

No. of Printed Pages : 6

MES-004

**POST GRADUATE DIPLOMA IN
SCHOOL LEADERSHIP AND
MANAGEMENT (PGDSLM)**

Term-End Examination

December, 2023

**MES-004 : HEAD TEACHERS
AS SCHOOL LEADERS**

Time : 3 Hours

Maximum Weightage : 70%

Note : (i) *All questions are compulsory.*

(ii) *All questions carry equal weightage.*

1. Answer the following question in about **600** words :

Discuss the transformational, collaborative and instructional leadership, roles of a head teacher.

Or

Discuss delegation as an effective way of managing the functioning of a school.

P. T. O.

2. Answer the following question in about **600** words :

Discuss the various components in a communication process and analyze the effectiveness of your communication as a head teacher.

Or

Discuss the various approaches to conflict resolution and skills needed for conflict management.

3. Answer any **four** of the following questions in about **150** words each :

- (a) What are the different types of decisions taken in a school ?
- (b) Explain the discipline of mental model of a learning organisation.
- (c) Describe the mission of your school and the indicators for assessing its effectiveness.

- (d) Discuss the ethical issues you face as a head teacher.
 - (e) Write a code of conduct for a head teacher.
 - (f) Do you consider 'bossing' and 'managing' as leadership ? Why ?
4. Answer the following question in about **600** words :

Describe the different types of meetings organised in a school. How do you plan, execute and evaluate such meetings ?

MES-004

विद्यालय नेतृत्व तथा प्रबन्धन में स्नातकोत्तर
डिप्लोमा (पी. जी. डी. एस. एल. एम.)
सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2023

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में
मुख्य अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में
दीजिए :

परिवर्तनकारी, सहयोगात्मक और अनुदेशनात्मक नेतृत्व,
मुख्य अध्यापक की भूमिका की परिचर्चा कीजिए।

अथवा

विद्यालय की कार्यप्रणाली को प्रभावी तरीके से प्रबन्धन
करने के रूप में प्रत्यायोजन की परिचर्चा कीजिए।

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

सम्प्रेषण की प्रक्रिया में विविध घटकों की परिचर्चा कीजिए और मुख्य अध्यापक के रूप में अपने सम्प्रेषण की प्रभावकारिता का विश्लेषण कीजिए।

अथवा

द्वन्द्व प्रबन्धन के लिए आवश्यक द्वन्द्व समाधान के विविध उपागमों और कौशलों की परिचर्चा कीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक उत्तर लगभग 150 शब्दों में हो :

(क) विद्यालय में लिये जाने वाले विभिन्न प्रकार के निर्णय कौन-से हैं ?

(ख) अधिगम संगठन के मानसिक प्रतिमान (मेन्टल मॉडल) की शाखा (डिस्प्लिन) की व्याख्या कीजिए।

(ग) अपने विद्यालय के लक्ष्य (मिशन) और इसकी प्रभावकारिता का आकलन करने के लिए सूचकों का वर्णन कीजिए।

(घ) एक मुख्य अध्यापक के रूप में आप किन नीतिपरक मुद्दों/समस्याओं का सामना करते हैं ? परिचर्चा कीजिए।

(ङ) एक मुख्य अध्यापक के लिए आचार-संहिता (कोड ऑफ कन्डक्ट) लिखिये।

(च) क्या आप 'रौब जमाने' और 'प्रबन्धन करने' को नेतृत्व के रूप में मानते हैं ? क्यों ?

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

विद्यालय में आयोजित की जाने वाली विभिन्न प्रकार की बैठकों (मीटिंग्स) का वर्णन कीजिए। आप ऐसी बैठकों की योजना, कार्यान्वयन और मूल्यांकन किस प्रकार करते हैं ?