

00311
**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)**
Term-End Examination
December, 2018

MES-005 : HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

Time : 3 hours

Maximum weightage : 70%

-
- Note : (i) All questions are compulsory.*
(ii) All questions carry equal weightage.
-

1. Answer the following question in about 600 words :

Discuss the different roots of power and types of leadership styles.

OR

Using the Transactional Analysis (TA) perspective, explain the structure of personality.

2. Answer the following question in about 600 words :

Discuss the measures you would take as a head teacher to promote retention of your staff and faculty.

OR

Define job analysis. Discuss observation and questionnaire as methods of job analysis.

3. Answer **any four** of the following questions in about **150 words** each :

- (a) You are a new and inexperienced head teacher. Identify and describe your main needs for better management of school.
- (b) Discuss the advantages and disadvantages of interview as a method of staff selection.
- (c) Describe the different models of staff development.
- (d) Describe the features of a helping climate that facilitate effective performance counselling in an organisation.
- (e) Explain the nature and maintenance of confidential records.
- (f) Explain the concept of burnout through a case analysis.

4. Answer the following question in about **600 words** :

What are the principles of conducting staff performance appraisal ? Give a detailed report of the staff performance appraisal you have conducted in the school using the classroom observation method.

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

(पी.जी.डी.एस.एल.एम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसंबर, 2018

एम.ई.एस.-005 : मानव संसाधन विकास

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता एक समान है।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
विभिन्न प्रकार के सत्ता केन्द्र और नेतृत्व प्रकारों की व्याख्या
करो।

अथवा

निष्पादन विश्लेषण (TA) आधार का प्रयोग करते हुए व्यक्तित्व
की संरचना की व्याख्या करो।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
एक प्रधान अध्यापक के नाते आप अपने स्टाफ और फैकल्टी
के सम्बन्ध सुधारने वाले चरणों की व्याख्या करो।

अथवा

कार्य विश्लेषण (Job Analysis) परिभाषित कीजिए। कार्य
विश्लेषण की अवलोकन विधि एवं प्रश्नावली विधि की परिचर्चा
करो।

3. निम्न में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्द प्रति के अनुसार दो :

- (a) यदि आप नए एवं बिना अनुभव वाले प्रधानाध्यापक हो। अच्छे विद्यालय प्रबंधन हेतु अपनी आवश्यकताओं की पहचान करो और परिचर्चा करो।
- (b) स्टाफ चयन की साक्षात्कार विधि के लाभ तथा हानियों की परिचर्चा करो।
- (c) स्टाफ विकास के विभिन्न प्रतिमानों की व्याख्या करो।
- (d) विद्यालय में ऐसे सहायक वातावरण के गुणों की विवेचना करो जिससे एक संस्था में प्रभावी निष्पादन उपबोधन सुगम हो।
- (e) गोपनीय रिकार्डों की प्रकृति और अनुरक्षण की विवेचना करो।
- (f) एक वृत विश्लेषण (Case-Analysis) से जलन मिटाने की अवधारणा स्पष्ट करो।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

स्टाफ निष्पादन कार्य मूल्यांकन करने के सिद्धान्त क्या हैं? कक्षा-कक्ष अवलोकन विधि से आपके द्वारा विद्यालय में किए गए स्टाफ निष्पादन कार्य मूल्यांकन की एक विस्तृत रिपोर्ट प्रस्तुत करो।
