

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)**

**Term-End Examination
December, 2014**

MES-005 : HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

Time : 3 hours

Maximum weightage : 70%

Note : All questions are compulsory. All questions carry equal weightage.

1. Answer the following question in about **600** words.

Discuss briefly different factors that affect personality development giving implications for the school management.

OR

Define Interpersonal style. Explain briefly the influence of life positions and ego state dimensions on interpersonal styles.

2. Answer the following question in about **600** words.

Explain briefly different methods of appraisal of teachers that a head of school could use with suitable examples.

OR

Discuss the areas that are to be taken into account by the management while developing work performance of all the staff members with suitable examples.

3. Answer **any four** of the following questions in about **150** words each :
- (a) Explain briefly the principles of 'smart hiring'.
 - (b) What are the benefits of workforce planning ?
 - (c) Enlist the purpose of Job Analysis.
 - (d) Discuss the principles of natural justice that are to be considered while maintaining discipline.
 - (e) Discuss the purpose of maintaining staff records.
 - (f) Discuss the impact of parenting style on the personality of the child.

4. Answer the following question in about **600** words.

What are the characteristics of successful, effective and transformational leadership of a school ? As a head teacher, what steps you would like to take to become an effective leader ?

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा
सत्रांत परीक्षा
दिसम्बर, 2014

एम.ई.एस.-005 : मानव संसाधन विकास

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। सभी प्रश्नों की भारिता एक समान है।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
व्यक्तित्व विकास को प्रभावित करने वाले कारकों की विद्यालय प्रबंधन के लिए उपादेयता बताते हुए संक्षेप में व्याख्या कीजिए।
अथवा
अन्तःव्यक्तिगत विधा को परिभाषित कीजिए। जीवन अवस्थाओं के प्रभाव एवं अहम् (ईगो/ego) अवस्था के अन्तःव्यक्तिगत विधाओं पर प्रभाव की संक्षेप में टिप्पणी कीजिए।
2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
उचित उदाहरण देते हुए एक प्रधान अध्यापक द्वारा उपयोग किए जाने वाले विभिन्न अध्यापकों के मूल्य-निर्धारण की विभिन्न विधियों की संक्षेप में व्याख्या करो।
अथवा
उचित उदाहरण देते हुए विद्यालय के सभी स्टाफ सदस्यों के कार्य निर्धारण के विकास में प्रबंधन द्वारा उपयोग में लाने वाले क्षेत्रों की परिचर्चा करो।

3. निम्न में से किन्हीं चार के उत्तर लगभग 150 शब्द प्रति उत्तर के अनुसार लिखो :
- (a) 'स्मार्ट हायरिंग' (Smart Hiring) के नियमों की संक्षेप में व्याख्या करो।
 - (b) कार्य-बल (वर्क-फोर्स)नियोजन के क्या लाभ हैं?
 - (c) 'कार्य विश्लेषण' की आवश्यकताएँ सूचीबद्ध करो।
 - (d) प्राकृतिक न्याय के नियम जिनका अनुशासन बनाए रखने में ध्यान रखना चाहिए की परिचर्चा करो।
 - (e) स्टाफ रिकार्ड बनाने की आवश्यकताओं की चर्चा करो।
 - (f) अभिभावकों के स्टाईल का बालक के व्यक्तित्व पर पड़ने वाले प्रभाव की परिचर्चा करो।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
- एक विद्यालय के सफल, प्रभावी एवं परिवर्तनशील नेतृत्व के क्या गुण होते हैं? एक प्रधान अध्यापक के नाते एक प्रभावी नेता बनने के लिए आप क्या कदम उठाओगे?
-