

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL  
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)**

**Term-End Examination**

**June, 2019**

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL  
LEADERS**

*Time : 3 hours*

*Maximum Weightage : 70%*

*Note : (i) All questions are compulsory.*

*(ii) All questions carry equal weightage.*

- 
1. Answer the following question in about 600 words :  
Discuss the moral dilemmas concerning you as a head teacher.

**OR**

Explain conflict as a source and cause of stress. Differentiate between intra and inter personal conflict with suitable examples.

2. Answer the following question in about 600 words :  
Socio-economic factors influence the functioning of the school system and the future of schooling. Discuss.

**OR**

Describe the different types of meeting you hold in the school. Discuss in detail how you plan for a meeting.

3. Answer **any four** of the following questions in about **150** words each :

- (a) Explain the importance of feedback and reflection in managing your dysfunctionality.
- (b) Discuss the mission of your school and the indicators for assessing its effectiveness.
- (c) Describe the features of an effective communicator.
- (d) What are the barriers to effective delegation ?
- (e) Explain the instructional leadership role of a school head.
- (f) Illustrating from your experience as a head teacher, explain the discipline of mental model of a learning organisation.

4. Answer the following question in about **600** words :

Describe a problem situation in your school and what you have done to deal with it.

---

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा  
( पी.जी.डी.एस.एल.एम. )

सत्रांत परीक्षा

जून, 2019

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट: (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता एक समान है।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :  
एक मुख्य अध्यापक के रूप में आपके समक्ष आनेवाले नैतिक  
दुविधाओं की परिचर्चा करो।

**अथवा**

द्वन्द्व को तनाव का कारण एवं उद्गम के रूप में व्याख्या करो।  
उचित उदाहरणों से अन्तःव्यक्तिगत एवं अंतरा व्यक्तिगत द्वन्द्वों  
के मध्य अन्तर स्पष्ट करो।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :  
सामाजिक-आर्थिक कारक विद्यालय तन्त्र एवं विद्यालय के  
भविष्य की कार्यप्रणाली को प्रभावित करते हैं- परिचर्चा कीजिए।

**अथवा**

आपके द्वारा विद्यालय में आयोजित की जाने वाली विभिन्न  
गोष्ठियों की चर्चा कीजिए। विस्तार से व्याख्या कीजिए कि  
आप गोष्ठि के लिए कैसे योजना बनाते हैं?

3. निम्न में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्द प्रति के अनुसार दीजिए :

- (a) आपके कुकार्य निष्पादन के प्रबंधन में प्रतिपुष्टि एवं चिन्तन के महत्व की व्याख्या करो।
- (b) आपके विद्यालय का लक्ष्य एवं उनके प्रभावीकरण के कारकों के मूल्यांकन की परिचर्चा करो।
- (c) एक प्रभावी संप्रेक्षक के गुणों की व्याख्या करो।
- (d) एक प्रभावी प्रतिनियुक्ति की बाधाएँ क्या हैं ?
- (e) एक विद्यालय प्रमुख की अनुदेशनात्मक नेतृत्व की व्याख्या करो।
- (f) अपने मुख्य अध्यापक के अनुभवों के आधार पर एक अधिगम संस्था के अनुशासन के मानसिक प्रतिमान की व्याख्या करो।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

अपने विद्यालय की किसी समस्या स्थिति की व्याख्या कीजिए और आपने इससे निबटने के लिए क्या किया ?

---