No. of Printed Pages : 11 **MCO–05**

MASTER OF COMMERCE

(M. COM.)

Term-End Examination

December, 2023

MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : 3 Hours *Maximum Marks : 100*

Note : *Answer any* ***five*** *questions. All questions carry equal marks.*

1. (a) Discuss the emerging role of the management accountant in the corporate decision-making. 10

   (b) Briefly explain the financial accounting process citing suitable example. 10

2. Briefly discuss cash flow statements. How are they prepared ? Explain their importance to business. 20

3. Write short notes on the following : 10+10

   (a) Accounting concepts

   (b) Margin of safety

4. (a) Ashok Manufacturing Company Ltd. manufactures two products X and Y. In making both these products, same material is used. The supply of material is limited. The data corresponding to these two products are as follows :

Products	**X**	**Y**
Selling Price/unit	300	200
Variable Cost/unit	200	120
Per unit material consumption (in kg)	8	5

Assign profitability ranks to the product X and Y keeping in view the limited availability of raw material. 10

(b) Given : 10

	₹
Selling Price	15
Variable Cost/unit	9
Fixed cost	60,000

Find out :

(i) P/V (Profit and Volume Ratio) and BEP (Break-Even Point)

(ii) If the company sells 12000 units, then its profit and margin of safety.

5. Differentiate between the following : 10+10

(a) Capital expenditure budget and Master budget

(b) Liquidity analysis ratio and Profitability analysis ratio

6. What is responsibility accounting ? Explain its applications. How does it differ from conventional cost accounting ? 20

7. Prepare income statements using absorption costing method and marginal costing method using the following information :

Opening Stock	2000 units valued at ₹ 1,60,000 including variable cost of ₹ 60/unit
Fixed cost	₹ 1,50,000
Variable cost	₹ 70 per unit
Production	10000 units
Sales	9000 units @ ₹ 100 per unit

Stock is valued on the basis of FIFO method. 20

8. (a) Define variance. What are the methods of classification of variances ? Explain. 10

(b) Write a note on methods of Transfer Pricing. 10

9. The ABC Company has the following details :

Liabilities	**₹**
Equity Share capital	3,00,000
Pref. Share capital	50,000
Reserves	1,65,000
12% Govt. Loan	2,60,000
Current Liabilities	2,40,000

Assets	**₹**
Land	2,00,000
Plant and Machinery	3,00,000
Inventory	2,00,000
Trade Receivables	1,00,000
Cash and Cash equivalents	1,60,000
Preliminary Expenses	5,000
Profit and Loss A/c (Accumulated Loss)	50,000

Evaluate :

(a) Debt Equity Ratio

(b) Debt to Total Fund Ratio

(c) Debt to Total Assets Ratio

Also, comment on the outcomes of the above ratios. 5, 5, 5, 5

MCO–05

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि (एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2023

एम.सी.ओ.-05 : प्रबन्धकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम अंक : 100*

नोट : *किन्हीं* ***पाँच*** *प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।*

---

1. (अ) प्रबन्ध लेखपाल क निगमित निर्णयन में मुख्य महत्व का वर्णन कीजिए। 10

   (ब) उचित उदाहरणों सहित वित्तीय लेखांकन प्रक्रिया का संक्षिप्त में वर्णन कीजिए। 10

2. रोकड़ प्रवाह विवरण का संक्षिप्त में वर्णन कीजिए। ये किस तरह से तैयार किये जाते हैं ? व्यवसाय के लिए इनकी महत्ता का वर्णन कीजिए। 20

3. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : 10+10

(अ) लेखांकन अवधारणा

(ब) सुरक्षा सीमा

4. (अ) अशोक निर्माणो कम्पनी लि. दो उत्पाद X एवं Y निर्मित करती है। इन दोनों उत्पादों के निर्माण में एक ही तरह की सामग्री का प्रयोग किया जाता है। सामग्री की पूर्ति सीमित है। इन उत्पादों से सम्बन्धित आंकड़े निम्नलिखित हैं :

उत्पाद	**X**	**Y**
विक्रय मूल्य/यूनिट	300	200
परिवर्तनशील लागत/यूनिट	200	120
प्रति यूनिट सामग्री उपयोग (किलोग्राम में)	8	5

यदि सामग्री सोमित मात्रा में उपलब्ध है, तो X एवं Y को लाभदायकता के क्रम में उत्पाद रखिए। 10

(ब) उपलब्ध है : 10

	₹
विक्रय मूल्य	15
परिवर्तनशील लागत/यूनिट	9
स्थाई लागत	60,000

निकालिए :

(i) लाभ-मात्रा अनुपात एवं सम-विच्छेद बिन्दु

(ii) यदि कम्पनी 12000 यूनिट का विक्रय करती है, तो लाभ एवं सुरक्षा सीमा।

5. निम्नलिखित में अन्तर बताइए : 10+10

(अ) पूँजीगत व्यय बजट एवं मास्टर बजट

(ब) तरलता विश्लेषण अनुपात एवं लाभदायकता विश्लेषण अनुपात

6. उत्तरदायित्व लेखांकन क्या है ? इसके प्रयोगों का वर्णन कीजिए। यह परम्परागत लागत लेखांकन से किस तरह भिन्न है ? 20

7. निम्नलिखित सूचनाओं से अवशोषण लागत विधि एवं सीमान्त लागत विधि की सहायता से आय विवरण तैयार कीजिए :

प्रारम्भिक स्टॉक	2000 यूनिट ₹ 1,60,000 पर मूल्यांकित परिवर्तनशील लागत ₹ 60 प्रति यूनिट सहित
स्थायी लागत	₹ 1,50,000
परिवर्तनशील लागत	₹ 70 प्रति यूनिट
उत्पादन	10000 यूनिट
विक्रय	9000 यूनिट @ ₹ 100 प्रति यूनिट

स्टॉक का मूल्यांकन FIFO विधि द्वारा किया गया। 20

8. (अ) विचरण को परिभाषित कीजिए। विचरण के वर्गीकरण की विधियाँ क्या हैं ? वर्णन कीजिए। 10

(ब) हस्तान्तरण मूल्य निर्धारण विधि पर टिप्पणी लिखिए। 10

9. ए. बी. सी. कम्पनी के पास निम्न सूचनाएँ हैं :

दायित्व	₹
समता अंश पूँजी	3,00,000
पूर्वाधिकारी अंश पूँजी	50,000
संचय	1,65,000
12% सरकारी ऋण	2,60,000
चालू दायित्व	2,40,000

सम्पत्तियाँ	₹
भूमि	2,00,000
प्लाण्ट एवं मशीनरी	3,00,000
स्कन्ध	2,00,000
प्राप्य विपत्र	1,00,000
रोकड़ एवं रोकड़ तुल्य	1,60,000
प्रारम्भिक व्यय	5,000
लाभ एवं हानि खाता (समायोजित हानि)	50,000

गणना कीजिए :

(अ) ऋण समता अनुपात

(ब) ऋण कुल फण्ड अनुपात

(स) ऋण कुल सम्पत्ति अनुपात

उपर्युक्त अनुपातों के परिणाम पर समीक्षा दीजिए।

5, 5, 5, 5