

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLMM)**

Term-End Examination

December, 2015

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL
LEADERS**

Time : 3 hours

Maximum Weightage : 70%

Note : *All questions are compulsory and carry equal weightage.*

1. Answer the following question in about 600 words :

The head teacher is expected to provide instructional, transformational and collaborative leadership to schools. Discuss the expectations and challenges resulting from these roles.

OR

Discuss the socio-economic factors that impact the school system and the future of schooling.

2. Answer the following question in about 600 words :

Explain conflict as a source and cause of stress. Giving examples, differentiate between intra and interpersonal conflicts.

OR

Discuss the essential disciplines of a learning organisation according to Peter Senge.

3. Answer **any four** of the following questions in about **150** words each :
- (a) Describe the characteristics of an effective school.
 - (b) Discuss the ethical issues you face as a head teacher.
 - (c) Explain the reasons for holding meetings in schools.
 - (d) What are the barriers to effective delegation ?
 - (e) Do you consider 'bossing' or 'managing' as leadership ? Why ?
 - (f) Describe the various steps at the planning stage of the teaching-learning functions in a school.

4. Answer the following question in about **600** words :

Explain the importance of problem solving skills for a head teacher. Illustrate the problem solving model you employ as a head teacher.

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा
(पी.जी.डी.एस.एल.एम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2015

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। सभी प्रश्नों की भारिता एक समान है।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
एक मुख्य अध्यापक से आशा की जाती है कि वह विद्यालय को अनुदेशक, परिवर्तनशील एवं सामूहिक नेतृत्व प्रदान करें। इन भूमिकाओं से उत्पन्न होने वाली आशाओं और चुनौतियों की परिचर्चा कीजिए।

अथवा

उन सामाजिक-आर्थिक कारकों की चर्चा कीजिए जो विद्यालय प्रणाली एवं विद्यालय के भविष्य को प्रभावित करते हैं।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
'द्वन्द्व' तनाव के एक कारण एवं स्रोत के रूप में व्याख्या करो। उदाहरण देते हुए अंतर (intra) एवं अंतर (inter) व्यक्तिगत द्वन्द्वों में अन्तर स्पष्ट करो।

अथवा

पीटर सेंग (Peter Senge) द्वारा प्रतिपादित एक अधिगम संस्था के महत्वपूर्ण क्षेत्रों की परिचर्चा करो।

3. निम्न में से किन्हीं चार के उत्तर लगभग 150 शब्द प्रति उत्तर के अनुसार दो :

- (a) एक प्रभावी विद्यालय के गुणों की चर्चा करो।
- (b) एक प्रधान अध्यापक के नाते आपके द्वारा अनुभव होने वाले नैतिक विषयों की परिचर्चा करो।
- (c) विद्यालयों में मीटिंग करने के कारणों को समझाओ।
- (d) एक प्रभावी स्थानान्तरण में आनेवाली अड़चने क्या हैं?
- (e) आप एक 'मालिकाना' अथवा 'प्रबन्धन' में किसे नेतृत्व मानते हो? क्यों?
- (f) एक विद्यालय में अध्यापन - अधिगम कार्यो के नियोजन अवस्था के विभिन्न चरणों की परिचर्चा करो।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

एक प्रधान अध्यापक के लिए समस्या समाधान कौशलों के महत्व की व्याख्या कीजिए। आपके द्वारा मुख्य अध्यापक के रूप में अपनाए जाने वाले समस्या समाधान प्रतिमान को समझाइए।
