

**BACHELOR OF COMMERCE – GENERAL
(B.Com.(G))**

Term-End Examination

June, 2022

BCOE-142 : MANAGEMENT ACCOUNTING

Time : 3 hours

Maximum Marks : 100

Note : *Attempt Section A and Section B. Section A carries 40 marks and Section B carries 60 marks. All questions carry equal marks.*

SECTION A

*Answer any **two** of the following questions.*

1. (a) What do you mean by Budgeting ? What are its advantages ? 3+7
- (b) Discuss the process of performance budgeting. 10
2. Describe the external factors influencing pricing decisions. 20

3. Write short notes on any *four* of the following : *4×5=20*

- (a) Residual Income
- (b) Throughput Costing
- (c) Human Resources Accounting
- (d) Management Accounting
- (e) Provisions
- (f) Cost Reduction

SECTION B

Answer any **three** of the following questions.

4. (a) The following Balance Sheet pertains to X Company Ltd. as at 31-03-2020 :

You are required to calculate (i) Current Ratio, and (ii) Quick Ratio. 7+7

Balance Sheet as at 31.03.2020

<i>Liabilities</i>	<i>Amount ₹</i>	<i>Assets</i>	<i>Amount ₹</i>
Share Capital	20,000	Buildings	20,000
Reserves & Surplus	16,000	Plant & Machinery	10,000
Debentures	10,000	Stock	8,000
Sundry Creditors	11,000	Sundry Debtors	7,000
Bank Overdraft	1,000	Prepaid Expenses	2,000
Bills Payable	2,000	Securities	12,000
Provision for Taxes	1,000	Bank Balance	2,000
Outstanding Expenses	1,000	Cash in Hand	1,000
	62,000		62,000

- (b) Write any five limitations of Ratio Analysis. 6

5. Draw up a flexible budget for overhead expenses on the basis of the following data and determine the overhead rate at 70%, 80%, and 90% plant capacity.

20

<i>Particulars</i>	<i>At 80% capacity</i>
<i>Variable overheads :</i>	₹
Indirect Labour	12,000
Stores including Spares	4,000
 <i>Semi-variable overheads :</i>	
Power (30% fixed, 70% variable)	20,000
Repairs (60% fixed, 40% variable)	2,000
 <i>Fixed overheads :</i>	
Depreciation	11,000
Insurance	3,000
Salaries	10,000
 Total Overheads	<u>62,000</u>

Estimated direct labour hours = 1,24,000 hours

6. (a) From the following information, calculate : 5+5

(i) Material Price Variance, and

(ii) Material Usage Variance.

For making 10 kg of GEMCO products, the standard material requirement is :

Material	Quantity	Rate per kg (₹)
A	8 units	6.00
B	4 units	4.00

During April 2020, 1000 kg of GEMCO products were produced. The actual consumption of material was as under :

Material	Quantity	Rate per kg (₹)
A	750	7.00
B	500	5.00

(b) Explain the advantages of Standard Costing. 10

7. (a) You are given the following data :

Fixed cost ₹ 4,000

Break-even point ₹ 10,000

Calculate : (i) Profit when sales are ₹ 20,000,
and (ii) New break-even point if selling price
is reduced by 20%. 5+10

- (b) From the following data, calculate the actual sales : 5

Fixed Cost ₹ 8,000

Profit Earned ₹ 2,000

Break-even Sales ₹ 40,000

8. (a) Z Ltd. company produces and markets ball point pens. Due to competition, the company proposes to reduce the selling price by 10%. Examine the effects of reduction in selling price, for the following available information :

	₹
(i) Present sales of 3,000 units	3,00,000
(ii) Variable costs	1,80,000
(iii) Fixed costs	70,000
(iv) Net profit	50,000

Indicate the number of units to be sold to maintain the same profit. 10

- (b) Discuss the steps involved in Activity-Based Costing with suitable examples. 10

वाणिज्य में स्नातक – जनरल
(बी.कॉम.(जी))
सत्रांत परीक्षा
जून, 2022

बी.सी.ओ.ई.-142 : प्रबन्ध लेखांकन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

नोट : खण्ड अ और खण्ड ब दोनों कीजिए । खण्ड अ 40 अंक का है
और खण्ड ब 60 अंक का है । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।

खण्ड अ

निम्नलिखित में से किन्हीं दो प्रश्नों के उत्तर दीजिए ।

- (क) बजटिंग से आप क्या समझते हैं ? इसके क्या लाभ हैं ? 3+7

(ख) निष्पादन बजटिंग की प्रक्रिया का विवेचन कीजिए । 10
- मूल्य-निर्धारण निर्णयों को प्रभावित करने वाले बाह्य कारकों का वर्णन कीजिए । 20

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

4×5=20

- (क) अवशिष्ट आय
- (ख) प्रवाहक्षमता लागत-निर्धारण
- (ग) मानव संसाधन लेखांकन
- (घ) प्रबन्ध लेखांकन
- (ङ) प्रावधान
- (च) लागत में कमी

खण्ड ब

निम्नलिखित में से किन्हीं तीन प्रश्नों के उत्तर दीजिए ।

4. (क) X कंपनी लिमिटेड की 31.03.2020 को बैलेंस शीट निम्नलिखित है :
- इसकी सहायता से आप (i) चालू अनुपात, और (ii) तीव्र (द्रुत) अनुपात की गणना कीजिए ।

7+7

31.03.2020 को बैलेंस शीट

देनदारियाँ	राशि ₹	परिसम्पत्तियाँ	राशि ₹
शेयर पूँजी	20,000	भवन	20,000
आरक्षित और अधिशेष	16,000	संयंत्र और मशीनरी	10,000
डिबेंचर	10,000	स्टॉक	8,000
विविध लेनदार	11,000	विविध देनदार	7,000
बैंक ओवरड्राफ्ट	1,000	पूर्वदत्त व्यय	2,000
देय बिल	2,000	प्रतिभूति	12,000
कर के लिए प्रावधान	1,000	बैंक बैलेंस	2,000
भुगतान-योग्य (बकाया) खर्चे	1,000	रोकड़ शेष	1,000
	62,000		62,000

(ख) अनुपात विश्लेषण की किन्हीं पाँच सीमाओं को लिखिए ।

6

5. निम्नलिखित आँकड़ों के आधार पर उपरिव्यय खर्चों के लिए लचीला बजट तैयार कीजिए और संयंत्र की 70%, 80% और 90% कार्यक्षमता के लिए उपरिव्यय दर ज्ञात कीजिए ।

20

विवरण 80% कार्यक्षमता के लिए
 चर उपरिव्यय : ₹

अप्रत्यक्ष मजदूरी	12,000
अतिरिक्त पुर्जों सहित भण्डारण	4,000

अर्ध-चर उपरिव्यय :

बिजली (30% स्थायी, 70% परिवर्तनशील)	20,000
मरम्मत (60% स्थायी, 40% परिवर्तनशील)	2,000

स्थायी उपरिव्यय :

हास	11,000
बीमा	3,000
वेतन	10,000

कुल उपरिव्यय	62,000
--------------	--------

अनुमानित प्रत्यक्ष मजदूरी घंटे = 1,24,000 घंटे

6. (क) निम्नलिखित सूचना से, गणना कीजिए :

5+5

(i) सामग्री कीमत प्रसरण, और

(ii) सामग्री उपयोग प्रसरण

10 कि.ग्राम GEMCO उत्पाद तैयार करने के लिए मानक सामग्री आवश्यकता निम्न प्रकार है :

सामग्री	मात्रा	प्रति कि.ग्राम दर (₹)
A	8 इकाई	6.00
B	4 इकाई	4.00

अप्रैल 2020 में, 1000 कि.ग्राम GEMCO उत्पाद का उत्पादन हुआ। सामग्री का वास्तविक उपभोग निम्न प्रकार था :

सामग्री	मात्रा	प्रति कि.ग्राम दर (₹)
A	750	7.00
B	500	5.00

(ख) मानक लागत-निर्धारण के लाभ स्पष्ट कीजिए।

10

7. (क) आपको निम्नलिखित आँकड़े दिए गए हैं :

स्थायी लागत ₹ 4,000

समविच्छेद बिन्दु ₹ 10,000

गणना कीजिए : (i) ₹ 20,000 की बिक्री होने पर लाभ, और (ii) बिक्री मूल्य को 20% कम करने पर नया समविच्छेद बिन्दु।

5+10

(ख) निम्नलिखित आँकड़ों की सहायता से वास्तविक बिक्री की गणना कीजिए :

5

स्थायी लागत ₹ 8,000

प्राप्य लाभ ₹ 2,000

समविच्छेद बिक्री ₹ 40,000

8. (क) Z लिमिटेड कंपनी बाल प्वाइंट पेन का उत्पादन और बिक्री करती है। प्रतिस्पर्धा के कारण, कंपनी बिक्री मूल्य में 10% की कमी प्रस्तावित करती है। निम्नलिखित उपलब्ध सूचना के आधार पर बिक्री मूल्य में कमी का प्रभाव जाँच कीजिए :

	₹
(i) वर्तमान 3,000 इकाई की बिक्री	3,00,000
(ii) परिवर्तनशील लागत	1,80,000
(iii) स्थायी लागत	70,000
(iv) नेट लाभ	50,000

समान लाभ प्राप्त करने के लिए आवश्यक बेची जाने वाली इकाइयों की संख्या ज्ञात कीजिए।

10

- (ख) उपयुक्त उदाहरणों की सहायता से सक्रियता-आधारित लागत-निर्धारण में निहित विभिन्न पदों का विवेचन कीजिए।

10