

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)**

01813

Term-End Examination

June, 2012

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL
LEADERS**

Time : 3 hours

Maximum Weightage : 70%

-
- Note :** (i) *All four questions are compulsory.*
(ii) *All questions carry equal weightage.*
-

1. Answer the following question in about **600** words :

What are the principles of delegation ? Explain how you as a head delegate work in your school.

OR

Discuss the various elements in a communication process. Critically examine strengths and weaknesses in your communication process.

2. Answer the following question in about **600** words :

Discuss different approaches to conflict resolution. How do you manage conflict situations in your school ?

OR

What is management cycle ? Select any function of the school and discuss how you will use management cycle to manage that function.

3. Answer *any four* of the following in about **150** words each :

- (a) Explain mental model of a learning organisation as a discipline. Give examples.
- (b) Why is high expectation for success considered a correlate of an effective school ?
- (c) "Respect for autonomy and rationality of students may result in moral dilemma for teachers". Discuss.
- (d) Give a critical analysis of the attitude of your staff towards meetings. How can you make meetings effective ?
- (e) Discuss instructional leadership as a role function of a head teacher.
- (f) Discuss perceptions and misconceptions of people about leadership.

4. Answer the following question in about **600** words :

Differentiate between problem-solving and decision-making. Write about a recent problem situation that you have faced in your school and how you have resolved it using the five-steps model.

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

सत्रांत परीक्षा

जून, 2012

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी चारों प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता एक समान हैं।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

प्रत्यायोजन के सिद्धान्त क्या हैं? चर्चा कीजिए कि एक प्रमुख के रूप में आप अपने विद्यालय में कार्य का प्रत्यायोजन किस प्रकार करेंगे?

अथवा

संप्रेषण के विभिन्न तत्वों की परिचर्चा कीजिए। अपनी संप्रेषण प्रक्रिया की ताकतों और कमियों का आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

संघर्ष स्थिति के शमन की विभिन्न विधाओं की परिचर्चा कीजिए। आप अपने विद्यालय में संघर्ष स्थितियों का प्रबंधन किस प्रकार करते हैं?

अथवा

प्रबंधन चक्र क्या होता है? विद्यालय के किसी कार्य का चुनाव करो और चर्चा कीजिए कि इस कार्य के प्रबंधन में आप प्रबंधन चक्र का उपयोग कैसे करेंगे?

3. निम्न में से **किन्हीं चार** प्रश्नों का उत्तर लगभग **150** शब्द प्रति उत्तर के अनुसार दीजिए :

- (a) 'अधिगम संगठन एक विषय के रूप में' - का मानसिक आदर्श (मॉडल) समझाओ। उदाहरण दो।
- (b) सफलता के लिए उच्च अपेक्षाएँ एक विद्यालय के प्रभावी होने का सहसम्बन्ध (संकेत) क्यों माना जाता है?
- (c) विद्यार्थियों की स्वायत्ता एवं तर्कबुद्धिवादिता की इज्जत करना एक अध्यापक को नैतिक कठिनाई में डाल सकती हैं - चर्चा कीजिए।
- (d) अपने कर्मचारियों (स्टाफ) के मीटिंगों (बैठको) के प्रति अभिवृत्तियों का आलोचनात्मक विश्लेषण दीजिए।
- (e) अनुदेशनात्मक नेतृत्व की एक प्रमुख अध्यापक के भूमिकाएँ कार्य के रूप में की परिचर्चा कीजिए।
- (f) नेतृत्व के विषय में लोगों की सोच एवं भ्रान्तियों की परिचर्चा कीजिए।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग **600** शब्दों में दीजिए :

समस्या समाधान एवं निर्णय करने (निर्णयन) के मध्य अन्तर स्पष्ट कीजिए। एक हाल ही में हुई समस्या जो आपने अपने विद्यालय में अनुभव की हो, के बारे में लिखिए तथा बताईए कि पाँच चरण आदर्श का उपयोग कर इसका समाधान कैसे किया जा सकता है।