### POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)

# Term-End Examination December, 2017

#### MES-005: HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

Time: 3 hours

Maximum weightage: 70%

Note: (i)

- All questions are compulsory.
- (ii) All questions carry equal weightage.
- 1. Answer the following question in about 600 words:

What do you understand by motivation? What are the factors influencing motivation? Discuss the role of a head teacher in influencing these factors.

#### OR

Discuss the implications of theories of motivation for managing schools giving the principles of pertaining to them.

2. Answer the following question in about 600 words:

What do you mean by Stress? Discuss the concept of stress and its relationship with performance and the role of head teacher in dealing with over stressed staff.

OR

Discuss the concept of leadership in a school system along with the changing concept of leadership.

- 3. Answer **any four** of the following questions in about 150 words each :
  - (a) Discuss strategies for identifying the needs of staff members of a school.
  - (b) Explain the purpose of Job Analysis.
  - (c) List different supervision skills that a head of school should have for an effective supervision.
  - (d) Discuss the Job Enrichment theory of motivation.
  - (e) Discuss models of staff development that could be used in schools.
  - (f) Describe different records of staff that are maintained in schools.
- **4.** Answer the following question in about 600 words:

Outline a staff appraisal procedure that you as a head teacher could undertake in your school giving purposes and methods.

## विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा (पी.जी.डी.एस.एल.एम.) सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2017

एम.ई.एस.-005 : मानव संसाधन विकास

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता: 70%

- नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
  - (ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।
- 1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए : अभिप्रेरण से आप क्या समझते हो? अभिप्रेरण को कौन से कारक प्रभावित करते हैं? इन कारकों को प्रभावित करने में विद्यालय प्रमुख अध्यापक की भूमिका की परिचर्चा करो।

#### अथवा

अभिप्रेरण के सिद्धान्तों की विद्यालय प्रबन्धन में उपयोग उनके नियमों के आधार पर व्याख्या करो।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए : तनाव से आप क्या समझते हो? तनाव की अवधारणा और उसके कार्य निष्पादन के साथ सम्बन्ध और मुख्य अध्यापक की स्टाफ के तनाव से निबटने में भूमिका की परिचर्चा करो।

#### अथवा

विद्यालय प्रणाली में नेतृत्व की अवधारणा की नेतृत्व की बदलती अवधारणा के परिपेक्ष्य में परिचर्चा करो।

- 3. निम्न में से **किन्हीं चार** के उत्तर 150 शब्द प्रति के अनुसार दीजिए:
  - (a) विद्यालय के स्टाफ सदस्यों की आवश्यकताओं की पहचान हेतु व्यूहरचनाओं की व्याख्या करो।
  - (b) कार्य विश्लेषण के मकसद की व्याख्या करो।
  - (c) एक प्रभावी निरीक्षण के लिए एक विद्यालय प्रमुख में विभिन्न निरीक्षण कौशलों की सूची तैयार करो।
  - (d) अभिप्रेरण के कार्य संवर्धन सिद्धान्त (Job Enrichment Theory) की व्याख्या करो।
  - (e) विद्यालयों में प्रयोग किए जाने वाले स्टाफ विकास के विभिन्न मॉडलों की चर्चा करो।
  - (f) विद्यालय में तैयार किए जाने वाले विभिन्न प्रकार के स्टाफ के रिकार्डों की व्याख्या करो।
- 4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
  स्टाफ मूल्यनिर्धारण विधि (Staff Appraisal Procedure)
  जिसका कि आपके विद्यालय में आप एक प्रधानाध्यापक के
  रूप में उपयोग कर सकते हैं उसका खाका (रूप-रेखा)
  आवश्यकता और विधि सहित प्रस्तुत करो।