

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSL M)**

Term-End Examination

February, 2021

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS
SCHOOL LEADERS**

Time : 3 hours

Maximum Weightage : 70%

Note : All questions are **compulsory**. All questions carry equal weightage.

1. Answer the following question in about 600 words :

Discuss the role of a head teacher as the one who is providing instructional, transformational and collaborative leadership for the school.

OR

Explain the process of communication. Why is it important for a head teacher to be an effective communicator ?

2. Answer the following question in about 600 words :

Describe the different types of meetings you conduct as head teacher of the school. Discuss in detail how you plan for these meetings.

OR

Explain intrapersonal and interpersonal conflict. Discuss the various approaches to conflict resolution.

3. Answer any **four** of the following questions in about 150 words each :

- (a) Explain high expectation for success as a correlate of school effectiveness.
- (b) Why is systems thinking considered an important discipline of a learning organisation ?
- (c) Write a code of conduct for a head teacher.
- (d) Discuss the ethical issues you face as a head teacher.
- (e) What are the characteristics of an effective delegator ?
- (f) Which is leadership — ‘bossing’ or ‘managing’ ? Justify.

4. Answer the following question in about 600 words :

Explain the principle of alignment at organisational level of management. What are the different areas of ‘openness’ you would want in your school ? How will you make them operational in your school ?

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा
(पी.जी.डी.एस.एल.एम.)

सत्रांत परीक्षा
फरवरी, 2021

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में
मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं । सभी प्रश्नों की भारिता समान है ।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
विद्यालय के लिए अनुदेशनात्मक, रूपांतरकारी एवं सहयोगपूर्ण नेतृत्व प्रदान करने वाले के रूप में एक प्रधान शिक्षक की भूमिका की चर्चा कीजिए ।

अथवा

संप्रेषण की प्रक्रिया की व्याख्या कीजिए । एक प्रधान शिक्षक को एक प्रभावी संप्रेषणकर्ता होना महत्वपूर्ण क्यों है ?

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
विद्यालय के प्रधान शिक्षक के रूप में आपके द्वारा संचालित बैठकों के विभिन्न प्रकारों का वर्णन कीजिए । आप इन बैठकों की योजना कैसे करते हैं, विस्तृत चर्चा कीजिए ।

अथवा

अंतःवैयक्तिक एवं अंतर्वैयक्तिक संघर्ष की व्याख्या कीजिए । संघर्ष समाधान के विभिन्न उपागमों की चर्चा कीजिए ।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्दों (प्रत्येक) में दीजिए :
- (क) विद्यालय प्रभावकारिता के सहसंबंध के रूप में सफलता की उच्च आकांक्षा की व्याख्या कीजिए ।
- (ख) अधिगम संगठन के लिए महत्वपूर्ण विषयशास्त्र के रूप में व्यवस्था विचार पर क्यों ध्यान रखा जाता है ?
- (ग) एक प्रधान शिक्षक हेतु आचार-संहिता को लिखिए ।
- (घ) एक प्रधान शिक्षक के रूप में आपके द्वारा सामना किए जाने वाले नैतिक मुद्दों की चर्चा कीजिए ।
- (ङ) एक प्रभावी प्रत्यायुक्त की विशेषताएँ क्या हैं ?
- (च) 'हुकम चलाना' या 'प्रबंधन' — इनमें नेतृत्व क्या है ? औचित्य बताइए ।
4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
प्रबंधन के संगठनात्मक स्तर पर एकत्रीकरण के सिद्धांत की व्याख्या कीजिए । 'खुलेपन' के विभिन्न क्षेत्र क्या हैं जिन्हें आप अपने विद्यालय में चाहते हैं ? आप अपने विद्यालय में इनको संक्रियात्मक कैसे बनाएँगे ?
-