

**MASTER OF COMMERCE**

**(M. COM.)**

**Term-End Examination**

**December, 2022**

**MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL  
DECISIONS**

*Time : 3 Hours*

*Maximum Marks : 100*

---

**Note :** Answer any **five** questions. Each question carries equal marks.

---

---

1. Explain any *four* accounting concepts which guide the accountant at the recording stage.

5+5+5+5

2. Write short notes on the following : 5+5+5+5

- (i) Interim dividend
- (ii) True and Fair view
- (iii) Provision for Taxation
- (iv) Preliminary Expenses

3. Prepare a cash flow statement from the following information under both direct method and indirect method : 10+10

<b>Liabilities</b>	<b>2020</b> ( )	<b>2021</b> ( )
Equity shares	4,000	4,000
12% Redeemable pref. shares	—	1,000
P & L A/c	100	120
General Reserve	200	200
Debentures	600	700
Creditors	1,200	1,100
Prov. for taxation	800	1,000
Bank overdraft	1,250	680
<b>Total</b>	<b>8,150</b>	<b>8,800</b>

<b>Assets</b>	<b>2020</b> ( )	<b>2021</b> ( )
Fixed Assets	4,100	4,000
Less : depreciation	1,100	1,500
	3,000	2,500
Sundry debtors	2,000	2,400
Stock	3,000	3,500
Prepaid exp.	30	50
Cash	120	350
<b>Total</b>	<b>8,150</b>	<b>8,800</b>

4. What is a cash budget ? How is it prepared ?  
Illustrate. 20
5. The following figures relate to the quantity of material required for the production of a product :

	<b>Standard</b>			<b>Actual</b>		
	<b>Qty.</b> (kg)	<b>Price</b> ( )	<b>Amount</b> ( )	<b>Qty.</b> (kgs)	<b>Price</b> ( )	<b>Amount</b> ( )
A	60	10	600	80	12	960
B	90	20	1,800	60	25	1,500
	150		2,400	140		2,460

Compute :

5+5+5+5

- (a) Material Cost Variance
  - (b) Material Price Variance
  - (c) Material Usage Variance
  - (d) Material Mix Variance
6. (a) Define Responsibility Accounting. How does it differ from Conventional Cost Accounting ? 10
- (b) State the features of Responsibility Accounting. 10
7. XYZ Ltd. produces three products and cost data is as follows :

	X	Y	Z
	(₹)	(₹)	(₹)
Selling price per unit	100	75	50
P/V Ratio	0.10	0.20	0.40
Maximum sales potential (in units)	40,000	25,000	10,000
Raw material content as % of variable cost	50	50	50

The fixed expenses are estimated at ` 6,80,000. The company uses a single raw material in all the products. Raw material is in short supply and the company has a quota for the supply of raw materials to the extent of ` 18,00,000 per annum for the manufacture of its product to meet its sales demand.

- (a) Calculate the product mix which will give the maximum overall profits keeping the short supply of raw materials. 10
  - (b) Compute the maximum profit. 10
8. (a) What do you understand by differential costing ? How does it differ from marginal costing ? 10
- (b) Explain the practical applications of differential costing. 10

## MCO-05

स्नातक उपाधि ( एम. कॉम. )

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2022

एम. सी. ओ.-05 : प्रबन्धकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

**नोट :** किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. किन्हीं चार उन लेखांकन संकल्पनाओं की व्याख्या कीजिए जो अभिलेखन में लेखाकारों का मार्गदर्शन करती हैं। 5+5+5+5
2. निम्नलिखित पर संक्षिप्त नोट लिखिए : 5+5+5+5
  - (i) अन्तरिम लाभांश
  - (ii) सही एवं निष्पक्ष विचार

(iii) कर के लिए प्रावधान

(iv) प्रारम्भिक व्यय

3. निम्नलिखित सूचनाओं से प्रत्यक्ष विधि एवं अप्रत्यक्ष विधि से रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार कीजिए : 10+10

देयताएँ	2020 (₹)	2021 (₹)
समता अंश	4,000	4,000
12% शोधनीय पूर्वाधिकार अंश	—	1,000
लाभ-हानि खाता	100	120
सामान्य संचय	200	200
ऋणपत्र	600	700
लेनदार	1,200	1,100
कर के लिए प्रावधान	800	1,000

बैंक अधिविकर्ष	1,250	680
योग	8,150	8,800

परिसम्पत्तियाँ	2020 ( )	2021 ( )
स्थायी परिसम्पत्तियाँ	4,100	4,000
घटाना : हास	1,100	1,500
	3,000	2,500
विविध देनदार	2,000	2,400
स्टॉक	3,000	3,500
पूर्वदत्त व्यय	30	50
रोकड़	120	350
योग	8,150	8,800

4. रोकड़ बजट क्या है ? यह कैसे बनाया जाता है ?  
उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। 20
5. निम्नलिखित सूचनाएँ एक उत्पाद के निर्माण से सम्बन्धित हैं :

	मानक			वास्तविक		
	मात्रा	कीमत	राशि	मात्रा	कीमत	राशि



	(किग्रा.)	(°)	(°)	(किग्रा.)	(°)	(°)
A	60	10	600	80	12	960
B	90	20	1,800	60	25	1,500
	150		2,400	140		2,460

ज्ञात कीजिए :

5+5+5+5

(क) सामग्री लागत विचरण

(ख) सामग्री मूल्य विचरण

(ग) सामग्री उपयोग विचरण

(घ) सामग्री मिश्रण विचरण

6. (क) उत्तरदायित्व लेखांकन को परिभाषित कीजिए। यह

पारम्परिक लागत लेखांकन से कैसे भिन्न है ? 10

(ख) उत्तरदायित्व लेखांकन की विशेषताओं को

बताइए।

10

7. XYZ लिमिटेड तीन उत्पादों का निर्माण करती है। उनसे

सम्बन्धित लागत आँकड़े इस प्रकार हैं :

	X	Y	Z

	( )	( )	( )
विक्रय मूल्य प्रति यूनिट	100	75	50
लाभ मात्रा अनुपात	0.10	0.20	0.40
अधिकतम बिक्री की सम्भावना (यूनिट)	40,000	25,000	10,000
परिवर्तनीय लागत के % के रूप में कच्चे माल की सामग्री	50	50	50

स्थिर व्यय का अनुमान ` 6,80,000 लगाया गया है। कम्पनी सभी उत्पादों में एक जैसी कच्ची सामग्री का प्रयोग करती है। कच्चे माल की आपूर्ति कम है और कम्पनी के पास अपनी बिक्री की माँग को पूरा करने के लिए अपने उत्पाद के निर्माण के लिए ` 1800000 प्रति वर्ष की सीमा तक की कच्चे माल की आपूर्ति का कोटा है।

- (क) ऐसा उत्पाद मिश्रण ज्ञात कीजिए जो अधिकतम लाभ प्रदान कर सके। कच्चे माल की आपूर्ति की कमी को ध्यान में रखना है। 10
- (ख) अधिकतम लाभ ज्ञात कीजिए। 10
8. (क) विभेदक लागत से आप क्या समझते हैं ? यह सीमान्त लागत से किस प्रकार भिन्न है ? 10
- (ख) विभेदक लागत निर्धारण पद्धति के व्यावहारिक उपयोग की व्याख्या कीजिए। 10

MCO-05