

No. of Printed Pages : 6

MCO-23

MASTER OF COMMERCE (M. COM.)

Term-End Examination

June, 2023

MCO-23 : STRATEGIC MANAGEMENT

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 100

Note : *Attempt any **five** questions. All questions carry equal marks.*

1. Differentiate between external environment and internal environment. Explain in detail external environment analysis with recent examples. 10+10

2. (a) “Strategy implementation is as good as starting a new business.” Discuss strategy implementation in detail in the above context. 10

P. T. O.

- (b) Distinguish between Horizontal Integration and Vertical Integration. 10
3. (a) Explain costs and risks involved in strategic alliance with examples. 10
- (b) How does a value chain framework for an organization ? Explain with examples. 10
4. (a) What do you mean by stability strategy ? Does this strategy mean that an organization stand still ? Explain. 10
- (b) Under what circumstance do organizations pursue stability strategy ? What are the different approaches to stability strategy ? 10
5. (a) Briefly explain the importance of values and ethics in an organization. 10
- (b) Discuss the different functions of leadership. 10
6. Discuss the application of portfolio analysis. What basic considerations have to be kept in mind while balancing portfolios ? 20

7. Write short notes on any *four* of the following : 4×5=20

- (a) Corporate Social Responsibility
- (b) SWOT Analysis
- (c) Pestle Analysis
- (d) Diversification
- (e) Balanced scorecard

MCO-23

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि (एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2023

एम.सो.ओ.-23 : सामरिक प्रबन्ध

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. बाहरी परिवेश और आन्तरिक परिवेश के बीच के अन्तर को समझाइए। बाहरी परिवेश विश्लेषण के उदाहरण को वर्तमान सन्दर्भ में विस्तार से समझाइए। 10+10
2. (अ) “रणनीति का क्रियान्वयन एक नया व्यवसाय शुरू करने जितना ही अच्छा है।” उपर्युक्त सन्दर्भ में रणनीति क्रियान्वयन पर विस्तार से चर्चा कीजिए। 10
- (ब) क्षैतिज एकीकरण और लम्बवत् एकीकरण में अन्तर कीजिए। 10

3. (अ) सामरिक गठबन्धनों में शामिल लागतों और जोखिमों की उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। 10
- (ब) किसी संगठन के लिए मूल्य शृंखला ढाँचा कैसे काम करता है ? उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। 10
4. (अ) स्थिरता रणनीति से आप क्या समझते हैं ? क्या इस रणनीति का अर्थ यह है कि कोई संगठन अभी भी जीवित है ? वर्णन कीजिए। 10
- (ब) किन परिस्थितियों में संगठन में स्थिरता की रणनीति अपनायी जाती है ? स्थिरता रणनीति के विभिन्न दृष्टिकोण क्या हैं ? 10
5. (अ) एक संगठन में मूल्यों और नैतिकता के महत्व को संक्षेप में समझाइए। 10
- (ब) नेतृत्व के विभिन्न कार्यों की चर्चा कीजिए। 10
6. पोर्टफोलियो विश्लेषण के अनुप्रयोग पर चर्चा कीजिए। पोर्टफोलियो को सन्तुलित करते समय किन बुनियादी बातों को ध्यान में रखा जाना चाहिए ? 20

7. निम्नलिखित में से किन्हीं चार पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : 4×5=20

(क) निगमित सामाजिक उत्तरदायित्व

(ख) स्वाँट (SWOT) विश्लेषण

(ग) पेस्टल (Pestle) विश्लेषण

(घ) विविधीकरण

(ङ) सन्तुलित स्कोरकार्ड