

MASTER OF COMMERCE**Term-End Examination****December, 2017****MCO-005 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS***Time : 3 hours**Maximum Marks : 100**Weightage 70%*

Note : Attempt any five questions. All questions carry equal marks.

1. (a) "Fixed costs are also variable. The more you produce, the less they become fixed". Comment on the statement with suitable example. 10
- (b) Distinguish between :
- (i) Product cost and period cost 5
- (ii) Controllable cost and uncontrollable cost 5
2. Write short notes on any four of the following.
- (a) Proprietors' funds 5, 5, 5, 5
- (b) Cash profit
- (c) Unit costing
- (d) Sunk costs
- (e) Process costing
- (f) Break even point
3. (a) Differentiate between Fixed Budget and Flexible Budget. 5
- (b) Explain the steps involved in making a sound budgeting system. 15

4. Informations regarding Sanjeev Ltd. are as follows : 4, 4, 4, 4, 4

	₹
Sales	6,00,000
Less : Variable costs	<u>4,50,000</u>
contribution	1,50,000
Less : Fixed costs	90,000
Profit	<u>60,000</u>

You are required to calculate :

- (a) Break-even point
 - (b) P/V Ratio
 - (c) Profit on sales of ₹ 9,00,000
 - (d) Sales required to each a profit of ₹ 90,000
 - (e) Margin of safety
5. Write short notes on **any four** of the following : 4x5
- (a) Human Resource Accounting
 - (b) Environment Accounting
 - (c) Cash flow from operating activities
 - (d) Trend analysis
 - (e) Responsibility Accounting
 - (f) Standard Costing
6. Information are as follows : 5x4
- Standard price of material per kg ₹ 5
- Actual price of material per kg ₹ 4
- Standard quantity of material required to produce 1 unit of output : 15 kg
- Actual quantity of Material used to produce 1 unit of output : 20 kg
- Actual output : 10,000 units

Calculate the following :

- (a) Material yield variance
- (b) Material mix variance
- (c) Material price variance
- (d) Material usage variance
- (e) Material cost variance

7. What is meant by reporting to management ?
What are the objectives of Reporting ? Discuss
various types of Reports. 3+5+12
8. Prepare a Cash Budget for the month of April, 20
May and June from the following informations :

Particulars	Actual			Budgeted		
	Jan.	Feb.	March	April	May	June
Sales	8,000	7,000	6,000	8,500	9,000	8,000
Purchases	4,000	3,000	2,500	3,000	2,500	2,000
Wages	2,000	2,000	1000	1,500	1000	1000
Expenses	500	600	500	800	600	400

Additional informations are as follows :

- (a) 60% of sales and purchases are for cash.
- (b) Suppliers are paid after one month and credit sales one collected after two months.
- (c) Wages are paid weekly and the expenses are paid after one month.
- (d) Rent ₹ 200 pm. not included in expenses.
- (e) Income Tax payable in May is estimated to be ₹ 250.
- (f) Cash Balance on 1st April was ₹ 1500.

9. (a) Given the following information : 5, 5

₹

Credit Sales of the year	9,00,000
Debtors	2,00,000
Bills Receivable	1,60,000

Calculate :

- (i) Debtors Turnover Ratio
(ii) Average Collection Period
- (b) From the following details, Calculate Operating Profit Ratios for 2014 and 2015. 10

	2014	2015
	(₹)	(₹)
Sales	1,20,000	1,00,000
Less : Cost of goods sold	42,000	36,000
Gross Profit	<u>78,000</u>	<u>64,000</u>
Less : Interest on Debentures	2,000	4,000
Net Profit	<u>76,000</u>	<u>60,000</u>

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2017

एम.सी.ओ.-005 : प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घंटे

अधिकतम अंक : 100

कुल का 70%

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिये। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. (a) “स्थिर लागतें भी परिवर्तनीय होती हैं। जितना अधिक उत्पादन आप करते हैं, स्थिर लागतें उतना ही कम हो जाती हैं।” इस कथन की उचित उदाहरण सहित समालोचना कीजिए। 10
- (b) निम्नलिखित में भेद कीजिए :
- (i) उत्पाद लागत एवं अवधि लागत 5
- (ii) नियंत्रणीय लागत एवं अनियंत्रणीय लागत 5
2. किन्हीं चार पर संक्षिप्त नोट लिखिए : 5, 5, 5, 5
- (a) स्वामित्व कोष
- (b) नकद लाभ
- (c) इकाई लागत निर्धारण पद्धति
- (d) निमग्न लागतें
- (e) प्रक्रिया लागत निर्धारण पद्धति
- (f) सम-विच्छेद बिन्दु

3. (a) स्थायी बजट एवं लोचदार बजट में भेद कीजिए। 5
 (b) एक सुदृढ बजटिंग प्रणाली के विभिन्न चरणों का उल्लेख 15
 कीजिए।

4. संजीव लिमिटेड के सम्बंध में निम्नलिखित सूचनाएं उपलब्ध हैं। 4, 4, 4, 4, 4

	₹
विक्रय	6,00,000
– परिवर्ती लागतें	<u>4,50,000</u>
अंशदान	1,50,000
– स्थिर लागतें	90,000
लाभ	<u>60,000</u>

आप निम्नलिखित ज्ञात करें :

- (a) सम-विच्छेद बिन्दु
 (b) लाभ-परिमाण अनुपात
 (c) ₹ 9,00,000 के विक्रय पर लाभ
 (d) ₹ 90,000 लाभ अर्जित करने हेतु विक्रय की मात्रा
 (e) सुरक्षा सीमा
5. किन्हीं चार पर संक्षिप्त नोट लिखिए : 4x5
- (a) मानव संसाधन लेखांकन
 (b) पर्यावरण लेखांकन
 (c) परिचालन क्रियाओं से रोकड़ प्रवाह
 (d) प्रवृत्ति विश्लेषण
 (e) उत्तरदायित्व लेखांकन
 (f) मानक लागत लेखांकन

6. निम्नलिखित सूचनाएं उपलब्ध हैं : 5x4

सामग्री का मानक मूल्य (price) : ₹ 5 प्रति किलोग्राम

सामग्री का वास्तविक मूल्य : ₹ 4 प्रति किलोग्राम

एक युनिट का उत्पादन करने के लिए सामग्री की मानक मात्रा की जरूरत : 15 कि.ग्रा.

एक युनिट का उत्पादन करने में वास्तविक सामग्री की मात्रा प्रयोग की गयी : 20 कि.ग्रा.

वास्तविक उत्पादन : 10,000 युनिट

ज्ञात कीजिए :

- (a) सामग्री उत्पत्ति विचरण (b) सामग्री मिश्रण विचरण
(c) सामग्री मूल्य विचरण (d) सामग्री उपयोग विचरण
(e) सामग्री लागत विचरण

7. प्रबंधकीय रिपोर्टिंग से क्या अभिप्राय है? रिपोर्टिंग के उद्देश्य क्या हैं? विभिन्न प्रकार की रिपोर्टों की विवेचना कीजिए। 3+5+12

8. निम्नलिखित सूचनाओं से अप्रैल, मई एवं जून माह का रोकड़ 20 बजट तैयार कीजिए :

Particulars	Actual			Budgeted		
	Jan.	Feb.	March	April	May	June
विक्रय	8,000	7,000	6,000	8,500	9,000	8,000
क्रय	4,000	3,000	2,500	3,000	2,500	2,000
मजदूरी	2,000	2,000	1,000	1,500	1,000	1,000
व्यय	500	600	500	800	600	400

अतिरिक्त सूचनाएँ इस प्रकार हैं :

- (a) 60% क्रय एवं विक्रय नकद होते हैं।
(b) लेनदारों का भुगतान एक माह बाद होता है तथा देनदारों से वसूली दो माह बाद होती है।

- (c) मजदूरी का भुगतान साप्ताहिक होता है एवं व्यय का भुगतान एक माह बाद होता है।
 (d) किराया ₹ 200 प्रति माह है जो व्यय में शामिल नहीं है।
 (e) मई में देय आयकर की अनुमानित राशि ₹ 250 है।
 (f) अप्रैल माह का प्रारम्भिक शेष ₹ 1500 था।

9. (a) निम्नलिखित सूचनाएँ दी गयी हैं : 5, 5

	₹
वर्ष में उधार विक्रय	9,00,000
देनदार	2,00,000
प्राप्य बिल	1,60,000

ज्ञात कीजिए :

- (i) देनदार आवर्त अनुपात
 (ii) औसत संग्रह अवधि

(b) निम्नलिखित सूचनाओं से 2014 एवं 2015 वर्ष के लिए परिचालन लाभ अनुपात ज्ञात कीजिए। 10

	2014 (₹)	2015 (₹)
विक्रय	1,20,000	1,00,000
Less : विक्रय किए गये माल की लागत	42,000	36,000
सकल लाभ	78,000	64,000
Less : ऋणपत्रों पर ब्याज	2,000	4,000
शुद्ध लाभ	76,000	60,000