

MASTER OF COMMERCE

(M. COM.)

Term-End Examination

June, 2024

**MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL
DECISIONS**

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 100

***Note** : Attempt any **five** questions. All questions
carry equal marks.*

1. Explain the role of Management Accountant in a modern business organization. 20

2. Distinguish between the following : 5+5+5+5
 - (a) Product cost and Period cost
 - (b) Controllable cost and Uncontrollable cost
 - (c) Variable cost and Fixed cost
 - (d) Direct cost and Indirect cost

3. From the following Trial Balance of a Trader, you are required to prepare Trading and Profit

P. T. O.

and Loss Account for the year ended 31st March, 2022 and a Balance Sheet as on the date : 20

Trial Balance as on 31st March, 2022

Dr.	
Particulars	Amount (₹)
Drawing Account	7,500
Plant and Machinery (1.4.2021)	1,25,000
Plant and Machinery (1.4.2021)	6,250
Stock (1.4.2021)	19,250
Purchases	1,02,500
Returns Inward	2,500
Sundry Debtors	25,750
Furniture	6,200
Freight	12,500
Carriage Outward	625
Rent, Rates and Taxes	5,750
Printing and Stationery	1,000
Trade Expenses	500
Insurance Charges	875
Salaries and Wages	26,625
Cash in Bank	25,675
Cash in Hand	7,250
Postage and Telegram	1,000
	3,76,750

Cr.	
Particulars	Amount (₹)
Capital	1,50,000
Returns Outward	1,250
Sundry Creditors	22,500
Sales	2,00,000
Provision for Bad and Doubtful debts	500
Discount Received	1,000
Rent (up to 30.9.2022)	1,500
	3,76,750

Adjustment :

- (1) Stock on 31st March, 2022 was valued at ₹ 15,000.
- (2) Write off ₹ 750 as bad debts.
- (3) Provision for Bad and Doubtful debt is to be maintained at 5% on sundry debtors.
- (4) Create a provision for discount on debtors and also reserve for discount on creditors @ 2%.

- (5) Charge depreciation @ 2% p.a. on Plant and machinery and @ 5% on furniture.
- (6) Insurance prepaid was ₹ 125.
- (7) Goods worth ₹ 6,250 were totally damaged in an accident. The insurance company admitted claim of ₹ 5,000 on 28.03.2022.
4. Write a note on nature and limitations of financial statements. 20
5. From the following particulars, compute leverage ratios : 20

Balance Sheet of Raja Ltd.

(as on March 31, 2022)

Liabilities	₹
Equity Share Capital	40,000
8% Preference Share Capital	20,000
Reserves	10,000
Profit and Loss Account	5,000
10% Debentures	45,000
Trade Creditors	9,000
Outstanding Expenses	2,000
Provision for Taxation	3,000
Proposed Dividend	6,000
	1,40,000

Assets	₹
Land	22,000
Building	24,000
Plant and Machinery	38,000
Furniture	5,000
Sundry Debtors	22,000
Stock	13,000
Cash	14,000
Prepaid expenses	2,000
	1,40,000

6. What is a cash budget ? How is it prepared ?
5+15
7. Write short notes on the following : 5+5+5+5
- (a) Fixed Overhead Volume Variance
 - (b) Sales Volume Variance
 - (c) Sales Margin Variance
 - (d) Variable Overhead Efficiency Variance
8. How does activity based costing differ from traditional costing approach ? 20

MCO-05

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि (एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2024

एम.सी.ओ.-05 : प्रबन्धकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. आधुनिक व्यावसायिक संगठन में प्रबंधन लेखाकार की भूमिका को स्पष्ट कीजिए। 20
2. निम्नलिखित में अन्तर स्पष्ट कीजिए : 5+5+5+5
 - (अ) उत्पाद लागत और अवधि लागत
 - (ब) नियंत्रण योग्य लागत और अनियंत्रण योग्य लागत
 - (स) परिवर्तनशील लागत और स्थिर लागत
 - (द) प्रत्यक्ष लागत और अप्रत्यक्ष लागत
3. व्यापारी के निम्नलिखित तलपट के आधार पर आप 31 मार्च, 2022 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए

व्यापार और लाभ-हानि लेखा तैयार कीजिए और बैलेंस शीट भी तैयार कीजिए :

20

31 मार्च, 2022 को तलपट

Dr.	
विवरण	राशि (₹)
आहरण खाता	7,500
संयंत्र और मशीनरी (1.4.2021)	1,25,000
संयंत्र और मशीनरी (1.4.2021)	6,250
स्टॉक (1.4.2021)	19,250
खरीदारी	1,02,500
आंतरिक वापसी	2,500
विविध देनदार	25,750
फर्नीचर	6,200
किराया	12,500
बाहरी भाड़ा	625
किराया, दर और कर	5,750
मुद्रण और स्टेशनरी	1,000

व्यापारिक खर्च	500
बीमा खर्च	875
तनख्वाह और मजदूरी	26,625
बैंक में कॅश	25,675
रोकड़ हाथ में	7,250
डाक खर्च और टेलीग्राम	1,000
	3,76,750

Cr.	
विवरण	राशि (₹)
पूँजी	1,50,000
बाह्य वापसी	1,250
विविध लेनदार	22,500
बिक्री	2,00,000
संदिग्ध व डूबत ऋण हेतु प्रावधान	500
प्राप्त छूट	1,000
किराया (30.9.2022 तक)	1,500
	3,76,750

समायोजन :

- (1) 31 मार्च, 2022 को उपलब्ध स्टॉक का मूल्य
₹ 15,000
 - (2) उगाही न होने वाला खर्च ₹ 750
 - (3) विविध देनदारों 5% डूबत और संदिग्ध ऋण का
प्रावधान
 - (4) देनदारों को छूट का प्रावधान और लेनदारों को छूट
हेतु संचय का प्रावधान 2%
 - (5) संयंत्र और मशीनरी का अवमूल्यन 2% प्रति वर्ष
और फर्नीचर पर अवमूल्यन 5%
 - (6) पहले से चुकता बीमा राशि ₹ 125
 - (7) दुर्घटना में ₹ 6,250 मूल्य का सामान पूरी तरह नष्ट
हो गया। बीमा कम्पनी ने 28.03.2022 को
₹ 5,000 देना मंजूर किया।
4. वित्तीय विवरणों की प्रकृति और सीमाओं पर टिप्पणी
लिखिए।

5. निम्नलिखित विवरण के आधार पर लीवरेज अनुपात की गणना कीजिए : 20

31 मार्च 2022 को राजा लिमिटेड की बैलेंस शीट

दायित्व	₹
इक्विटी शेयर पूँजी	40,000
8% वरीयता शेयर पूँजी	20,000
संचय	10,000
लाभ और हानि लेखा	5,000
10% डिबेंचर	45,000
व्यापारिक लेनदार	9,000
अवशेष खर्च	2,000
कर के लिए प्रावधान	3,000
प्रस्तावित लाभांश	6,000
	1,40,000

सम्पत्तियाँ	₹
भूमि	22,000
बिल्डिंग	24,000
संयंत्र और मशीनरी	38,000
फर्नीचर	5,000
विविध देनदार	22,000
स्टॉक	13,000
कैश	14,000
पेशगी खर्च	2,000
	1,40,000

6. कैश बजट क्या है ? यह किस प्रकार तैयार किया जाता है ? 5+15
7. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : 5+5+5+5
- (क) निर्धारित उपरिव्यय मात्रा विचरण
- (ख) बिक्रो आयतन विचरण
- (ग) बिक्री मार्जिन विचरण
- (घ) परिवर्तनशील उपरिव्यय दक्षता विचरण
8. गतिविधि आधारित लागत निर्धारण पारम्परिक लागत निर्धारण विधि से किस प्रकार भिन्न है ? 20