

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSL M)**

Term-End Examination

June, 2021

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS
SCHOOL LEADERS**

Time : 3 hours

Maximum Weightage : 70%

Note : *All questions are **compulsory**. All questions carry equal weightage.*

1. Answer the following question in about 600 words :

Discuss the various approaches to conflict resolution and the skills required for conflict management.

OR

Discuss the essential disciplines of a learning organisation according to Peter Senge.

2. Answer the following question in about 600 words :

Describe the factors that influence the effectiveness of communication. Illustrate what helps and impedes the effectiveness of staff meeting in your school.

OR

Discuss the moral dilemmas that concern a head teacher.

3. Answer any **four** of the following questions in about 150 words each :
- (a) Differentiate between Problem-solving and Decision-making.
 - (b) Describe different roles of participants in a meeting.
 - (c) Explain the collaborative leadership role of a head teacher.
 - (d) Describe leadership characteristics that hinder and facilitate change in schools.
 - (e) Explain the importance of feedback and reflection in managing your dysfunctionality.
 - (f) Describe the characteristics of an effective school.

4. Answer the following question in about 600 words :

What are the principles of Delegation ? Giving examples of your actions as a head teacher, examine if you have followed the principles of delegation.

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा
(पी.जी.डी.एस.एल.एम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2021

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में
मुख्य अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं । सभी प्रश्नों की भारिता समान है ।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
संघर्ष प्रबंधन हेतु संघर्ष समाधान के विभिन्न उपागमों तथा
वांछित (अपेक्षित) कौशलों की चर्चा कीजिए ।

अथवा

पीटर सेनो के अनुसार अधिगम संगठन के आवश्यक
विषयशास्त्रों की चर्चा कीजिए ।

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
संप्रेषण की प्रभावकारिता को प्रभावित करने वाले कारकों का
वर्णन कीजिए । आपके विद्यालय में स्टाफ़ बैठक की
प्रभावकारिता में क्या सहायता एवं अवरोध करता है, स्पष्ट
कीजिए ।

अथवा

एक प्रधान शिक्षक से संबंधित नैतिक दुविधाओं की चर्चा
कीजिए ।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं **चार** प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्दों (प्रत्येक) में दीजिए :
- (क) समस्या-समाधान एवं निर्णयन में अन्तर स्पष्ट कीजिए ।
 - (ख) एक बैठक में सहभागियों की विभिन्न भूमिकाओं का वर्णन कीजिए ।
 - (ग) एक प्रधान शिक्षक की सहभागी नेतृत्व भूमिका की व्याख्या कीजिए ।
 - (घ) विद्यालयों में परिवर्तन के लिए बाधक एवं सहायक नेतृत्व गुणों का वर्णन कीजिए ।
 - (ङ) अपनी दुष्क्रियता के प्रबंधन में प्रतिपुष्टि एवं चिंतन के महत्त्व की व्याख्या कीजिए ।
 - (च) एक प्रभावी विद्यालय की विशेषताओं/गुणों का वर्णन कीजिए ।
4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
प्रत्यायोजन के सिद्धांत क्या हैं ? एक प्रधान शिक्षक के रूप में अपने कार्यों का उदाहरण देते हुए, परीक्षण कीजिए कि क्या आपने प्रत्यायोजन के सिद्धांतों का अनुकरण किया है ।
-