड़ी समस्या यह है कि उनमें आपस में बहुत तालमेल होता है।

(ग) वैश्वीकरण ने भारतीय अर्थव्यवस्था को प्रभावित नहीं किया है ।

(घ) एफ. डी. आई. मेजबान देश की आर्थिक वृद्धि को बढ़ाने में मदद नहीं करता है ।
- निम्नलिखित के बीच अंतर कीजिए:** (4X5)

(क) उत्पाद मूल्य अनुपात और कारक मूल्य अनुपात

(ख) मूल्य वर्धित नेटवर्क सेवाएँ और इन्टरनेट सेवाएँ

(ग) उपभोक्ता अतिरेक और उत्पादक अतिरेक

(घ) वैश्वीकरण और ग्लोक्लाइजेशन
- निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए:** (4X5)

(क) हेक्स्चर- ओहलिन – सैमुअलसन (एच ओ एस) प्रमेय

(ख) व्यापार संबंधी निवेश उपाय (TRIMS)

(ग) विशेष आहरण अधिकार (SDR)

(घ) वैकल्पिक मतभेद प्रस्ताव (ADR)

अध्यापक जांच सत्रीय कार्य

पाठ्यक्रम का कोड	:	आई. बी. ओ. -06
पाठ्यक्रम का शीर्षक	:	अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय वित्त
सत्रीय कार्य का कोड	:	आई. बी. ओ. -06/ टी. एम. ए. / 2024-25
खण्डों की संख्या	:	सभी खण्ड

अधिकतम अंक : 100

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए

1. अंतर्राष्ट्रीय मौद्रिक प्रणाली से आप क्या समझते हैं ? उपयुक्त उदाहरणों के साथ अंतर्राष्ट्रीय व्यापार में आई एम एफ की आवश्यकता पर चर्चा करें। समझाइए। (4+8+8)
2. (क) मुद्रा जोखिम क्या हैं ? मुद्रा जोखिमों के प्रकार बताएं और उन जोखिमों को कम करने के उपाय बताएं। (10+ 10)
(ख) प्रणालीगत या बाजार जोखिमों को प्रबंधित करने के लिए विभिन्न साधन उपकरणों का उपयोग कैसे किया जाता है ?
3. निम्नलिखित पर टिप्पणियां कीजिए : (4X5)
(क) सिंडिकेटेड ऋण देने की प्रक्रिया सबसे कम लोकप्रिय व प्रसिद्ध वित्तीय साधन है।
(ख) परियोजना वित्तीयन प्रक्रिया संबंधित तौर पर गहन – श्रम उद्योगों द्वारा परियोजनाओं को बिल पोषण करने व सुविधायें देने के नवीन पद्धति है।
(ग) विदेशी विनिमय बाजार में विनिमय दर विदेशी मुद्राओं की पूर्ण कीमत है।
(घ) भावी अनुबंध और वायदा अनुबंध में कोई असमानता नहीं है।
4. निम्नलिखित में अंतर स्पष्ट कीजिए : (4X5)
(क) एकपक्षीय समायोजन और दविपक्षीय समायोजन
(ख) व्यवसायिक जोखिम और देश जोखिम
(ग) विदेशी बॉण्ड और विदेशी इक्विटी
(घ) स्वर्ण मानक और स्वर्ण विनिमय मानक
5. निम्नलिखित पर संक्षेप में व्याख्या कीजिए : (4X5)
(क) क्लियरिंग हाउस इंटरबैंक भुगतान प्रणाली (CHIPS)
(ख) बाहरी कोषों के स्रोत
(ग) राजनीतिक जोखिम का मूल्यांकन
(घ) फ्लोट प्रबंध

अध्यापक जाँच सत्रीय कार्य

पाठ्यक्रम का कोड	:	एम. सी. ओ. -05
पाठ्यक्रम का शीर्षक	:	प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन
सत्रीय कार्य का कोड	:	एम. सी. ओ. -05/टी. एम. ए./ 2024-2025
खण्डों की संख्या	:	सभी खण्ड

अधिकतम अंक :100

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

- (क) लेखांकन पद्धतियों का मानकीकरण क्यों आवश्यक है? भारत में लेखांकन के मानकीकरण में क्या प्रगति हुई है? व्याख्या कीजिए। (10+ 10)

(ख) बैलेंस शीट की तिथि के बाद उत्पन्न होने वाली आकस्मिकताएं एवं घटनाओं की व्याख्या कीजिए।
- (क) “बजट एक माध्यम है तथा बजटरी नियंत्रण अंतिम परिणाम है”। इस कथन की व्याख्या कीजिए। (10+ 10)

(ख) “निष्पादन बजटिंग प्रणाली में आवधिक निष्पादन रिपोर्टों की आवश्यकता होती है”। व्याख्या कीजिए।
- (क) “मानक लागत लेखांकन में विचरण की गणना अपने आप में एक लक्ष्य नहीं है बल्कि लक्ष्य का एक साधन है”। टिप्पणी कीजिए। (10+ 10)

(ख) “स्थिर लागतें वास्तव में परिवर्तनीय होती हैं। जितना अधिक उत्पादन आप करते हैं, वे उतना ही कम हो जाती हैं”। इस कथन की समालोचना कीजिए।
- (क) “लेखांकन रिपोर्ट प्रबंधन के लिए एक आवश्यक वस्तु है न कि सुविधा की वस्तु”। विवेचना कीजिए। (10+ 10)

(ख) “कोष प्रवाह विवरण खातों की ऊपरी दिखावट से भी प्रभावित है और इसलिए यह परिवर्तन के वास्तविक दृश्य को प्रस्तुत करने में असफल है। उदाहरणार्थ, कुछ दिखावटी बिक्री को खाते में लिखकर परिचालन से प्राप्त कोष को बढ़ाया जा सकता है”। क्या आप इस आलोचना से सहमत हैं? अपने विचार लिखिए।
- (क) व्याख्या कीजिए की उत्तरदायित्व केंद्र के प्रकार का चुनाव (लागत, आय, लाभ या निवेश) किस प्रकार बजटिंग तथा निष्पादन रिपोर्टिंग को प्रभावित करता है। (10+ 10)

(ख) “विक्रय एवं उत्पादन में 10 प्रतिशत की वृद्धि से लाभ में 10 प्रतिशत से अधिक वृद्धि होती है”। व्याख्या कीजिए।