

No. of Printed Pages : 8

**MES-005**

**POST GRADUATE DIPLOMA IN  
SCHOOL LEADERSHIP AND  
MANAGEMENT (PGDSL M)**

**Term-End Examination**

**December, 2021**

**MES-005 : HUMAN RESOURCE  
DEVELOPMENT**

*Time : 3 Hours*

*Maximum Weightage : 70%*

---

**Note :** (i) *All questions are compulsory.*

(ii) *All questions carry equal weightage.*

---

1. Answer the following question in about  
**600** words :

Suggest strategies for collecting baseline data for finding out the gap between the existing and required workforce in your school. Based on the

**P. T. O.**

findings, make recommendations to the School Management Committee.

*Or*

Explain the terms 'job description' and 'job analysis'. Why should schools undertake job analysis and how is it done ?

2. Answer the following question in about  
**600** words :

Discuss the different theories of motivation. Also discuss the factors that influence teacher motivation.

*Or*

Discuss the different approaches to staff supervision and the processes involved in supervision.

[ 3 ]

MES-005

3. Answer any *four* of the following questions in about **150** words each :

- (a) Explain the concept of burnout using a case analysis.
- (b) What is transformational leadership ?
- (c) How does the interaction of nature and nurture shape one's personality ?
- (d) Explain the self appraisal method for staff appraisal.
- (e) What are the purposes of keeping staff records ?
- (f) What should be the main considerations of a head teacher when organizing induction programme for new staff members ?

P. T. O.

[ 4 ]

MES-005

4. Answer the following question in about **600** words :

Define interpersonal style. Using the concepts of 'ego states' and 'existential positions', illustrate interpersonal styles.

**MES-005**

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर

डिप्लोमा ( पी. जी. डी. एस. एल. एम. )

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर . 2021

एम.ई.एस.-005 : मानव संसाधन विकास

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

**नोट :** (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

अपने विद्यालय में विद्यमान और वांछित कार्यदल के बीच अंतर जानने के लिए बेस लाइन डाटा एकत्रित

P. T. O.

करने की कार्ययक्तियाँ सझाइये। निष्कर्षों के आधार पर विद्यालय प्रबंधन समिति को अपनी संस्ततियाँ दीजिए।

**अथवा**

‘कार्य विवरण’ तथा ‘कार्य विश्लेषण’ शब्दों की व्याख्या कीजिए। विद्यालयों को कार्य विश्लेषण क्यों करना चाहिए और इसे कैसे किया जाता है ?

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

अभिप्रेरणा के विभिन्न सिद्धान्तों की चर्चा कीजिए तथा शिक्षक अभिप्रेरणा को प्रभावित करने वाले कारकों की भी चर्चा कीजिए।

**अथवा**

स्टाफ पर्यवेक्षण संबंधी विविध उपागमों तथा पर्यवेक्षण की प्रक्रिया की चर्चा कीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।  
प्रत्येक उत्तर लगभग 150 शब्दों में हो :

(क) एक केस विश्लेषण कर 'अत्यधिक थकान'  
(Burnout) की अवधारणा की व्याख्या कीजिए।

(ख) परिवर्तनकारी नेतृत्व क्या है ?

(ग) प्रकृति और पोषण की आंतःक्रिया कैसे एक  
व्यक्तित्व को आकार देती है ?

(घ) स्टाफ के मल्यांकन के लिए स्व-मल्यांकन विधि  
की व्याख्या कीजिए।

(ङ) स्टाफ अभिलेख रखने के उद्देश्य क्या हैं ?

(च) एक मुख्य अध्यापक जब नये स्टाफ के सदस्यों  
के लिए अभिविन्यास कार्यक्रम आयोजित करता  
है तब उसको किन मुख्य बातों का ध्यान रखना  
चाहिए ?

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में  
दीजिए :

अंतर्वैयक्तिक शैली को परिभाषित कीजिए। 'अंह की  
स्थितियों' तथा 'अस्तित्वात्मक स्थितियों' की  
अवधारणाओं को प्रयोग कर अंतर्वैयक्तिक शैली को  
उदाहरणों द्वारा समझाइए।