

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)**

Term-End Examination

June, 2017

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL
LEADERS**

Time : 3 hours

Maximum Weightage : 70%

Note : All questions are compulsory and carry equal weightage.

1. Answer the following question in about 600 words.

Discuss the following as the evolving roles of a head teacher :

- instructional leadership;
- transformational leadership; and
- collaborative leadership.

OR

What do you understand by delegation ? Discuss delegation as an effective way of managing the functioning of a school.

2. Answer the following question in about 600 words :

Discuss the various approaches to conflict resolution and the skills required for conflict management.

OR

Differentiate between problem solving and decision-making. Discuss the importance of problem-solving and decision-making skills for a head teacher.

3. Answer **any four** of the following questions in about **150** words each :
- (a) Describe leadership characteristics that hinder and facilitate change in schools.
 - (b) Do you consider 'bossing' or 'managing' as leadership? Why?
 - (c) What are the barriers to effective communication?
 - (d) What are the objectives of holding meetings in schools? Give examples of meetings in your school which were found to be unproductive.
 - (e) Explain the discipline of mental models of a learning organisation.
 - (f) Explain high expectation for success as a correlate of school effectiveness.

4. Answer the following question in about **600** words :

Using the *Joe - Harry* model of self awareness, explain the various aspects of your 'self' and the strategies you employ for managing your dysfunctionality.

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा
(पी.जी.डी.एस.एल.एम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2017

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। सभी प्रश्नों की भारिता एक समान है।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।
निम्न की एक प्रधानाध्यापक की उभरती भूमिकाओं के रूप में व्याख्या करो :
 - अनुदेशनात्मक नेतृत्व
 - परिवर्तनात्मक नेतृत्व तथा
 - सहभागी नेतृत्व

अथवा

स्थानान्तरण से आपका क्या तात्पर्य है? स्थानान्तरण को विद्यालय क्रियाशीलता की प्रभावी विधि की परिचर्चा करो।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।
द्वन्द्व विघटन की विभिन्न विधाओं की परिचर्चा करो तथा द्वन्द्व प्रबंधन के लिए आवश्यक कौशलों की चर्चा करो।

अथवा

समस्या समाधान तथा निर्णय लेने में अन्तर स्पष्ट करो। समस्या समाधान तथा निर्णय लेने के कौशल के एक प्रधानाध्यापक के लिए महत्त्व की परिचर्चा करो।

3. निम्न में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्द प्रति के अनुसार दीजिए :

- (a) ऐसे नेतृत्व गुणों की व्याख्या करो जो विद्यालयों में परिवर्तन को सुलभ करते हैं तथा अड़चन उत्पन्न करते हैं।
- (b) आप बॉस बनने या प्रबंधन को नेतृत्व मानते हो? क्यों?
- (c) प्रभावी संप्रेषण में क्या बाधाएँ आती हैं?
- (d) विद्यालयों में मीटिंग करने के क्या उद्देश्य होते हैं? अपने विद्यालय की ऐसी मीटिंग का उदाहरण दो जो अउत्पादक रही हो।
- (e) अधिगम संगठन के मानसिक मॉडल द्वारा अनुशासन की व्याख्या करो।
- (f) सफलता की ऊँची उम्मीद की विद्यालय प्रभावशीलता के कारक के रूप में व्याख्या करो।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।

स्व-संकल्पना के जो-हैरी सिद्धान्त का उपयोग करते हुए अपने स्वयं के विभिन्न पहलुओं तथा आपके द्वारा अक्रियाशीलता के प्रबंधन में उपयोग की जाने वाली विधाओं की व्याख्या करो।
