# 00271

#### MASTER OF COMMERCE (M.com)

#### **Term-End Examination**

June, 2012

## MCO-01 : ORGANISATION THEORY AND BEHAVIOUR

Time: 3 hours

Maximum Marks: 100

**Note:** Answer **any five** questions. All questions carry **equal** marks.

- (a) Discuss the roles of managers in an Organisation.
  - (b) Describe various features of the modern Organisation. Do you think that these features are significant for the Organisation?
- 2. (a) Discuss the theory of attribution. 10+10
  - (b) Explain the managerial uses of perception. Do you think that they can be applied successfully in an Organisation?
- 3. Explain various personality attributes which influence Organisational behaviour. Also give suitable examples.

20

- 4. (a) Describe various factors which influence 10+10 the formation of groups in an organisation
  - (b) Discuss various stages of development of a group.
- Discuss the effective and ineffective dimensions of leadership and also explain the factors that influence leadership effectiveness.
- 6. (a) Discuss the methods of overcoming barriers of communication. 10+10
  - (b) How will you make communication effective in your Organisation?
- 7. What are the various sources of power in an organisation? Also explain the process of obtaining power in the Organisation. 5+15
- 8. Write explanatory notes on any two of the following: 10+10
  - (a) Contemporary trends in Organisation theory.
  - (b) Integrative perspective of Organisational behaviour.
  - (c) Application of Emotion in an Organisation
  - (d) Managing Organisational change.

एम.सी.ओ.-01

### मास्टर ऑफ कामर्स (एम.कॉम) सत्रांत परीक्षा जून, 2012

एम.सी.ओ.-01 : संगठन सिद्धांत और व्यवहार

समय : ३ घंटे

अधिकतम अंक :100

नोट: किन्हीं पाँच प्रश्नों का उत्तर लिखिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

- (a) एक संगठन के लिए प्रबंधकों की भूमिकाओं का विवेचन
   कीजिए।
   10+10
  - (b) एक आधुनिक संगठन की विभिन्न विशिष्टताओं का उल्लेख कीजिए। क्या आप मानते हैं कि ये विशिष्टताएं संगठन के लिए बहुत महत्त्व रखती हैं?
- 2. (a) गुणारोपन के सिद्धांत (Theory of Attribution) कीव्याख्या कीजिए।
  - (b) प्रत्यक्षण (perception) के प्रबंधकीय उपयोगों का उल्लेख कीजिए। क्या आप यह मानते हैं कि इन्हें किसी भी संगठन में सफलतापूर्वक लागू किया जा सकता है?
- संगठनात्मक व्यवहार को प्रभावित करने वाली वैयक्तिक 20
   विशेषताओं का वर्णन कीजिए। उचित उदाहरण भी दीजिए।

- 4. (a) एक संगठन में समूह निर्माण को प्रभावित करने वाले
  विभिन्न कारकों की व्याख्या कीजिए।

  10+10
  - (b) समूह के विकास की विभिन्न अवस्थाओं (stages) का वर्णन कीजिए।
- 5. नेतृत्व की प्रभावी तथा अप्रभावी विमाओं (dimensions) का 20 विवेचन कीजिए तथा नेतृत्व को प्रभावित करने वाले विभिन्न कारकों की व्याख्या कीजिए।
- 6. (a) संप्रेषण के अवरोधों पर काबू पाने की विधियों का विवेचन कीजिए।
  - (b) आप अपनी संस्था में संप्रेषण को प्रभावी बनाने के लिए किन उपायों का उपयोग करेंगें? व्याख्या कीजिए।
- एक संस्था में शक्ति (power) के विभिन्न स्रोत क्या होते हैं? 5+15 संस्था में शक्ति प्राप्त करने की प्रक्रिया की भी व्याख्या कीजिए।
- 8. निम्नलिखित में से **किन्हीं दो** पर व्याख्यात्मक टिप्पणियाँ 10+10
  - (a) संगठन सिद्धांत की समकालीन प्रवृत्तियाँ
  - (b) संगठनात्मक व्यवहार का समाकलनात्मक परिप्रेक्ष्य
  - (c) एक संस्था में संवेग (emotion) का उपयोग करना
  - (d) संगठनात्मक परिवर्तन का प्रबंधन