

MASTER OF COMMERCE (MCOM)

Term-End Examination

December, 2022

MCO-023 : STRATEGIC MANAGEMENT

Time : 3 hours

Maximum Marks : 100

Note : Attempt any **five** questions. All questions carry equal marks.

1. What do you mean by strategy ? Discuss the nature and importance of strategy with suitable examples. 2+8+10

2. Explain briefly Porter's Five Forces framework. How can it be used for analysing competitive environment of an industry ? 20

3. (a) Explain the concept of differentiation strategy. Illustrate your answer with suitable examples. 10

(b) Discuss the concept of cost leadership in the present context. 10

4. What is competitive strategy ? Discuss various dimensions which need to be considered while formulating a competitive strategy. 20
5. Define Corporate Governance. Why is it important for organizations to follow corporate governance practices ? Describe different models of corporate governance. 20
6. Discuss the strategic control process. Discuss in detail the characteristics of an effective control system. 20
7. Write short notes on any **four** of the following : 4×5=20
- (a) Strategic Change
 - (b) Functions of Leadership
 - (c) Corporate Culture
 - (d) Critical Success Factor (CSF)
 - (e) Competitive Profile Matrix
-

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि (एम.सी.ओ.एम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2022

एम.सी.ओ.-023 : सामरिक प्रबन्ध

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।

1. रणनीति से आप क्या समझते हैं ? रणनीति की प्रकृति और महत्त्व की उपयुक्त उदाहरणों सहित चर्चा कीजिए । 2+8+10
2. पोर्टर के पाँच फोर्स फ्रेमवर्क को संक्षेप में समझाइए । इसका उपयोग किसी उद्योग के प्रतिस्पर्धी परिवेश के विश्लेषण के लिए कैसे किया जा सकता है ? 20
3. (क) विभेदन रणनीति की अवधारणा को समझाइए । उपयुक्त उदाहरणों के साथ अपने उत्तर को स्पष्ट कीजिए । 10
(ख) वर्तमान संदर्भ में लागत नेतृत्व की अवधारणा पर चर्चा कीजिए । 10

4. प्रतिस्पर्धी रणनीति क्या है ? प्रतिस्पर्धी रणनीति तैयार करते समय जिन विभिन्न आयामों पर विचार करने की आवश्यकता है, उन पर चर्चा कीजिए । 20
5. निगमित प्रशासन को परिभाषित कीजिए । संगठनों के लिए निगमित प्रशासन प्रथाओं का पालन करना क्यों महत्वपूर्ण है ? निगमित प्रशासन के विभिन्न मॉडलों का वर्णन कीजिए । 20
6. सामरिक नियंत्रण प्रक्रिया पर चर्चा कीजिए । एक प्रभावी नियंत्रण प्रणाली की विशेषताओं की विस्तार से चर्चा कीजिए । 20
7. निम्नलिखित में से किन्हीं **चार** पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : 4×5=20
- (क) सामरिक परिवर्तन
- (ख) नेतृत्व के कार्य
- (ग) निगमित संस्कृति
- (घ) महत्वपूर्ण सफलता कारक (Critical Success Factor (CSF))
- (ङ) प्रतिस्पर्धी प्रोफाइल मैट्रिक्स
-