

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL  
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSL M)**

00214

**Term-End Examination**

**December, 2016**

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL  
LEADERS**

*Time : 3 hours*

*Maximum Weightage : 70%*

- 
- Note :** (i) *All questions are compulsory.*  
(ii) *All questions carry equal weightage.*
- 

1. Answer the following question in about 600 words.

What is the nature of challenges being faced by schools in the present context ? Discuss the role of school leadership in addressing these challenges.

**OR**

Discuss the characteristics of school leaders essential for effectively addressing challenges being faced by schools in the present context.

2. Answer the following question in about 600 words.

Discuss the aspects of transformational leadership which can bring about a change in the teaching-learning process in school. Illustrate your answer with examples.

**OR**

Discuss the characteristics of effective leadership that can facilitate functioning of a school ? Illustrate your answer with examples.

3. Answer **any four** of the following in about **150** words each :

- (a) Explain with examples any two principles guiding delegation of work in the school context.
- (b) Illustrate the difference between intrapersonal and interpersonal conflict.
- (c) How can you identify and analyse a problem of your school using a checklist ?
- (d) How can a staff meeting be executed effectively ?
- (e) Differentiate between programmed and non-programmed decisions.
- (f) How can the school leader manage teams of teachers set up for accomplishing school task ?

4. Answer the following in about **600** words.

What do you understand by an 'effective school' ? Discuss the term with reference to the following in an imaginary school :

- (a) Teaching - learning process
  - (b) Pupil Achievement
-

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा  
( पी.जी.डी.एस.एल.एम. )

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2016

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।

वर्तमान परिदृश्य में विद्यालयों के सामने आ रही चुनौतियों की प्रकृति किस प्रकार की है? इन चुनौतियों का सामना करने में विद्यालय नेतृत्व की भूमिका की चर्चा कीजिए।

अथवा

वर्तमान परिदृश्य में विद्यालयों के सामने आ रही चुनौतियों का प्रभावी ढंग से सामना करने के लिए विद्यालय नेतृत्वकर्त्ताओं के गुणों का वर्णन कीजिए?

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।

विद्यालय की शिक्षण-अधिगम प्रक्रिया में परिवर्तन ला सकने वाले रूपान्तरकारी नेतृत्व के पक्षों की चर्चा कीजिए। अपने उत्तर को उदाहरणों की सहायता से स्पष्ट कीजिए।

अथवा

विद्यालय के कार्यान्वयन में सुसाध्यकारी प्रभावी नेतृत्व के गुणों का वर्णन कीजिए। अपने उत्तर को उदाहरणों की सहायता से स्पष्ट कीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक उत्तर लगभग 150 शब्दों में दें।

- (a) विद्यालय परिदृश्य में कार्यभार प्रदान करने के किन्हीं दो निर्देशक सिद्धान्तों की उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए।
- (b) अन्तर्वैयक्तिक और अन्तरावैयक्तिक द्वन्दों में अन्तर स्पष्ट कीजिए।
- (c) एक जाँच सूची की सहायता से किस प्रकार आप विद्यालय की एक समस्या की पहचान व विश्लेषण कर सकते हैं?
- (d) कर्मियों की एक बैठक किस प्रकार प्रभावी ढंग से आयोजित की जा सकती है?
- (e) कार्यक्रमित तथा अकार्यक्रमित निर्णयों में अन्तर बताइए।
- (f) विद्यालय कार्यो को पूरा कराने हेतु अध्यापकों की टोली को एक विद्यालय नेतृत्वकर्ता कैसे प्रबन्धित कर सकता है?

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।

एक “प्रभावी विद्यालय” से आप क्या समझते हैं? एक काल्पनिक विद्यालय के विषय में निम्नलिखित दो शब्दों की व्याख्या कीजिए :

- (a) शिक्षण-अधिगम प्रक्रिया
- (b) विद्यार्थियों की निष्पत्ति