

MASTER OF COMMERCE

Term-End Examination

20012 June, 2019

**MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL
DECISIONS**

Time : 3 hours

Maximum Marks : 100

(Weightage : 70%)

*Note : Attempt any **five** questions. All questions carry equal marks.*

1. (a) Discuss the role of Management Accountant in a corporate entity. 10
- (b) Classify costs on the basis of controllability. 10

2. What are the financial statements ? How far are they useful for decision-making purposes ? Discuss the limitations of financial statements. 5+8+7=20

3. During the year 2017, Ram and Co. made sales of ₹ 4,00,000. Its gross profit ratio is 25% and net profit ratio is 10%. The stock turnover ratio was 10 times. Calculate (a) Gross Profit, (b) Net Profit, (c) Cost of Goods Sold and (d) Operating Expenses. 5+5+5+5=20
4. What is a cash flow statement ? Explain the techniques of preparing a cash flow statement. How does cash flow analysis help the management in decision-making ? 5+8+7=20
5. (a) Define zero based budgeting. Explain its advantages and disadvantages. 10
- (b) "Performance budgeting requires preparation of periodic performance reports." Explain. 10
6. Define Responsibility Accounting. What are the uses of responsibility accounting ? Also discuss the essentials of success of responsibility accounting. 5+7+8=20

7. The following figures relate to the quantity of material required for the production of a product :

	Standard			Actual		
	Quantity (kg)	Price (₹)	Amount (₹)	Quantity (kg)	Price (₹)	Amount (₹)
A	120	20	2,400	160	24	3,840
B	180	40	7,200	120	50	6,000
	300		9,600	280		9,840

Compute :

$$5+5+5+5=20$$

- (a) Material Cost Variance
- (b) Material Price Variance
- (c) Material Usage Variance
- (d) Material Mix Variance
8. (a) What are the limitations of conventional financial accounting? 5
- (b) Write short notes on any *three* of the following : 3×5=15
- (i) Environmental Accounting
- (ii) Activity Based Costing
- (iii) Human Resources Accounting
- (iv) Profit Volume Ratio (PV Ratio)

9. Shyam Ltd. furnishes the following data :

Particulars	Period I	Period II
Sales (₹)	45,000	50,000
Total Cost (₹)	40,000	43,000

Assuming that there is no change in price and variable costs and fixed expenses are incurred equally in the two periods, calculate the following :

5×4=20

- (a) Profit Volume Ratio
 - (b) Fixed Expenses
 - (c) Break-Even Point
 - (d) Sales required to earn profit of ₹ 10,000
 - (e) Profit when sale is ₹ 80,000
-

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

सत्रांत परीक्षा

जून, 2019

एम.सी.ओ.-05 : प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

(कुल का : 70%)

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।

1. (क) एक निगमित सत्त्व (entity) में प्रबंध लेखाकार की भूमिका की चर्चा कीजिए । 10
- (ख) नियंत्रणीयता के आधार पर लागतों का वर्गीकरण कीजिए । 10
2. वित्तीय विवरणों से क्या तात्पर्य है ? निर्णयन के लिए वे कहाँ तक उपयोगी हैं ? वित्तीय विवरणों की सीमाओं की चर्चा कीजिए । 5+8+7=20

3. वर्ष 2017 में, राम एण्ड कम्पनी ने ₹ 4,00,000 का विक्रय किया । इसका सकल लाभ अनुपात (GP Ratio) 25% है और निवल लाभ अनुपात 10% है । इसका स्टॉक आवर्त अनुपात (Stock Turnover Ratio) 10 गुना था । (क) सकल लाभ, (ख) निवल लाभ, (ग) विक्रय माल की लागत तथा (घ) प्रचालन व्ययों (Operating Expenses) की गणना कीजिए । 5+5+5+5=20
4. रोकड़ प्रवाह विवरण से क्या तात्पर्य है ? रोकड़ प्रवाह विवरण बनाने की विधियों की व्याख्या कीजिए । यह भी बताइए कि रोकड़ प्रवाह विश्लेषण प्रबंधन को निर्णय लेने में किस प्रकार सहायक होता है । 5+8+7=20
5. (क) शून्य आधारित बजटिंग की परिभाषा दीजिए । इसके लाभ एवं हानियों की व्याख्या कीजिए । 10
- (ख) “निष्पादन बजटिंग में आवधिक निष्पादन रिपोर्टें बनाने की आवश्यकता होती है ।” व्याख्या कीजिए । 10
6. उत्तरदायित्व लेखांकन की परिभाषा दीजिए । उत्तरदायित्व लेखांकन के क्या उपयोग (uses) हैं ? उत्तरदायित्व लेखांकन प्रणाली की सफलता के आवश्यक तत्वों की भी विवेचना कीजिए । 5+7+8=20

7. एक उत्पाद के विनिर्माण के लिए आवश्यक सामग्री की मात्रा से संबंधित आँकड़े निम्नलिखित हैं :

	मानक			वास्तविक		
	मात्रा (kg)	कीमत (₹)	राशि (₹)	मात्रा (kg)	कीमत (₹)	राशि (₹)
A	120	20	2,400	160	24	3,840
B	180	40	7,200	120	50	6,000
	300		9,600	280		9,840

गणना कीजिए :

$$5+5+5+5=20$$

- (क) सामग्री लागत विचरण
 (ख) सामग्री मूल्य विचरण
 (ग) सामग्री उपयोग विचरण
 (घ) सामग्री मिश्रण विचरण
8. (क) रूढ़िगत (conventional) वित्तीय लेखांकन की क्या सीमाएँ हैं ?

5

- (ख) निम्नलिखित में से किन्हीं *तीन* पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

$$3 \times 5 = 15$$

- (i) पर्यावरणी लेखांकन
 (ii) कार्य (क्रियाकलाप) आधारित लागत लेखांकन
 (iii) मानव संसाधन लेखांकन
 (iv) लाभ परिमाण अनुपात (PV Ratio)

9. श्याम लिमिटेड ने निम्नलिखित आँकड़े प्रदान किए :

विवरण	अवधि I	अवधि II
विक्रय (₹)	45,000	50,000
कुल लागत (₹)	40,000	43,000

यह मानते हुए कि कीमत और परिवर्ती लागतों में कोई परिवर्तन नहीं हुआ तथा स्थिर (fixed) व्यय दोनों अवधियों में बराबर रहे, निम्नलिखित की गणना कीजिए : $5 \times 4 = 20$

- (क) लाभ परिमाण अनुपात (PV Ratio)
- (ख) स्थिर (नियत) व्यय
- (ग) समविच्छेद बिन्दु (BEP)
- (घ) ₹ 10,000 का लाभ अर्जित करने के लिए आवश्यक विक्रय
- (ङ) लाभ की राशि यदि विक्रय की राशि ₹ 80,000 है
