

POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)

Term-End Examination

December, 2018

MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL
LEADERS

Time : 3 hours

Maximum Weightage : 70%

Note : (i) All questions are compulsory.

(ii) All questions carry equal weightage.

1. Answer the following question in about 600 words :

Explain the principle of alignment at organisational level of management. Elaborate on the different areas of 'openness' in an organisation and effective leadership.

OR

Define a learning organisation and explain its various components.

2. Answer the following question in about 600 words :

Discuss the following as the evolving roles of a head teacher :

- instructional leadership
- transformational leadership
- collaborative leadership

OR

Differentiate between problem - solving and decision-making. Discuss the importance of problem-solving and decision-making skills for a head teacher.

3. Answer **any four** of the following questions in about 150 words each :

- (a) Describe the characteristics of an effective delegator.
- (b) Explain the significance of holding meetings in schools.
- (c) Discuss the skills required by a head teacher for managing conflict in schools.
- (d) Describe leadership characteristics that hinder and facilitate change in schools.
- (e) What should be the code of conduct for a head teacher ?
- (f) Explain the instructional leadership role of a head teacher as a correlate of school effectiveness.

4. Answer the following question in about 600 words :

Describe the factors that influence the effectiveness of communication. Critically examine the factors that help and impede the effectiveness of staff meeting you conduct as a head teacher. How do you plan to minimize the impeding factors ?

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा
(पी.जी.डी.एस.एल.एम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसंबर, 2018

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता एक समान है।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
प्रबंधन के संगठनात्मक स्तर पर पंक्तिबंधन के नियमों (सिद्धान्तों)
की व्याख्या कीजिए। एक संस्था एवं प्रभावी नेतृत्व में खुलेपन
के विभिन्न क्षेत्रों पर प्रकाश डालिए।

अथवा

अधिगम संस्था और इसके विभिन्न तत्वों को परिभाषित कीजिए।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
निम्न की एक मुख्य अध्यापक के उभरती भूमिका के रूप में
व्याख्या कीजिए :

- अनुदेशनात्मक नेतृत्व
- परिवर्तनशील नेतृत्व
- सहयोगी नेतृत्व

अथवा

समस्या समाधान एवं निर्णय करने के मध्य अन्तर स्पष्ट करो।
एक मुख्य अध्यापक के लिए समस्या समाधान एवं निर्णय करने
के कौशलों का महत्व बताओ।

3. निम्न में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर 150 शब्दों प्रति के
अनुसार दो :

- (a) एक प्रभावी प्रतिनियुक्त कर्ता के गुणों की व्याख्या कीजिए।
- (b) विद्यालय में बैठके करने के महत्व की व्याख्या कीजिए।
- (c) विद्यालय में द्वन्द्व प्रबंधन हेतु एक मुख्य अध्यापक में
पाये जाने वाले कौशलों की परिचर्चा करो।
- (d) उन नेतृत्व गुणों की व्याख्या करो जो विद्यालय में परिवर्तन
में बाधा पहुँचाते हैं या सुलभ करते हैं।
- (e) एक मुख्य अध्यापक के लिए आचार संहिता क्या हो
सकती है?
- (f) विद्यालय प्रभाविता के एक सहसम्बन्ध हेतु प्रधान
अध्यापक की अनुदेशनात्मक भूमिका की व्याख्या करो।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

उन कारकों की व्याख्या कीजिए जो संचार को प्रभावित करते हैं।
आपके द्वारा एक मुख्य अध्यापक के रूप में आयोजित की जाने
वाली स्टाफ गोष्ठियों की प्रभावशीलता को प्रभावित करने वाले
कारकों का न्यायोचित निरीक्षण करो/आप बाधा उत्पन्न करने
वाले कारकों को न्यूनतम करने की क्या योजना बना रहे हैं?
