

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL  
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLMM)**

**Term-End Examination**

**December, 2012**

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL  
LEADERS**

*Time : 3 hours*

*Maximum Weightage : 70%*

- 
- Note :** (i) *All questions are compulsory.*  
(ii) *All questions carry equal weightage.*
- 

1. Answer the following question in about 600 words :

What is a learning organisation ? Discuss the five disciplines of a learning organisation proposed by Peter Senge. Critically examine if your school is a learning organisation.

**OR**

Describe the characteristics of effective schools. Suggest indicators for these characteristics.

2. Answer the following question in about 600 words :

Why is it important that schools plan for change ? What aspects of the school processes need to reflect changes ?

**OR**

Explain the principle of alignment operative at organisational level of leadership. Discuss the leadership values for alignment in your organisation.

3. Answer *any four* of the following questions in about **150** words each :

- (a) What are the reasons for intra-personal conflicts ? Give examples.
- (b) Describe different styles of decision-making. With the help of example, explain your dominant style of decision-making.
- (c) What are the factors that influence the effectiveness of communication ?
- (d) Explain the importance of delegation in enhancing the effectiveness of a school.
- (e) Discuss different approaches to conflict resolution.
- (f) Describe four common roles found in meetings.

4. Answer the following question in about **600** words :

Discuss ethical issues that arise in your school. How can a head teacher help teachers with their ethical decisions ?

---

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2012

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी चारों प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता एक समान हैं।

1. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

एक अधिगम संगठन क्या होता है? पीटर सेन्ज द्वारा बताए संगठन के पाँच विषयों की चर्चा कीजिए। आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए कि आपका विद्यालय एक अधिगम संगठन है।

अथवा

प्रभावी विद्यालयों के गुणों की परिचर्चा कीजिए। किन्हीं तीन गुणों के संकेतक सुझाइए।

2. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

विद्यालयों को परिवर्तन के लिए योजना बनाना क्यों आवश्यक है? विद्यालय प्रक्रियाओं के किन पहलुओं में परिवर्तन झलकना चाहिए?

अथवा

नेतृत्व के संगठन स्तर पर क्रियाशील alignment के सिद्धांत की परिचर्चा कीजिए। अपने संगठन में alignment हेतु नेतृत्व मूल्यों की चर्चा कीजिए।

3. निम्न में से **किन्हीं चार** प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्द प्रति उत्तर के अनुसार लिखिए :

- (a) अन्तर्वैक्तिक द्वन्दों (संघर्षों) के क्या कारण होते हैं? उदाहरण दीजिए।
- (b) निर्णय करने के विभिन्न प्रकारों की चर्चा कीजिए। अपने प्रमुख (मुख्य) निर्णय करने की विधि को उदाहरण की सहायता से स्पष्ट कीजिए।
- (c) संप्रेषण की प्रभावशीलता को कौन से कारक प्रभावित करते हैं?
- (d) विद्यालय की प्रभावशीलता को बढ़ाने में प्रत्यायोजन के महत्व की चर्चा कीजिए।
- (e) संघर्ष शमन की विभिन्न विधाओं की विवेचना कीजिए।
- (f) मीटिंगों (बैठकों) में पाये जाने वाली चार सामान्य भूमिकाओं की परिचर्चा कीजिए।

4. निम्न प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

आपके विद्यालय में उठने वाले नीतिपरक चलन के मुद्दों की चर्चा कीजिए। एक मुख्याध्यापक अपने अध्यापकों के नीतिपरक निर्णयों में किस प्रकार मदद कर सकता है?